

LİMAK ŞİRKETLER GRUBU  
FAALİYET RAPORU  
2025

50'nin Gücüyle, **Geleceğe**

50@Limak

## 50'nin Gücüyle, **Geleceğe**

Yarım asırlık yolculuğumuzun her adımında, mühendislik gücümüzü birlikte başarıma kültürümüzle harmanladık.

Geçmişimizi sadece bir başarı tablosu değil, geleceği inşa eden en sağlam rehberimiz olarak görüyoruz.

Türkiye'den dünyaya uzanan bir marka olarak; daha sürdürülebilir, kapsayıcı ve yenilikçi bir yarın için tutkuyla çalışmaya devam ediyoruz.



Elmak Enerji Elektrik ve Mekanik Taahhüt

## BİR BAKIŞTA LİMAK

### Vizyonumuz

Sürdürülebilir büyüme ile toplumsal dönüşüme pozitif katkı sağlamak.

### Misyonumuz

Mükemmellik, yenilikçilik ve sürdürülebilirliğe bağlılığımızla kalıcı küresel değerler yaratmak.

Kuruluş yılı

1976

Çalışan sayısı\*

37.417

Faaliyette bulunan ülke sayısı\*

14

Faaliyette bulunan sektör sayısı\*

8

\*İlgili veriler, Aralık 2025 itibarıyla ortaklık bulunan şirketlerdeki toplam çalışan sayısını göstermektedir. Bu sayılar ortaklık payı oranına göre hesaplanmamış olup, şirketlerin toplam personel mevcudunu yansıtmaktadır. Verilere alt işveren çalışanları da dahildir.

## Değerlerimiz

### Temelimiz:

**Dürüstlük ve Güven**

**Dürüstlük ve Sorumluluk:** Tüm faaliyetlerimizde etik kurallara bağlı kalarak, dürüstlük ve sorumlulukla hareket ediyoruz.

**Şeffaflık:** Şeffaf ve açık iletişim anlayışını benimsiyoruz.

**Uyum:** Yasal ve etik standartlara bağlı kalmak önceliğimiz.

### Hedefimiz:

**Mükemmellik ve Etki**

**Liderlik:** Vizyonumuzla rehberlik ediyor, faaliyetimizle ilham veriyoruz.

**Etkinlik ve Verimlilik:** Ustalıkla uygulamalarla etkimizi en üst düzeye taşıyoruz.

**Kalite ve Sonuç Odaklılık:** Değişmeyen standartlarla üstün sonuçlar elde ediyoruz.

### Ruhumuz:

**Yenilikçilik ve Büyüme**

**Yenilikçilik, Yaratıcılık ve Değişime Açıklık:** Yeni fikirleri sahipleniyor, geleceğe hazırlanıyoruz.

**Sürdürülebilirlik:** Daha iyi bir geleceği sorumlulukla inşa ediyoruz.

**Çalışan ve Müşteri Memnuniyeti:** Başarımızın temelinde çalışanlarımız ve iş ortaklarımız bulunuyor.

### Kültürümüz:

**İnsanlar ve Kapsayıcılık**

**Takım Çalışması:** Daha fazlasını birlikte başarıyoruz.

**Fırsat Eşitliği:** Herkese gelişim ve başarı fırsatı sunuyoruz.

**Çeşitlilik ve Hoşgörü:** Benzersiz bakış açılarını onurlandırıyor, karşılıklı saygıyı gözetiyoruz.

**Sosyal Yatırım:** Toplumlara pozitif katkı sağlıyoruz.

## YÖNETİM KURULU MESAJI



**Mehmet Serhan Bacaksız**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Yardımcısı

**Ebru Özdemir**  
Yönetim Kurulu  
Başkanı

**Turhan Serdar Bacaksız**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi

**Batuhan Özdemir**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi

### Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ekonomide parasal sıkılaştırma döneminin yerini kademeli bir normalleşme sürecine bıraktığı; ancak büyüme dinamiklerinin jeopolitik gelişmeler ve ticari belirsizliklerle şekillenmeye devam ettiği bir yıl oldu. Başta ABD Merkez Bankası ve Avrupa Merkez Bankası olmak üzere majör merkez bankalarının faiz indirim döngüsünü sürdürmesi küresel likidite koşullarını iyileştirirken, yapay zekâ odaklı teknoloji yatırımları ve yeşil dönüşüm harcamaları küresel ticari faaliyetleri destekleyen önemli unsurlar olarak öne çıkmıştır. Küresel ticaret hacminde gözlenen toparlanmaya rağmen, korumacı ekonomi politikaları ve tedarik zincirlerindeki bölgeselleşme eğilimi, dünya ekonomisinde temkinli ancak dirençli bir büyüme görünümünün hâkim olmasına neden olmuştur.

Türkiye ekonomisi açısından ise 2025 yılı uygulanan rasyonel ekonomi politikalarının etkilerinin daha belirgin şekilde hissedildiği ve dezenflasyon sürecinin güç kazandığı bir dönem olmuştur. Enflasyonla mücadele kapsamında atılan kararlı adımlar yatırımcı güvenini desteklerken, Türkiye'nin kredi notundaki iyileşmeler ve risk primindeki gerileme dış finansman koşullarının güçlenmesine katkı sağlamıştır. İç talepteki dengelenmeye rağmen ihracatın çeşitlendirilmesi yönündeki çabalar ve turizm gelirlerinin güçlü katkısı cari işlemler dengesinin yönetilebilir bir seyir izlemesine desteklemiştir. Reel sektörün dayanıklılığını koruduğu ve yapısal reformlarla desteklenen bu süreç, Türkiye ekonomisinin küresel değer zincirlerindeki konumunu güçlendirerek sürdürülebilir büyüme açısından önemli bir zemin oluşturmuştur.

Bu çerçevede 2025 yılını Limak Şirketler Grubu açısından değerlendirdiğimizde, faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerdeki çalışmalarımızı aynı kararlılık ve istikrarla sürdürdüğümüzü; güçlü ve sürdürülebilir bir performans sergilediğimiz başarılı bir yılı geride bıraktığımızı görüyoruz. Limak İnşaat, dünyanın en büyük müteahhitlik şirketlerinin saygın sıralaması olan Engineering News Record (ENR) "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhitlik Şirketi" listesinde 61'inci sırada yer alarak küresel ölçekteki güçlü konumunu bir kez daha teyit etti. Bu başarımızın bir yansıması olarak, Türkiye Müteahhitler Birliği tarafından Ocak 2026 tarihinde verilen "Yurt Dışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülü"ne layık görüldük.

Limak Şirketler Grubu olarak, 14 ülkede yürüttüğümüz projeler ve 37 bini aşkın çalışanımızın özverili katkılarıyla, faaliyet gösterdiğimiz her sektörde öncü ve lider olma vizyonumuz doğrultusunda, tutku ve kararlılıkla ilerlemeye devam ediyoruz. Attığımız her adımda sadece ekonomik büyümeyi değil, aynı zamanda toplumsal gelişmeyi de gözetenek, ülkemizin kalkınmasına sürdürülebilir bir destek sağlıyoruz. Çok yönlü faaliyetlerimizden elde ettiğimiz başarılar sayesinde, hem yerel hem de uluslararası platformlarda, halkımızın ve ekonomimizin ilerlemesine katkıda bulunmaktan büyük bir onur duyuyoruz.

Bu çerçevede 2025 yılı bizler için ayrı bir önem taşıyor. 2026 yılında Limak Şirketler Grubu'nun 50'nci yılını geride bırakmaya hazırlanırken, 2025 yılını bu yarım asırlık birikimi yeni nesil teknolojiler ve sürdürülebilirlik hedeflerimizle harmanladığımız bir sıçrama yılı olarak görüyoruz. Geçmişimizden aldığımız güçle, sadece bugünü değil, gelecek elli yılı inşa edecek stratejik adımları kararlılıkla atıyor; küresel arenadaki imzamız daha da derinleştiriyoruz.

2025 yılı itibarıyla, Limak Şirketler Grubu olarak dünyanın en prestijli spor kulüplerinden FC Barcelona ile hayata geçirdiğimiz Spotify Camp Nou Stadyumu'nun Yenilenmesi ve Genişletilmesi Projesi'nde önemli ilerlemeler kaydettik. Kasım 2025'te Barcelona'nın yeni stadında ilk maçına çıkması, projenin ulaştığı aşamanın en somut göstergelerinden biri oldu. Proje kapsamında takvimde öngörülen aşamalar doğrultusunda çalışmalarımız aralıksız devam ediyor. Bu ikonik proje tamamlandığında yalnızca Limak'ın değil, aynı zamanda Türk müteahhitlik sektörünün küresel arenadaki itibarını ve yetkinliğini pekiştiren, müteahhitlik sektöründe ülkemizin bayrağını gururla dalgalandırdığımız eşsiz bir referans olma özelliğini sürdürecektir.

Suudi Arabistan Krallığı'nın vizyoner projesi NEOM mega şehrinde Trojena ve Magna bölgelerinde yürüttüğümüz üç projeden ikisini 2025 yılında başarıyla tamamladık. Dünya çapında büyük bir ilgiyle takip edilen ve geleceğin şehir yaşamına ilham verecek bu prestijli projelerde bulunmak Limak Şirketler Grubu için büyük bir gurur kaynağı. 2025 yılında düzenlenen NEOM "Culture of Care" Ödül Töreni'nde, "Yılın Yüklenicisi" dâhil olmak üzere altı prestijli ödülle layık görüldüğümüzü paylaşmaktan da onur duyuyoruz. Türkiye'nin ulaşım altyapısını güçlendirecek Antalya-Alanya Otoyolu Projesi'nin temel atma törenini gerçekleştirdik. Kamu-özel iş birliği modeliyle hayata geçirilecek projenin 1,7 milyar avro tutarındaki sürdürülebilirlik bağlantılı kredisinin yüzde 87'si uluslararası sermayeli finans kuruluşları tarafından sağlandı. 122 kilometre uzunluğundaki bu çevreye duyarlı proje bölgenin turizm, ticaret ve tarım sektörlerine önemli katkılar sunacak.

Uluslararası alanda ise, Mapa-Limak-CRRC konsorsiyumu çatısı altında üstlendiğimiz Dubai Metro Mavi Hat Tasarımı ve Yapımı Projesi'nin temel atma törenini gerçekleştirdik. Dubai'nin hızla gelişen metro ağını genişletmek amacıyla hayata geçirilen proje kapsamında inşa edilecek 30 kilometrelik yeni metro hattı, şehrin ulaşım altyapısını daha entegre ve erişilebilir hâle getirecektir.

2025 yılı, Limak Şirketler Grubu olarak hem stratejik yeni projelerimizde kilit adımlar attığımız hem de mevcut projelerimizi tamamladığımız verimli bir yıl olmuştur. İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Projesi kapsamında yer alan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Yerleşkesi 2. Etap projesi ile Gaziantep'e içme suyu takviyesi sağlama ve toplam 70 bin hektar arazinin sulanmasına katkı sunması hedeflenen Çetintepe Barajı projesi tamamlanmıştır. Kuveyt Bulaşıcı Hastalıklar Hastanesi ise tamamlanarak 29 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Sağlık Bakanlığı'na resmi olarak devredilmiştir.

Yaptığımız stratejik yatırımlarla ülke ekonomisine değer katarken, 2016 yılında kurduğumuz Limak Vakfı çatısı altında gerçekleştirdiğimiz sosyal sorumluluk projeleriyle bir yandan ülkemizin toplumsal ve kültürel gelişimine destek oluyor, diğer yandan da gençlerimizin geleceğine yatırım yapmaya devam ediyoruz.

Vakfımızın en önemli projelerinden biri, 'amiral gemisi' olarak gördüğümüz ve on yıldır büyük bir heyecanla sürdürdüğümüz "Türkiye'nin Mühendis Kızları" (TMK) projesi aracılığıyla mühendislik eğitimi alan ve almayı hedefleyen kız öğrencilerimize burs, mentörlük ve çeşitli destekler sunuyoruz. Bu sayede yarının lider, etik değerlere sahip ve topluma duyarlı kadın mühendislerini iş dünyasına hazırlayarak, ülkemizin ekonomik ve toplumsal kalkınmasına önemli katkılarda bulunuyoruz. 2017 yılında Kuveyt'in Mühendis Kızları ile başlattığımız, TMK'nın küresel ayağını oluşturan girişimi, 2022 yılında Global Engineer Girls (GEG) adıyla yeniden yapılandırarak Kuzey Makedonya ve Kosova'ya taşıdık. GEG projesiyle öncelikli olarak faaliyet gösterdiğimiz ülkelerdeki genç kadın mühendis adaylarını desteklemeyi ve uluslararası

bir dayanışma ağı oluşturarak sosyal etkimizi küresel boyuta taşımaya hedefliyoruz. 2025 yılında İspanya, Mozambik ve Fildişi Sahilleri'nde GEG programımızı başlattık. GEG ile kadın mühendislerin güçlenmesine ve mühendislik alanında kadın temsiline artmasına yönelik çalışmalarımızı istikrarla sürdürüyoruz. Bu anlamlı yolculuğumuza yeni ülkeleri, yeni lokasyonları eklemek için var gücümüzle çalışıyoruz. 2025 Communitas Ödülleri kapsamında, "Gençlerin Eğitimi ve Güçlendirilmesi ile Çevresel Uygulamalar" kategorisinde, GEG projemiz ile Kurumsal Sosyal Sorumlulukta "Mükemmellik" ödülüne layık görüldük.

Sanatı yurt içinde ve yurt dışında daha geniş kitlelere ulaştırma misyonumuz doğrultusunda desteklerimizi sürdürmeye devam ediyoruz. Limak Filarmoni Orkestrası, 2024 yılında Barcelona'daki Palau de la Musica Catalana'da gerçekleştirdiği ilk yurt dışı konserinin ardından uluslararası sanat faaliyetlerini sürdürmeye devam etmiştir.

Sosyal etki yaratma gayretlerimizin yanı sıra Limak bünyesinde büyük önem verdiğimiz ve sürekli gelişimine katkı sunduğumuz bir diğer kritik alan şüphesiz sürdürülebilirlik. 2013 yılından bu yana bu alanda yürüttüğümüz çalışmalarla çevresel, sosyal ve yönetim ilkelerini iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir parçası haline getirirken, sürdürülebilir bir gelecek için sorumluluk almaya devam ediyoruz.

Bu süreçte, sürdürülebilirlik alanında küresel gündeme paralel hareket etme ve bu alanda öncü olma vizyonumuz sayesinde şirketimiz sadece kendi sektöründe değil, toplumda da olumlu değişimlere öncülük eden bir rol üstleniyor. Büyük bir heyecanla sürdürdüğümüz bu yolculukta, uluslararası alandaki başarılı örneklerden ilham alarak her yıl kendimizi daha da geliştiriyor ve sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarımızla iş dünyasına örnek teşkil ediyoruz.

2025 yılında küresel sürdürülebilirlik gündemindeki gelişmeler ve paydaş beklentileri doğrultusunda sürdürülebilirlik organizasyonumuzu yeniden

yapılandırdık. Yönetim Kurulu Başkanı başkanlığında faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, Limak Şirketler Grubu genelindeki sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, uygulanması ve izlenmesi süreçlerini yönlendirmektedir. Holding bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Departmanı ve grup şirketlerinin temsilcilerinden oluşan çalışma grupları aracılığıyla sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarımızı bütüncül bir yaklaşımla ilerletiyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimiz ve hedeflerimiz doğrultusunda, 2025 yılında Uluslararası Raporlama Girişimi (GRI) standartlarına uyumlu olacak şekilde hazırladığımız 2024 Sürdürülebilirlik Raporumuzu tüm paydaşlarımızla paylaştık. Raporumuzda, sürdürülebilirlik yaklaşımımızı ve sürdürülebilirlik hedeflerimize yönelik kaydettiğimiz ilerlemeyi kapsamlı bir şekilde kamuoyuna sunduk.

Sürdürülebilir finansman ve iklim dönüşümü alanında da önemli adımlar attık. Limak Yenilenebilir Enerji ilk Green Eurobond ihracını başarıyla tamamlarken, Antalya-Alanya Otoyolu projesi kapsamında sağlanan sürdürülebilirlikle bağlantılı finansman Türkiye'de kurumsal bir şirket tarafından gerçekleştirilen en büyük işlemlerden biri oldu. Limak Çimento'nun Bilim Temelli Net Sıfır Hedefleri (SBTi) onaylanırken, Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı karbon azaltım yol haritasını kamuoyuyla paylaştı. Ayrıca LimakPort İskenderun ilk solo sürdürülebilirlik raporunu yayımlayarak bu alandaki şeffaflık ve hesap verebilirlik yaklaşımını güçlendirdi.

Rekabette öne çıkmak, hızla gelişen teknolojilere uyum sağlamak ve operasyonel verimliliğimizi artırmak amacıyla dijital dönüşüm ve inovasyonu stratejik önceliklerimiz arasında konumlandırmaya devam ediyoruz. Limak Şirketler Grubu olarak dijitalleşmeyi yalnızca teknolojik bir modernizasyon süreci olarak değil; iş yapış biçimlerimizi, karar alma mekanizmalarımızı ve kurum kültürümüzü kapsayan bütüncül bir dönüşüm alanı olarak ele alıyoruz.

2025 yılı boyunca veri yönetimi, süreç otomasyonu ve yapay zekâ destekli uygulamalar alanında önemli adımlar

attık. İnsan Kaynakları dönüşüm projesi kapsamında grup şirketlerimizdeki çalışan verilerini tek merkezde toplayan dijital altyapıyı hayata geçirdik. Operasyonel süreçlerde robotik süreç otomasyonu ve yapay zekâ destekli uygulamaları devreye alarak verimliliği artırdık. Ayrıca enerji, su ve karbon ayak izimizi dijital platformlar üzerinden izlenebilir hale getirerek sürdürülebilirlik hedeflerimizi daha güçlü bir şekilde takip etmeye başladık. İş zekası sistemleri ile karar alma süreçlerimizi hızlandırdık.

İş sağlığı ve güvenliği alanında da yenilikçi dijital teknolojilerden yararlanarak sanal gerçeklik destekli eğitim uygulamalarını hayata geçirdik. Dijital kültürün kurum genelinde yaygınlaşmasını sağlamak amacıyla çalışanlarımıza yönelik yapay zekâ ve yeni teknolojilere odaklanan eğitim programları gerçekleştirdik. Şirket içerisinde üretken yapay zeka araçlarını kullanmaya başlayarak verimliliğimizi arttırdık. Bu çalışmalarımız, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu'nun (TİSK) "Ortak Yarınlar" projesi kapsamında dijitalleşme kategorisinde ödüle layık görüldü.

#### Saygıdeğer Paydaşlarımız,

Limak Şirketler Grubu olarak, elde ettiğimiz ekonomik başarıların ötesinde ülkemizin sosyal ve kültürel zenginliğine katkı sunacak anlamlı projeleri hayata geçirmenin haklı gururunu yaşıyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz her coğrafyada insan hayatına değer katma motivasyonuyla hareket ediyor, sosyal etki, sürdürülebilirlik, dijital dönüşüm ve inovasyon odaklı stratejik adımlarımızla geleceğe yön veriyoruz.

Bu değerli yolculuğumuzda, Grubumuzun sürekli gelişimine ve elde ettiği başarılarla katkı sağlayan siz değerli paydaşlarımıza, kıymetli iş ortaklarımıza, vizyoner yöneticilerimize ve tüm özverili çalışma arkadaşlarımıza en içten teşekkürlerimizi sunuyoruz. Sizinle birlikte, daha adil, sürdürülebilir ve dijital bir geleceği inşa etme yönündeki kararlılığımızı bir kez daha yineliyor, birlikte nice başarılarla imza atacağımıza yürekten inanıyoruz.

# DÖNÜM NOKTALARI



## GRUP YAPISI

İNŞAAT

TURİZM

ÇİMENTO

ENERJİ ELEKTRİK VE MEKANİK TAAHHÜT

GIDA VE İÇECEK

ENERJİ

Enerji Üretimi  
Enerji Satış ve Ticareti  
Enerji Dağıtımı

ALTYAPI

Havalimanı İşletmeciliği  
Liman İşletmeciliği  
Köprü ve Otoyol İşletmeciliği  
Yüksek Hızlı Tren Garı İşletmeciliği

TEKNOLOJİ

## KÜRESEL İŞ BİRLİKLERİ



AECOM



ANDRITZ



CRRC



DL E&C



ILF

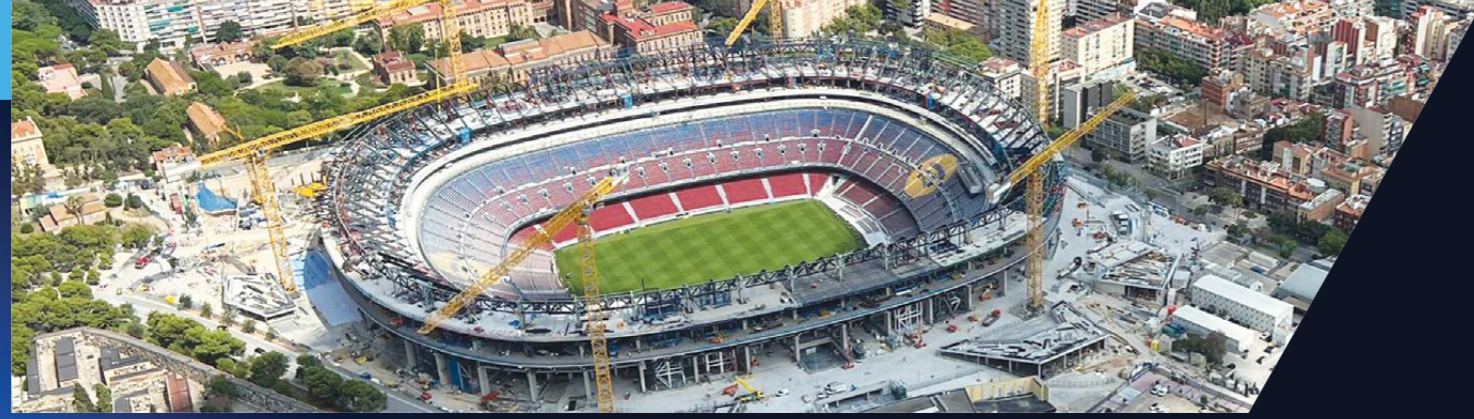
Mapa

SINOMA



SUMMA

# İNŞAAT



1976 yılından bu yana havalimanları, limanlar, otoyollar, barajlar, hidroelektrik santraller, arıtma tesisleri, fabrikalar, endüstriyel ve gıda tesisleri, boru hatları, karma kullanımlı kompleks yapılar, otel inşaatları dahil olmak üzere altyapı ve üstyapı projelerinde edindiği güçlü deneyimle faaliyetlerini sürdüren Limak İnşaat, küresel ölçekte üstlendiği yüksek mühendislik gerektiren projelerle uluslararası müteahhitlik sektörünün önde gelen şirketleri arasında yer almaktadır. Engineering News-Record (ENR) tarafından yayımlanan "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" listesinde istikrarlı bir şekilde yer alan Limak İnşaat, 2025 yılı itibarıyla 61. sırada bulunmaktadır.

Limak İnşaat, bugüne kadar hayata geçirdiği uluslararası havalimanı projeleriyle sektörde önemli bir deneyim kazanmıştır. Türkiye'nin ve dünyanın en büyük altyapı yatırımlarından biri olan İstanbul Havalimanı Projesi'nin ilk fazı, 2014 yılında imzalanan sözleşmenin ardından 29 Ekim 2018 tarihinde tamamlanarak hizmete alınmıştır.

Toplam 500 bin metrekare kapalı alana sahip İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası ve ekleri, tasarım-yapım süreci dahil yalnızca 18 ay gibi rekor bir sürede tamamlanmıştır. Uluslararası ölçekte çok sayıda ödül kazanan proje, dünyanın en güvenli yapıları arasında gösterilmektedir.

Yurt dışında ise Balkanların en modern ve teknolojik havalimanlarından biri olan Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı 2013 yılında, Dünya Bankası finansmanı ile gerçekleştirilen Kahire Uluslararası Havalimanı Terminal 2 Projesi 2016 yılında tamamlanmıştır. Senegal'in başkenti Dakar'da yer alan Blaise-Diagne Uluslararası Havalimanı 2017 yılında hizmete alınırken, Kuveyt için stratejik öneme sahip Kuveyt Uluslararası Havalimanı Terminal II Projesi'nin inşaat çalışmaları devam etmektedir. Proje, bir Türk müteahhitlik firması tarafından üstlenilen en yüksek kontrat bedelli projelerden biri olma özelliğini taşımaktadır.

Limak İnşaat, dünyanın en büyük spor kulüplerinden FC Barcelona ile Spotify Camp Nou Stadyumu'nun yenilenmesi ve genişletilmesi projesi için 31 Ocak 2023 tarihinde sözleşme imzalamıştır. 2027 yılında tamamlanması planlanan projede çalışmalar belirlenen takvim doğrultusunda ilerlemektedir. Proje kapsamında, stadyum ilk kez yaklaşık 45 bin kişilik kapasiteyle Kasım 2025'te oynanan FC Barcelona-Athletic Club maçı ile seyircilerle buluşmuştur ve Kasım 2025'ten bu yana maçlara ev sahipliği yapmaya devam etmektedir.

Suudi Arabistan Krallığı'nın geleceğe yönelik vizyon ve stratejisini şekillendiren, dört bölgeden oluşan ve 1 trilyon doları aşacak mega şehir projesi NEOM kapsamında, Trojena ve Magna bölgelerinde yürütülen üç projeden ikisini 2025 yılında tamamlayan Limak İnşaat, önemli mühendislik yapılarına imza atmaya hızla devam etmektedir.

Limak İnşaat, enerji sektöründe de bugüne kadar çok sayıda hidroelektrik santrali (HES) projesini başarıyla tamamlamıştır. Bunlar arasında 420 MW kurulu gücü ve yıllık yaklaşık 1,5 milyar kWh enerji üretim kapasitesiyle Türkiye ve Avrupa'nın en büyük RCC tip barajı olan Çetin Barajı ve HES ile 275 metre yüksekliğiyle Türkiye'nin en yüksek, dünyanın ise beşinci yüksek çift eğrilikli beton kemer barajı olan Yusufeli Barajı ve HES projeleri yer almaktadır. İncir Barajı ve HES ile Pervari Barajı ve HES projelerinin inşaat çalışmaları ise devam etmektedir.

Limak'ın içinde yer aldığı konsorsiyum ile Dubai Karayolları ve Ulaştırma Otoritesi arasında Dubai Metro Mavi Hat (Blue Line) Tasarımı, İnşası, Testleri ve Devreye Alınması Projesi temel atma töreni 2025 yılında gerçekleştirilmiştir. Şehrin ulaşım altyapısına önemli katkı sağlaması hedeflenen proje, ileri teknoloji,

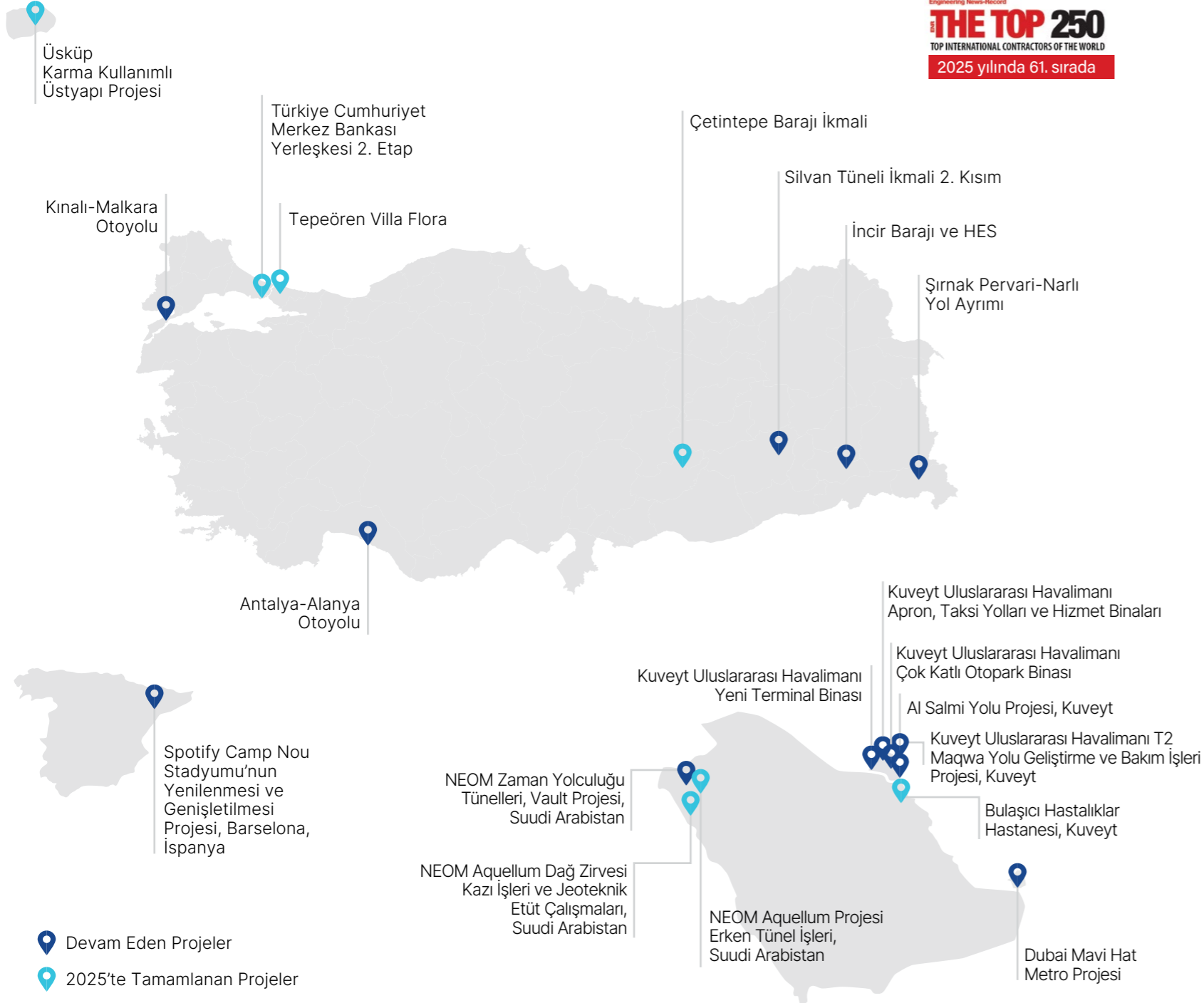
güçlü mühendislik kabiliyeti ve uluslararası iş birliğinin önemli örneklerinden biri olacaktır.

Yurt içinde ise Antalya ile Alanya'yı birbirine bağlayacak 122 kilometre uzunluğundaki Antalya-Alanya Otoyolu Projesi'nin temel atma töreni 25 Temmuz 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş, kamu-özel iş birliği modeliyle hayata geçirilen projenin finansal kapanış töreni ise 6 Ekim 2025 tarihinde yapılmıştır. Projenin 2028 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

GAP ve Silvan Sulama Projesi'nin önemli bir parçasını oluşturan ve 13 bin 236 metre uzunluğuna sahip Silvan Tüneli'nin 2028 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

2025 yılında, İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Projesi kapsamında yer alan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Yerleşkesi 2. Etap projesi ile Gaziantep'e içme suyu takviyesi sağlaması ve toplam 70 bin hektar arazinin sulanmasına katkı sunması hedeflenen Çetintepe Barajı projesi tamamlanmıştır. Kuveyt Bulaşıcı Hastalıklar Hastanesi ise tamamlanarak 29 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Sağlık Bakanlığı'na resmi olarak devredilmiştir. Kuzey Makedonya'nın başkenti Üsküp'te yer alan ve toplam 323 bin metrekare brüt alana sahip Üsküp Karma Kullanımlı Üstyapı Projesi'nde; AVM, ofisler ve otel yapılarının ardından konut blokları da tamamlanmıştır.

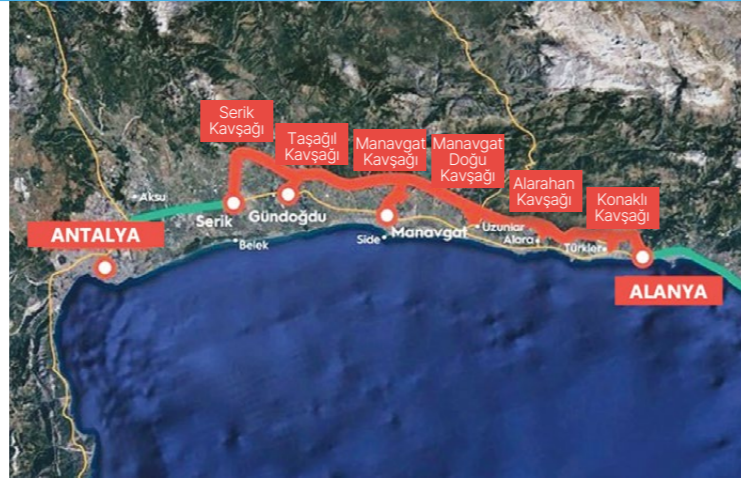
Limak İnşaat, 50. yılında da sürdürülebilir bir gelecek için çalışmayı; en üst seviyede güvenli, kalite ve çevre standartlarıyla yurt içi ve yurt dışında büyük ölçekli enerji, altyapı ve üstyapı inşaat projelerini sürdürmeyi ve ekonomiye değer katmayı hedeflemektedir.



## YURT İÇİ DEVAM EDEN PROJELER

- Antalya-Alanya Otoyolu
- Kınalı-Malkara Otoyolu
- Silvan Tüneli İkmali 2. Kısım
- İncir Barajı ve HES
- Şırnak Pervari-Narlı Yol Ayrımı

## Antalya-Alanya Otoyolu



Antalya-Alanya Otoyolu'nun yap-ışlet-devret modeliyle yapılması ve işletilmesi projesinin ihalesi 15 Aralık 2023 tarihinde gerçekleşmiş; projenin sözleşmesi, Limak Şirketler Grubu bünyesinde yer alan Antalya Alanya Otoyolu İnşaat Yatırım ve İşletme A.Ş. ile Karayolları Genel Müdürlüğü arasında 14 Ekim 2024 tarihinde imzalanmıştır.

Projenin temeli 25 Temmuz 2025'te atılmış; finansman sözleşmesi ise 6 Ekim 2025'te Ankara'da düzenlenen törenle imzalanmıştır. Kamu-özel iş birliği modeliyle hayata geçirilecek projenin 1,7 milyar euro tutarındaki sürdürülebilirlik bağlantılı kredisinin yüzde 87'si uluslararası sermayeli finans kuruluşları tarafından sağlanmıştır.

Bölgenin turizm ve ticaret potansiyeli açısından önemli olan ve 3 yıl içinde tamamlanması hedeflenen proje için, 14 banka ve finans kuruluşlarından oluşan konsorsiyum kredi sağlanmıştır. Finansman sürecinde kreditorlerden 2,1 kat seviyesinde güçlü bir talep toplanmıştır.

Antalya-Alanya Otoyolu, 84 kilometre 2x3 şeritli otoyol ve 38 kilometre 2x2 şeritli bağlantı olmak üzere toplam 122 kilometrede hizmet verecektir. Otoyol için tasarım hızı ana taşıt yolu boyunca 140 km/saat olarak belirlenirken, bağlantı yolları için tasarım hızı 110 km/saat olacaktır.

Proje güzergahı, Serik Kavşağı'ndan başlayıp doğuya yönelerek Serik ve Manavgat ilçeleri sınırları içerisinde Toros Dağları'nın eteklerindeki koridoru takip ederek Konaklı'nın kuzeyinde Alanya Kavşağı'nda sonlanmaktadır.

Proje hizmete girdiğinde, otoyol kullanıcılarına her daim kesintisiz, güvenilir, konforlu ve kaliteli bir yolculuk tecrübesi sunacaktır.

## Kınalı-Malkara Otoyolu



18 Mart 2025 tarihinde temel atma töreni gerçekleştirilen Kınalı Malkara Otoyolu Projesi, Silivri'den başlayarak Tekirdağ sınırları içerisinde yer alan Marmaraereğlisi, Çorlu, Süleymanpaşa ve Malkara ilçelerinden geçecektir. 105,2 kilometre toplam uzunluğa sahip Kınalı Malkara Otoyolu projesi bölgesel ve ulusal ulaşım ağlarıyla bütünleşecek biçimde planlanmıştır. Karşılıklı yönlerde üçer şeritten oluşan, toplam altı şeritli bölünmüş yol standardında tasarlanan proje; ana otoyol güzergâhına ilaveten, farklı ölçek ve işlevlere sahip çok sayıda üstyapı ve altyapı elemanını kapsayan, bütüncül bir mühendislik yatırımı niteliği taşımaktadır. 52 adet üstgeçit, 51 adet altgeçit, 155 adet menfez ve 9 adet kavşaktan oluşacak proje kapsamlı bir altyapı yatırımı olarak tasarlanmıştır.

Modern otoyol işletmeciliğinin gerektirdiği standartlar doğrultusunda; akaryakıt istasyonları, yeme-içme üniteleri ve çeşitli ticari birimleri bünyesinde barındıran üç adet entegre dinlenme ve servis alanı ile bir adet bakım ve onarım alanının hizmete alınması planlanmaktadır.

Projenin yapımı başlamış, finansman süreci devam etmektedir.

## Silvan Tüneli İkmalî 2. Kısım



Silvan Tüneli İkmalî 2. Kısım projesinin sözleşmesi Mayıs 2023 tarihinde imzalanmıştır.

GAP ve Silvan Sulama Projesi'nin önemli bir parçasını oluşturan ikinci tünel, 13 bin 236 metre uzunluğunda olup, 1,1 milyon metreküp kazı hacmine sahiptir. 2025 yılı itibarıyla kazı derinliği 1.735 metredir. Proje kapsamında, su alma ve çıkış kapısı için toplam 22 bin metreküp beton üretimi yapılacaktır. Tünel inşaatında TBM (Tunnel Boring Machine) teknolojisi kullanılmaktadır.

Projenin 2027 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

## İncir Barajı ve HES



Siirt İli sınırları içerisinde, Botan Nehri'nin en büyük kolu olan Büyükçay üzerinde, işletmedeki Çetin Barajı ve HES; Alkumru Barajı ve HES; Kirazlık Regülatörü ve HES'in membasında bulunan İncir Barajı ve HES'in 2027 Mart ayı içinde devreye alınması planlanmaktadır.

İncir Barajı ve HES baraj gövdesi RCC tipinde, 150 metre yüksekliğinde ve 1,9 milyon metreküp dolgu hacmine sahiptir.

Toplam 120,00 MWe kapasiteye sahip olacak santralin üretim lisansındaki yıllık ortalama üretim kapasitesi 315,070 milyon kWh'tir. Üretim kapasitesiyle Siirt ve çevre illerin elektrik ihtiyacının karşılanmasında kilit rol oynayacaktır.

## Şırnak Pervari-Narlı Yol Ayrımı



Projenin ihalesi 25 Temmuz 2013 tarihinde gerçekleşmiş olup, sözleşme 13 Eylül 2013'te imzalanarak saha çalışmalarına başlanmıştır.

351 kilometre olan mevcut Şırnak-Van yolu, projeye birlikte 184 kilometreye düşecektir. İhale kapsamında inşa edilen toplam yol 45 kilometredir. Bu yolun 15 kilometresi 12 adet tünelden, 30 kilometresi ise açık yol kesiminden oluşmaktadır.

Proje kapsamında; 12 adet tünelden en uzununu olan 2.833 metre T1 tüneli, açık yol kesiminde toplam 13,6 kilometrelik bölüm, 5 adet askeri kalekol ve bağlantılı ulaşım yolları imalatları yapılmıştır. 32 kilometre uzunluğundaki mevcut Çemikari yolunun revizyonu tamamlanmış olan projenin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçici kabulü yapılmıştır.

## YURT DIŞI DEVAM EDEN PROJELER

Dubai Metro Mavi Hat Tasarımı ve Yapımı Projesi,  
Birleşik Arap Emirlikleri

Kuveyt Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası, Kuveyt

NEOM Zaman Yolculuğu Tünelleri, Vault Projesi,  
Trojena Bölgesi, Suudi Arabistan

Spotify Camp Nou Stadı'nın Yenilenmesi ve  
Genişletilmesi Projesi, Barselona, İspanya

Kuveyt Uluslararası Havalimanı Apron, Taksi Yolları ve  
Hizmet Binaları İnşası, Kuveyt

Kuveyt Uluslararası Havalimanı  
Çok Katlı Otopark Binası, Kuveyt

Kuveyt Uluslararası Havalimanı T2 Maqwa Yolu Geliştirme ve  
Bakım İşleri Projesi, Kuveyt

Al Salmi Yolu Bakım ve Rehabilitasyon Projesi, Kuveyt

## Dubai Metro Mavi Hat Tasarımı ve Yapımı Projesi



19 Aralık 2024 tarihinde Mapa-Limak-CRRC Konsorsiyumu (MLCC) ile Dubai Karayolları ve Ulaştırma Otoritesi arasında Dubai Metro Mavi Hat (Blue Line) Tasarımı, İnşası, Testleri ve Devreye Alınması Projesi sözleşmesi imzalamıştır. Parsons-Atkins Ortak Girişimi ise proje kapsamında atanmış mühendis olarak görev yapmaktadır.

Hat güzergâhı iki ana kısımdan oluşmaktadır. Creek ana hattı; Green Line Creek (G30) istasyonundan çıkarak Dubai Creek Harbour üzerinden International City 1 (BB06) istasyonuna uzanmaktadır. Hat, Silicon Oasis ve Academic City bölgelerinden geçerek yeni depo tesisinde son bulmaktadır. Güzergah, Dubai Creek üzerinde yer alan bir köprü geçişi dahil olmak üzere viyadük ve yeraltı kesimlerinden oluşmaktadır. Rashidiya branş hattı; kırmızı hatta yer alan Rashidiya istasyonundan başlayarak Mirdif, Al Warqa ve Dragon Mart bölgelerinden geçmektedir. Yaklaşık 9 kilometre uzunluğundaki hat, ağırlıklı olarak yeraltından ilerleyerek International City 1 istasyonuna ulaşmaktadır.

Yeni inşa edilecek depo tesisi, 60 adede kadar tren kapasitesine sahip olacak şekilde planlanmış olup, ilk aşamada 28 adet yeni tren setinin teslim edilmesi öngörülmektedir.

Proje kapsamında; 4 adet yeraltı istasyonu, 4 adet yükseltilmiş istasyon,

1 adet ikonik istasyon ve 3 adet aktarma istasyonunun inşası ile yaklaşık 15,3 kilometre tünel, 13 kilometre yükseltilmiş viyadük yapımı ve mevcut Yeşil Hattın 135 metre uzatılması yer almaktadır. Opsiyonel işler kapsamında 2 adet ilave yükseltilmiş istasyon bulunmaktadır.

Tüm disiplinleri kapsayan entegre proje yönetimi, sistem entegrasyonu ve arayüz koordinasyonu gerçekleştirilecek olan projede, Otomatik Tren Kontrolü (ATC), Haberleşme (COM), Otomatik Ücret Toplama (AFC), Enerji Dağıtım (PDS), Platform Ekran Kapıları (PSD) ve Hat Üstyapısı (TRK) dâhil olmak üzere demiryolu sistemleri uygulanacaktır. Hat üstyapısı, depo ve yardımcı yapıların inşası, jeoteknik etütler, trafik yönetimi ve altyapı deplasmanları gerçekleştirilecek olan Dubai Metro Mavi Hat Projesi'nin FAT, SAT, SIT ve dinamik testler dahil olmak üzere sistem testleri, devreye alma ve doğrulama faaliyetleri yürütülecektir. Devreye alınmasından sonraki üç yıllık dönem boyunca işletme ve bakım destek hizmetleri sağlanacaktır.

2025 yılında projede öngörülen iş programının önünde ilerlenerek yüzde 12 oranında ilerleme kaydedilmiştir. Bu kapsamda üç adet tünel delme makinesinin üretimi ve teslimat süreçleri tamamlanmış; toplam 4 milyon kişi/saatlik çalışma gerçekleştirilmiştir.

## Kuveyt Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası, Kuveyt



Kuveyt Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası inşası (T2) ihalesi, 30 Mayıs 2016'da düzenlenen imza töreniyle ilan edilmiş, 28 Ağustos 2016'da Kuveyt Bayındırlık Bakanlığı tarafından şantiye alanı Limak'a teslim edilmiştir. Proje, mevcut havalimanı kapasitesini önemli ölçüde artırmak ve yeni bir bölgesel merkez oluşturmak üzere planlanmıştır. Yeni terminal binası yaklaşık 750 bin metrekarelik alanıyla yolcular için en üst düzeyde konfor sağlayacaktır. Bina, güneş ışınlarını kırarak gün ışığının içeri girmesini sağlayan camlı açıklıklara sahip tek bir çatı altında yer almaktadır. Terminal binasının cephesi kum ve toz geçirmez şekilde tasarlanmıştır ve patlamaya karşı dayanıklıdır.

Yeni terminalin faaliyete geçmesinden sonra havalimanı kapasitesinin yılda 25 milyon yolcuya ulaşması planlanmaktadır. Dünyanın LEED GOLD sertifikalı terminal binaları arasında olmayı hedefleyen havalimanı, beton konstrüksiyonun termal özellikleriyle çatıda geniş bir alana monte edilen güneş enerjisi panellerini bir araya getirerek güneş enerjisi üretecektir.

Havalimanı tasarımı üç kat ve bir bodrumdan oluşmaktadır. Her bir kenarı 1,2 kilometre uzunluğunda olan üçgen şeklinde

tasarlanmıştır. 21 adet Code F (A380) uçağa ve 9 adet Code C (A320) uçağa hizmet edecek şekilde yolcu giriş kapılarına sahip olacaktır. Çoklu Uçak Rampa Sistemi (MARS) sayesinde bu düzen 51C kodlu uçağa hizmet verecek şekilde yeniden düzenlenebilecektir.

Pritzker ödüllü dünyaca ünlü mimarlık firması Foster + Partners tarafından tasarlanan Kuveyt Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası projesi, 1 milyon metreküpün üzerinde beton ve 150 bin tonun üzerinde yapısal çelikten oluşmaktadır.

Proje ihalesi, Türk müteahhitlerin yurt dışında tek pakette kazandığı en büyük ihale olma özelliğini taşımaktadır.

2025 sonu itibarıyla proje fiziksel olarak yüzde 84,19 oranında tamamlanmıştır. Yapısal inşaa işleri, cephe ve çatı kaplama işleri ile hava sızdırmazlık işleri tamamlanmıştır. Kalıcı güç temini sayesinde kapalı alan iklimlendirme sistemi devreye alınmış ve test işleri başlamıştır. Sona yaklaşan projede mimari bitiş işleri ve zayıf akım (ICT-Security Systems) işleri devam etmektedir. İdare tarafından resmi olarak tebliğ edilen son değişiklik emri ile beraber proje bitiş tarihi 2026 olarak planlanmaktadır.

## NEOM Zaman Yolculuğu Tünelleri, Vault Projesi, Trojena Bölgesi, Suudi Arabistan

ÖDÜLLER 2025

### 2025 NEOM Culture of Care Awards

- Yılın Yüklenicisi: Birincilik Ödülü
- Yılın Proje Müdürü: Birincilik Ödülü
- Çevre ve Sürdürülebilirlik Etki Ödülü: Birincilik Ödülü
- Özen Kültürü Ödülü: Birincilik Ödülü
- Yılın İş Sağlığı ve Güvenliği Girişimi: İkincilik Ödülü
- Yılın Denetçisi: İkincilik Ödülü



NEOM, Suudi Arabistan'ın kuzeybatısında hayata geçirilen, geleceğin teknolojilerini ve sürdürülebilirlik anlayışını bir araya getiren bir mega projedir. Bu yenilikçi şehir; dijitalleşmeden temiz enerjiye, yapay zekâdan çevresel korumaya kadar pek çok ileri teknolojiyi barındırmayı hedeflemektedir. Toplamda 26 bin 500 kilometrekarelik bir alana yayılan NEOM; Line, Oxagon, Trojena ve Magna alt projelerinden oluşmaktadır.

Trojena bölgesinde yer alan NEOM Zaman Yolculuğu Tünelleri, Depo ve Vault Kazısı projesi yapay bir vadinin oluşturulması ve yüzde 40'a varan eğimde açılacak iki adet TBM tüneline içermektedir.

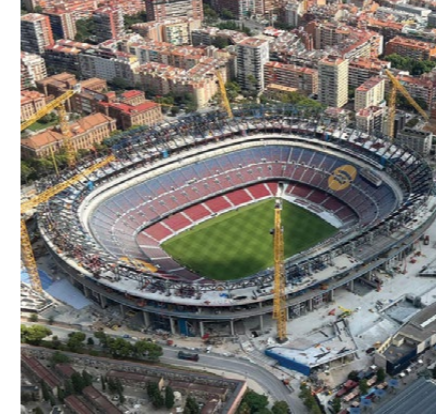
Proje Genel Bileşenleri:

- TTT Kuzey Tüneli (TBM-1): 3.622 metre
- TTT Güney Tüneli (TBM-2): 3.628 metre
- TTT NATM Tünelleri : Toplam 1.036 metre
- Havalandırma Tünelleri: 137 metre, 2 ardışık tünel
- Front Shunt Tünelleri: 25 metre, 4 tünel
- Mined Switch Tünelleri: 185 metre, 2 tünel
- Cavern: 81 metre tünel
- Hammerhead: 15 metre galeri
- Cross Passages: Toplam 196 metre, 16 tünel
- Vault kazısı
- Vault NATM Tünelleri: Toplam 978 metre

2025 yılı itibarıyla toplam 8,88 milyon metreküp olarak planlanan Vault kazısının 7 milyon metreküplük bölümü, kazı destekleme çalışmaları kapsamında uygulanacak 810 bin metrelik ankraj uygulamalarının 635 bin metrelik kısmı ve kaya düşmelerini önlemek amacıyla yapılacak toplam 1.796 metrelik kaya bariyerinin 1.183 metresi tamamlanmıştır.

Vault tünelleri kapsamında yer alan D17 Tüneli ve B1 Tüneli kazı ve imalatları bitirilen projede patlayıcı madde depolama tesisinin inşaatı tamamlanarak idareye teslim edilmiştir. Segment fabrikası kurulumu tamamlanmış ve üretime başlanmıştır. Toplam üretilecek 4.833 adet segment ringinden 2025 yılı içerisinde 1.517 adedi üretilmiştir. TTT Kuzey Tüneli için TBM-1 kurulumu tamamlanmış ve kazı çalışmalarına başlanmıştır. 2025 yılı sonu itibarıyla TBM-1 kazısında 332 metre ilerleme sağlanmıştır. TTT Güney Tüneli için TBM-2 kurulumu tamamlanmış olup, yasal izinler alınmış ve kazı çalışmalarının 2026 yılında başlaması planlanmaktadır. TTT NATM Tünelleri kapsamında yer alan havalandırma, bağlantı, Cavern ve geçiş tünellerine ait kazı ve imalat çalışmaları devam etmektedir. TTT projesindeki kaya düşmelerini önlemek amacıyla yapılacak olan toplam 383 metrelik kaya bariyerinin 174 metresi tamamlanmıştır.

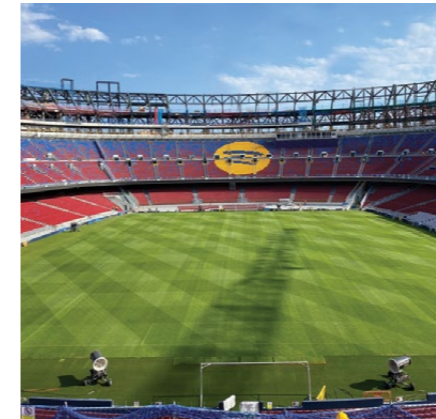
## Spotify Camp Nou Stadyumu'nun Yenilenmesi ve Genişletilmesi Projesi, Barcelona, İspanya



FC Barcelona ve Limak İnşaat arasında 31 Ocak 2023'te imzalanan tasarla-inşa et sözleşmesi kapsamında yürütülen Spotify Camp Nou Stadyumu'nun yenilenmesi ve genişletilmesi projesi, 2025 yılı boyunca önemli ilerleme kaydetmiştir.

Ana inşaat aşamalarından olan yıkım ve temel çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Stadin çeşitli bölgelerinde yapısal ve inşaat işlerinde önemli ilerleme kaydedilirken, temel tesis ve altyapı çalışmaları da stadyumun genel dönüşümüne katkıda bulunmaya devam etmektedir. Ayrıca ilk tribün katının altındaki servis halkasında ve Kompresyon Halkası'nın tamamlanmasında önemli ilerlemeler sağlanmıştır.

İnşaat alanı yaklaşık 220 bin metrekare, yenilenecek alan ise yaklaşık 75 bin metrekareyi kapsamaktadır. Projedeki yenileme çalışmaları kapsamında, üç kademedeki tribünün en alt iki kademesi korunarak mevcut haliyle bırakılacaktır. Bu iki kademenin yenilenmesi ve tüm koltukların değiştirilmesi çalışmaları tamamlanmıştır.



Yeni Camp Nou, Kasım 2025'te 45 bin seyirci kapasitesiyle açılışı yapılarak hizmete alınmıştır. Hâlihazırda 62 bin kapasiteye ulaşacak şekilde 1. ve 2. tribün (Tier 1 ve Tier 2) kapsamındaki çalışmalar tamamlanmış olup, 2026'da gerekli lisansın alınması beklenmektedir.

FCB, 2029 yılında UEFA Şampiyonlar Ligi Finali'ne ve 2030 yılında FIFA Dünya Kupası Finali'ne ev sahipliği yapmak için ilgili kurumlara resmi başvuruda bulunmuştur.

Mevcut tribünlerin en üstteki üçüncü kademesi tamamen yıkılacak ve bu bölümde tribünler yeniden inşa edilecektir. Tribünlerin üst kısmı tamamen yeni bir çatıyla kaplanacaktır. Çatının toplam alanı yaklaşık 45 bin metrekare olacak ve üzerinde fotovoltaik paneller yerleştirilecektir. Stadin çevresinde ve yenilenen üçüncü tribünün altında kapalı otopark, VIP alanlar, ticari alanlar ve soyunma odaları inşa edilecektir.



Yeni inşa edilecek üçüncü tribünün iki katında VIP locaları ve VIP yiyecek-içecek alanları tasarlanacaktır. Ayrıca stadin dışında bulunan FC Barcelona Müzesi, yeni tasarlanan üçüncü tribünün içerisine taşınacaktır. Proje, sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşımla ilerlemekte olup, fotovoltaik panellerin entegrasyonu, MEP sistemlerinin (mekanik, elektrik ve sıhhi tesisat) modernizasyonu, aydınlatma ve diğer temel altyapı çalışmalarının güncellenmesi için hazırlıklar sürmektedir. Ayrıca, stadyumun çevresinde yaklaşık 60 bin metrekarelik alanda peyzaj düzenlemeleri yapılacaktır.

Tamamlandığında, stadyumun kapasitesi 99 bin kişiden 105 bin kişiye çıkarılacak, böylece Spotify Camp Nou'nun ikonik statüsü daha da güçlenecektir.

Proje, 2027 yılında tamamlanması planlanan zaman çizelgesine uygun olarak ilerlemeye devam etmektedir.

## Kuveyt Uluslararası Havalimanı Apron, Taksi Yolları ve Hizmet Binaları İnşası, Kuveyt



2024 yılında Kuveyt Bayındırlık Bakanlığı ile sözleşmesi imzalanan proje; yaklaşık 69 bin metrekare kapalı alana sahip ikram (catering) binası, 26 bin 200 metrekare alanda lojistik konsolidasyon merkezi, güvenlik kapıları ve nizamiye binaları, yaklaşık 4 bin 700 metrekarelik merkez tesisi, elektrik trafo merkezi, 1,78 kilometre uzunluğunda tünel, 959 bin 337 metrekare apron kaplaması, 644 bin 744 metrekare taksi ve servis yolları, 30 kilometre uzunluğunda yağmur suyu drenaj hattı ve 55 adet yolcu biniş köprüsü yapımını kapsamaktadır.

2025 yıl sonu itibarıyla proje fiziksel olarak yüzde 19,5 seviyesine ulaşmış, satınalma ve alt işveren ihale süreçleri büyük oranda tamamlanmıştır. İki yıllık projede mevcut durumda; ikram binası ile konsolidasyon binası betonarme ve çelik işleri, Central Plant binası, trafo merkezi, doğu ve batı rezervuar ile APM (AT1)-GSE Batı-GSE Doğu tünelleri betonarme işleri devam etmektedir. Apron kazı, altyapı ve beton kaplama işleri ile kampüs içi yollar ve çalışan otoparkı yapımı sürdürülmektedir.

Kuveyt Uluslararası Havalimanı Apron, Taksi Yolları ve Hizmet Binaları İnşası Projesinin 2026 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

## Kuveyt Uluslararası Havalimanı Çok Katlı Otopark Binası, Kuveyt



Kuveyt Uluslararası Havalimanı inşaatının ikinci paket ihalesi olan proje, üç bodrum ve bir asma kata dağılmış 4 bin 747 yolcu, 380 VIP ve personel olmak üzere toplam 5 bin 127 araçlık park alanına sahiptir.

İnşaat alanı yaklaşık 325 bin metrekare olan proje, 700 bin metrekarenin üzerinde çevre düzenleme ve peyzaj alanına sahiptir. Her biri üç kaçış tüneline sahip 11 bin metrekarelik iki sığınak yer alan projede, üç adet 12 bin metreküp ve bir adet 14 bin metreküp kapasiteli yağmur suyu depolama tankı, bir adet 2 bin 500 metreküp/gün kapasiteli atık su arıtma tesisi ve bir adet 4 bin metrekare kapalı alana sahip yüksek standartlı ve iklimlendirmeli ambar binası bulunmaktadır. Düşey ve yatay taşıma sistemi olarak 24 yolcu asansörü, 32 yürüme bandı, 48 yürüyen merdiven, 8 yük/trolley asansörü bulunmaktadır. 240 bin metrekare terminal bağlantı yolları, 8 adet köprü ve 2 adet viyadük ile 2,8 km uzunluğunda istinat duvarı bulunan projede, otopark binası ve istinat duvarlarının görünür yüzeyleri peyzaj alanı olacak şekilde tasarlanmıştır.

Zayıf akım sistemleri Mayıs 2025'te aktive edilmiştir. Otopark binası ile terminal binası arasında kalan bağlantı koridoru (Link alanı) ile VIP giriş alanı düzenlemeleri (Amiri Diwan) tamamlanmış, idare tarafından resmi onayları beklenmektedir. Projenin 2026 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

## Kuveyt Uluslararası Havalimanı T2 Maqwa Yolu Geliştirme ve Bakım İşleri Projesi, Kuveyt



Maqwa Yolu üzerinde bulunan Kuveyt Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası'na hizmet eden yolların ve kavşakların inşasını, geliştirilmesini ve bakımını kapsayan proje, karmaşık kavşak yapıları ve kapsamlı yol işleri aracılığıyla havalimanı bölgesine erişimin ve trafik akışının iyileştirilmesinde kilit bir rol oynamaktadır.

Maqwa Yolu Geliştirme ve Bakım Projesi 3 adet ana köprülü kavşağın inşasını içermektedir. Hemzemin dönel kavşak (IC1), Route 51 için alt geçit yapısı ve 2 adet yönlü üst geçiti kapsamaktadır. İkinci kavşak (IC2) çevre yolu üzerinde, 2 adet yönlü üst geçide sahip tam yonca yaprağıdır. Üçüncü kavşak ise, (IC3) hemzemin dönel kavşaklar, çıkış alt geçidi ve 2 adet giriş köprüsünden oluşmaktadır.

Proje kapsamında ayrıca; 2 ila 7 şeritli olmak üzere toplam 31 kilometre uzunluğunda yol, toplam uzunluğu 2 bin 500 metre olan 13 adet köprü, 3 bin 600 metre toprakarme (MSE) istinat duvarı, toplam uzunluğu 2 bin 150 metre olan 2 adet alt geçit/dalış yapısı, 2 adet yaya köprüsü, 4 adet otobüs durağı cebi yapımı ile mevcut altyapı hatlarının taşınması ve korunması işleri bulunmaktadır.

2025 yılı Mayıs ayında başlayan projenin ilerlemesi yüzde 14,25 oranındadır. Projenin 2028 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

## Al Salmi Yolu Bakım ve Rehabilitasyon Projesi, Kuveyt



Ekim 2024'te imzalanan proje kapsamında, Kuveyt'in önemli ulaşım güzergahlarından Al Salmi Yolu'nun rehabilitasyon çalışmaları gerçekleştirilecektir. Proje, 78 kilometre uzunluğundaki (toplam 1 milyon 253 bin 450 metrekare) yolun bakım ve onarımını kapsamakta olup, mevcut yol altyapısının iyileştirilmesi, gerekli bölümlerde tamir ve güçlendirme çalışmalarının yapılmasını içermektedir. Bu kapsamda, yolun uzun ömürlü ve güvenli bir şekilde hizmet verebilmesi için asfalt kaplamasının yenilenmesi, drenaj sistemlerinin bakımı ve yol güvenlik önlemlerinin artırılması hedeflenmektedir.

Mevcut durumda taban zemini hazırlığı ile kazı, dolgu ve geri dolgu, agrega alt temel ve temel tabakası işleri devam etmektedir. Proje kapsamında; asfalt traşlama, onarım ve kaplama işleri yanı sıra yol çizgi ve trafik levhalama işleri, otoyol çitleri ve korkulukları ile orta refüj bariyerleri ve köprü parapetleri yapımı, yağmur suyu drenaj ve sulama hatları, mikrotünel ve CCTV işleri, köprü onarım işleri yer almaktadır.

Proje süresi 36 ay, garanti periyodu ise 60 ay olarak belirlenmiştir.

## 2025 YILINDA TAMAMLANAN PROJELER

Üsküp Karma Kullanımlı Üstyapı Projesi, Kuzey Makedonya

İstanbul Uluslararası Finans Merkezi  
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Yerleşkesi 2. Etap

NEOM Aquellum Dağ Zirvesi Kazı İşleri ve Jeoteknik Etüt Çalışmaları, Suudi Arabistan

NEOM Aquellum Erken Tünel İşleri, Suudi Arabistan

Tepeören Villa Flora Projesi

Çetintepe Barajı İkmali

Bulaşıcı Hastalıklar Hastanesi, Kuveyt

### Üsküp Karma Kullanımlı Üstyapı Projesi, Kuzey Makedonya



Makedonya'nın başkenti Üsküp'te başlayan, 323 bin metrekare brüt alana sahip karma kullanımlı proje, kent merkezinde Ulica Aziz Kiril ve Metodi ile Ulica Yordan Miyalkov caddeleri arasında yer almaktadır. Proje kapsamında Makedonya Bulvarı alt geçit olarak düzenlenmiş, geçit üzerinde AVM, katlı otoparklar, otel, ofis ve rezidans blokları tasarlanmıştır.

Proje, konumuyla tarihi kent merkezinden gelen ana yaya aksını karşılamaktadır. Tarihi kent merkezini, şehrin hastane merkezine ve polis merkezine bağlayan aks üzerinde konumlanmaktadır.

Otel kısmı 2021 yılı itibarıyla açılmış, Limak Otelleri kalitesi Üsküp'e kazandırılmıştır. AVM'nin açılışı 20 Ekim 2023 tarihinde yapılmıştır. İlk iki konut bloğu 2023 yılında teslim edilmiş olup, son iki konut bloğunun sırasıyla 10 Mayıs 2025 ve 27 Ekim 2025 tarihinde teknik kabulleri alınarak teslim edilmesiyle birlikte proje tamamlanmıştır.

### İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Yerleşkesi 2. Etap



Türkiye'nin en yüksek binası olan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, İstanbul Uluslararası Finans Merkezi'nde yer almaktadır. Modern mühendislik, sürdürülebilirlik ve estetik anlayışını birleştiren bir tasarıma sahip olan yapı, 350 bin metrekare brüt alana sahip, zemin üzeri 59 katlıdır.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Yerleşkesi'nin 2. Etap'ının geçici kabulü 2025 yılında gerçekleşmiştir.

## NEOM Aquellum Dağ Zirvesi Kazı İşleri ve Jeoteknik Etüt Çalışmaları, Suudi Arabistan



Proje, NEOM Magna Bölgesi Aquellum Projesi'nin 1. Fazı olarak adlandırılmakta, genel konsepti Akabe Körfezi'ne yakın bir bölgede yer alan yapıyla ilgili kazı işlerini içermektedir.

Proje kapsamında, 225 metre uzunluğunda mobility tüneli, yüzde 20 eğimli ve 630 metre uzunluğunda T1 tüneli, toplam 275 metre uzunluğunda kaya bariyeri döşenmesi, yaklaşık 126 metre uzunluğunda dikey şaft kazısı, tünellerde jeoteknik araştırmalar ve yatay araştırma sondaj çalışmaları ile 197 bin metreküp açık kazı çalışması gerçekleştirilmiştir.

Proje 2025 yılında tamamlanmış ve geçici kabul sertifikası alınmıştır.

## NEOM Aquellum Erken Tünel İşleri, Suudi Arabistan



NEOM Magna Bölgesi Aquellum Projesi'nin 2. Fazı olarak adlandırılan projenin genel konsepti, Akabe Körfezi'ne yakın bir bölgede yer alan yapıyla ilgili kazı çalışmalarını içermektedir. 1. Fazı başarıyla tamamlanmış olan projenin 2. Fazı da 2025 yılı itibarıyla sonlanmıştır.

Proje kapsamında, 87 m uzunluğundaki Mobility Extension Tüneli'nin kazı ve destekleme işleri, Raise Boring yöntemi ile gerçekleştirilmiş 128 metrelik dikey şaft kazısı, Water Tüneli'nde yaklaşık 108 metrelik kazı ve destekleme çalışmaları ile Master Plan Tüneli'nin güney ve kuzey portallarında gerçekleştirilen 218 metrelik kaya bariyerleri montaj çalışmaları tamamlanmıştır.

Ayrıca, Master Plan Tünelinde güney taraftan yaklaşık 425 metre, kuzey taraftan 15 metre olmak üzere toplamda 440 metrelik kazı ve destekleme işleri tamamlanmış, Logistic Tüneli'nde ise yaklaşık 22 metre tam kesit tünel kazı ve destekleme işleri gerçekleştirilmiştir.

ÖDÜLLER 2025

Safety Recognition Award  
Best H&S Performance Award  
Best Contractor H&S Award

## Tepeören Villa Flora Projesi



İstanbul'un Tuzla İlçesi, Tepeören Mahallesi'nde yer alan proje, 38 bin 684 metrekare arsa üzerinde 70 adet villa ve sosyal alanlardan oluşmaktadır.

Proje; su ve enerjinin akıllı kullanımı konularında sürdürülebilirlik esaslarına göre tasarlanmış ve inşa edilmiştir.

IFC'nin yeşil bina sertifikasyon sistemi olan EDGE sertifikasyonuna aday olan projede, tüm çatı ve yapısal peyzaj suları, yüksek kapasiteli bir sarnıçta toplanarak yağışsız mevsimlerde bahçe sulamasında kullanılmaktadır. Villalar, çatıda kurulu güneş panelleriyle ürettiği elektrik enerjisini kullanacak, fazlasını yerel dağıtım şebekesine aktaracaktır. Her villanın kendisine ait araç otoparkında araç şarj ünitesi bulunmaktadır.

Tepeören Villa Flora projesi 2025 yılı sonunda tamamlanmıştır.

## Çetintepe Barajı İkmali



Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü ile 26 Ocak 2018 tarihinde imzalanan Çetintepe Barajı projesi kapsamında, 116 metre yüksekliğinde dolgu barajı ikmal işleri tamamlanmıştır. Adıyaman'ın Gölbaşı ilçesinde Göksu Çayı üzerine yapılmakta olan Çetintepe Barajı, GAP-Adıyaman-Göksu-Araban Projesi'nin ilk ve ana ünitesi konumundadır.

Projenin tamamlanması sonrası Adıyaman, Gaziantep ve Kahramanmaraş illerini kapsayan Araban Ovası, Yavuzeli Ovası, Besni Keysun ve Besni Kızılın ovalarında toplam 70 bin hektar arazinin sulanmasıyla Gaziantep'e içme suyu takviyesi yapılması hedeflenmektedir.

14 milyon 345 bin metreküp gövde dolgusu imalatı, dolusavak imalatları, iletim tüneli su alma yapısı, şaft yapısı, 908 metre iletim tüneli imalatları, konduvi ve su alma tüneli çıkış yapısı imalatları 2025 yılında tamamlanan projede su tutma çalışmalarına başlanmış olup, geçici kabul dilekçesi verilmiştir. Baraj göl alanının dolması sonrasında sulama şebekelerinin kademeli olarak devreye alınmasıyla birlikte, bölgedeki tarımsal katkıda önemli artışlar ve içme-kullanma suyu teminindeki güvenilirliğin artırılması suretiyle bölgeye kayda değer katkı sağlanacaktır.

## Bulaşıcı Hastalıklar Hastanesi, Kuveyt



Kuveyt Sağlık Bakanlığı tarafından açılan Bulaşıcı Hastalıklar Hastanesi'nin tasarım, yapım, tamamlama, ekipman temini, tefrişat ve işletme bakımını kapsayan ihale, Limak'ın da dahil olduğu adi ortaklık tarafından kazanılmıştır.

Proje, toplam inşaat alanı 75 bin metrekare olan Bulaşıcı Hastalıklar Hastanesi ve barındırdığı tesislerin tasarım, inşa, teçhizat tedariki, tefrişat, test ve devreye alınmasıyla işletme bakımını kapsamaktadır.

Proje kapsamında ayrıca sabit ve hareketli mobilyalar, medikal ve laboratuvar ekipmanları, mefruşat, sanat eserleri ve tüm destek işler de bulunmaktadır. Tüm inşai, yapısal, elektromekanik işler, yapı dış işleri ve gerekli geçici işler projenin kapsamındadır.

Proje, 29 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Kuveyt Sağlık Bakanlığı'na resmi olarak devredilmiştir.

## Tamamlanan Projeler (1976-2025)

### HAVALİMANLARI

- 2018 • İstanbul Havalimanı
- 2017 • Dakar Blaise-Diagne Uluslararası Havalimanı, Senegal
- 2016 • Kahire Uluslararası Havalimanı, Mısır
- 2013 • Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı, Kosova
- 2009 • İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı
- 1998 • Cengiz Topel Havalimanı İnşaatı, İzmit
- 1997 • Uşak Havalimanı Altyapı İnşaatı
- 1994 • Balıkesir Havalimanı F-16 Tesisatı İnşaatı
- 1992 • Selçuk Havalimanı Beton Kaplama İnşaatı

### LİMANLAR VE DENİZ YAPILARI

- 2014 • Çandarlı Limanı Mendirek İnşaatı
  - LimakPort İskenderun
- 2004 • Erdemir-Zonguldak Limanlar Arası Tren Ferisi
- 1999 • Derince Limanı Konteyner Rıhtımı İnşaatı, İzmit
- 1997 • Burhaniye Yat Limanı İnşaatı, Balıkesir
- 1994 • İzmir Limanı İnşaatı
- 1986 • Karşıyaka-Bostanlı Tersane Anıt Arası Dolgu Altyapı ve Rıhtım İnşaatı, İzmir

### YÜKSEK HIZLI TREN GARLARI

- 2016 • Ankara Yüksek Hızlı Tren Garı

### BARAJLAR

- 2025 • Çetintepe Barajı İkmali
- 2022 • Yusufeli Barajı ve HES
- 2020 • Çetin Barajı ve HES
  - Gürsöğüt 1-2 Barajı ve HES
  - Moglice Barajı ve HES (Devoll HES'ler)
- 2017 • Kargı Barajı ve HES
- 2016 • Banja Barajı ve HES (Devoll HES'ler)
- 2014 • Burgaz Barajı • Adatepe Barajı
  - Arkun Barajı ve HES

- 2013 • Tatar Barajı ve HES
  - Kirazlık Regülatörü ve HES
  - Daran I-II Regülatörü ve HES
- 2012 • Karacasu Barajı
  - Balkusan Barajı ve HES
- 2011 • Alkumru Barajı ve HES
- 2010 • İkizdere Barajı
- 2009 • Obruk Barajı ve HES
  - Uzunçayır Barajı ve HES
- 2008 • Seyrantepe Barajı ve HES
- 2002 • Pamuk HES
- 2001 • Çal HES
- 1998 • Yenice-Gönen HES
- 1997 • Yenice-Gönen Barajı
  - Çavdır Barajı
- 1992 • Keban Barajı Dolu Savak İyileştirme
- 1988 • Geyik Barajı ve Tesisleri

### ENERJİ SANTRALLERİ

- 2024 • Erzin Güneş Enerji Santrali, Hatay

### İÇME SUYU VE ARITMA TESİSLERİ

- 2019 • Ankara İçme Suyu II. Merhale Projesi Gerede Sistemi
- 2013 • İstanbul Cumhuriyet İçme Suyu Arıtma Tesisi
- 2001 • Kurfalı-İsaköy Pompa İstasyonu Yapımı, İstanbul
- 2000 • Adana Organize Sanayi Bölgesi Eysel ve Endüstriyel Atık Su Tesisi İnşaatı
- 1997 • Diyarbakır İçki Fabrikası Atık Su Arıtma Tesisi Yapımı
- 1993 • Adana Organize Sanayi Bölgesi İçme ve Kullanma Suyu Temini İnşaatı
- 1983 • İncirlik Havalimanı Kanalizasyon Arıtma Tesisi

### OTOYOLLAR, YOLLAR, RAYLI SİSTEMLER

- 2022 • 1915Çanakkale Köprüsü ve Malkara Çanakkale Otoyolu
  - Duhail Kavşağı ve Al Gharaffa Yolu ile Al Waab Yolu İyileştirilmesi, Katar
  - D-Ring Yolu İyileştirilmesi, Katar
  - Çin Pakistan Ekonomik Koridoru, Pindi Gheb-Tarab Kısmı, Pakistan
  - Çin Pakistan Ekonomik Koridoru, Hakla-Pindi Gheb Kısmı, Pakistan
  - Artvin-Erzurum Yolu III. Kısım , I. Kısım
- 2021 • Artvin Erzurum Yolu II. Kısım
  - Hassanabdal-Havelian Karayolu (E-35) Sarai Saleh-Simlaila Kesimi, Pakistan
  - Devlet Otoyolu (N-50) Zhob-Killi Khudae Nazar Kısmı, Pakistan
- 2020 • Kuzey Marmara Otoyolu 6. Kısım
- 2019 • Kuzey Marmara Otoyolu 4. Kısım
- 2018 • Ankara-Sivas Hızlı Tren Projesi, Kırıkkale-Yerköy Kesimi
  - Kahramanmaraş-Göksun 6. Bölge Hududu Yolu, I. Kısım
- 2017 • Gali-Zakho Tüneli, Irak
- 2016 • Kahramanmaraş-Göksun 6. Bölge Hududu II. Kısım
  - Tandoğan-Keçiören (M4) Metro Hattı
- 2015 • Rawalpindi-İslamabad Metrobüs Projesi, İslamabad Kısmı, Pakistan
  - Rawalpindi-İslamabad Metrobüs Projesi, Rawalpindi Kısmı, Pakistan
- 2014 • Ankara-Sivas Hızlı Tren Projesi, Yerköy-Yozgat-Sivas Kesimi
  - Qila Saifullah-Zhob (ICB-3B) N-50 Karayolu, Pakistan
  - Sukkur-Shikarpur-Jacobabad (ICB-5) N-65 Karayolu, Pakistan
  - Belevi Selçuk Meryem Ana Otoyolu

- 2012 • Düzce-Akçakoca-Karadeniz Ereğli Yolu
  - Gaziantep Çevre Yolu
- 2011 • Bozüyük-Mekece Otoyolu İyileştirme Projesi
- 2010 • Ankara-Pozantı Otoyolu Eminlik Çiftahan Kesimi
  - Espiye-Çarşibaşı (Giresun Geçişi dahil) Yolu
  - Piraziz-Espiye-Çarşibaşı Yolu
  - Tirebolu-Doğankent-Kürtün Devlet Yolu
  - Hub-Utal ICB-1 (N-25) Yolu, Pakistan
- 2009 • İyidere-Çayeli Yolu
  - Muslim Bagh-Qila Saifullah ICA-3A (N-50) Yolu, Pakistan
- 2007 • Gaziantep-Şanlıurfa Otoyolu Birecik-Suruç Kesimi
  - Bağcılar-Güneşli TEM Bağlantı Yolu Kavşağı
- 2005 • Kabil-Salang-Doshi Yolu İyileştirme Projesi, Afganistan
  - Shiberghan Sar-e-Pul Yolu, Afganistan
- 2003 • Ap-18 Vijayawada-Visakhapatham Yolu
- 2001 • Bolu Dağı Geçiş Yolu İnşaatı, Bolu
- 1998 • Ümraniye-Altunizade Otoyol İnşaatı, İstanbul
- 1996 • Ana Arter Yol, Meydan Düzenlemesi, Yağmursuyu ve Eksik Altyapı İkmal İnşaatı
- 1995 • Ümraniye Şile Yolu 1. Kısım İnşaatı, İstanbul
- 1993 • Kavacık-Anadolu Hisarı Sahil Yolu İnşaatı, İstanbul
- 1991 • Seyhan 5 Köprüsü İnşaatı, Adana
- 1989 • Sincan-Yenikent Demiryolu II. Kısım İnşaatı, Ankara
- 1981 • Aksaray-Koçhisar Hudut Yolu İnşaatı

### BORU HATLARI

- 2024 • Terkos- İkitelli İsale Hattı
- 2023 • Jubail - Riyad Su İletim Hattı, Suudi Arabistan
- 2018 • Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı (TANAP) Lot 4
- 2015 • Ras Al Khair-Riyadh Su İletim Hattı, Suudi Arabistan
  - Ras Al Khair-Hafar Al Batin Hattı, Suudi Arabistan

- 2008 • Paradip-Haldia Petrol Boru Hattı, Hindistan
- 2007 • Koyali-Ratlam Petrol Boru Hattı, Hindistan
- 2005 • Bakü-Tiflis-Ceyhan Petrol Boru Hattı Lot C  
• Gaziantep-Mersin Doğal Gaz Boru Hattı
- 2003 • Kırıkkale-Kırşehir-Yozgat-Yerköy-Polatlı  
Doğal Gaz Dağıtım Hattı
- 2002 • Kayseri-Ankara Doğal Gaz Boru Hattı
- 1991 • Dalaman Hava İkmal Amirliği Terfi İstasyonu  
Boru Hattı
- 1989 • Doğu-Batı 1986-87 Boru Hattı Hasarları Onarımı
- 1988 • Malatya-Hekimhan Boru Hattı Varyant İnşaatı
- 1983 • Doğu-Batı 1980-81 Boru Hattı Hasarları Onarımı

#### TURİSTİK TESİSLER

- 2020 • Limak Skopje Luxury Hotel, Kuzey Makedonya
- 2017 • Limak Cyprus Deluxe Hotel, Kıbrıs
- 2011 • Eurasia Luxury Hotel, İstanbul
- 2010 • Limak Thermal Boutique Hotel, Yalova
- 2006 • Limak Ambassade Hotel, Ankara  
• Limak Lara De Luxe Hotel, Antalya
- 2001 • Atlantis Hotel & Resort, Belek Antalya
- 1997 • Limra Hotel & Resort, Kemer Antalya
- 1995 • Arcadia Hotel & Resort, Belek Antalya

#### ALTYAPI

- 2025 • NEOM Aquellum Dağ Zirvesi Kazı İşleri ve  
Jeoteknik Etüt Çalışmaları, Suudi Arabistan  
• NEOM Aquellum Erken Tünel İşleri, Suudi Arabistan
- 2020 • Güney Abdullah Mubarek Altyapı Projesi, Kuveyt  
• Bağdat Enerji Santrali Yenileme ve Altyapı  
İyileştirilmesi, Irak
- 2017 • 5201 Batı Abdullah Al Mubarek Alanı İnşaat İşleri,  
Kuveyt
- 2012 • U.S. FY11 Bağdat Master Planı Uygulama  
Projesi, Irak
- 1992 • Merkez Bankası Bilgisayar-Eğitim Tesisleri
- 1991 • Adana Organize Sanayi Bölgesi Altyapı İnşaatı
- 1989 • İzmir Atatürk OSB Altyapı İnşaatı

#### ENDÜSTRİYEL TESİSLER VE FABRİKALAR

- 2018 • Anka Çimento Fabrikası  
• Fildişi Sahili Öğütme ve Paketleme Tesisi
- 2016 • Mozambik Öğütme ve Paketleme Tesisi
- 2015 • Kilis BİMS Tesisi
- 2009 • Mardin-Derik Çimento Fabrikası
- 2008 • Bitlis Çimento Fabrikası
- 2007 • Limkon Konsantre Meyve Suyu Fabrikası, Adana
- 2005 • Akhisar Sigara Fabrikası
- 2004 • Kilis Fabrikası Suma Damıtma Modernizasyonu
- 2001 • Diyarbakır İçki Fabrikası Suma Damıtma  
Modernizasyonu  
• 2. Sürekli Tavlama Hattı Binaları, Ereğli
- 1997 • Bayramiç Kanyaklık Şıra Hazırlama Tesisi İnşaatı
- 1996 • Alaşehir Suma Fabrikası Yapımı, Manisa  
• Karaman Suma Fabrikası Yapımı
- 1984 • Çamaltı Tuzlası İdame Yenileme 12. Kısım İnşaatı  
• MSB Silah Bakım Atölyesi İnşaatı
- 1982 • Kaldırım Tuzlası 1 no'lu Sedde İnşaatı,  
Şereflikoçhisar
- 1981 • Süt Kurumu Genel Müdürlüğü Süt Fabrikası  
Makina Montajı ve Su İsale Hattı  
• EBK Kastamonu
- 1979 • Süt Endüstrisi Kurumu Kırşehir-Çankırı Garaj ve  
Deposu  
• Sincan Et Merkezi Montajı
- 1978 • Madeni Yağ Fabrikası Montajı
- 1977 • Kırşehir-Çorum Süt Fabrikası
- 1976 • Pekmez Fabrikası Montajı, Ürgüp

#### SULAMA PROJELERİ

- 2024 • İmamoğlu Sulaması 4. Kısım, Adana
- 2007 • Yaylak Ovası Sulaması, Şanlıurfa
- 2006 • Baklan Ovası 4. Kısım Ana Kanal ve Şebekesi,  
Denizli
- 1998 • Baklan Ovası Sulaması 3. Kısım İnşaatı, Denizli

#### BİNA KOMPLEKSLERİ

- 2025 • Üsküp Karma Kullanımlı Üstyapı Projesi,  
Kuzey Makedonya
- İstanbul Uluslararası Finans Merkezi  
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Yerleşkesi  
2. Etap
- Tepeören Villa Flora Projesi
- Bulaşıcı Hastalıklar Hastanesi, Kuveyt
- 2024 • İstanbul Uluslararası Finans Merkezi  
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Yerleşkesi  
1. Etap
- 2023 • Al-Mutlaa Konut Projesi, Kuveyt  
• Diamond Mall AVM, Kuzey Makedonya
- 2022 • TUSAŞ Montaj Hangarı
- 2013 • Mersin Stadyumu  
• İstanbul Teknopark
- 2001 • Erdemir Çelik Servis Merkezi Yönetim Binası
- 2000 • Muhafız Alayı Yeniden Yapılanması 2. Kısım  
• Toplu Konut Projesi 560 Konut ve Altyapı İnşaatı,  
Samsun
- 1999 • Gazi Üniversitesi Mühendislik ve Mimarlık Fak.  
1998 • Muhafız Alayı Yeniden Yapılanması İnşaatı,  
Ankara  
• Muhafız Alayı Yeniden Yapılandırma İkmal  
İnşaatı, Ankara  
• İncirlik Havalimanı Akaryakıt Tesisi İnşaatı
- 1996 • Çamaltı Tuzlası 15. Kısım İkmal İnşaatı, İzmir
- 1994 • Manisa-Muradiye Tütün Deposu
- 1993 • Belediye Sarayı İkmal İnşaatı, Ankara  
• Mersin Posta İşleme Merkezi İnşaatı
- 1992 • Gazi Üniversitesi Müh. Mim. Fak. Bina,  
Laboratuvar ve Fen-Ed. Fak. Eğitim Binaları  
İkmal İnşaatı  
• Tekel Denizli Başmüdürlük İdare ve Ambar  
Binası

- 1991 • 4. Blok İş Hanı, 220 Konut, 2 Blok İş Hanı,  
Ostimbank, Ostim Çarşı İnşaatı, Ankara  
• 188 Konut ve Altyapı İnşaatı, Aydın
- 1990 • Altındağ Belediye Sarayı, Rant Tesisleri İnşaatı,  
Ankara  
• Gazi Üniversitesi Fen-Edebiyat Fak. Öğretim  
Blokleri İnşaatı, Ankara
- 1989 • Gazi Üniversitesi Müh ve Mim. Fak. Öğretim  
Blokleri İkmal İnşaatı  
• Adana Başmüdürlük İdare ve Ambar Binası  
• Gaziemir 3. Grup 130 Daire İnşaatı
- 1988 • İncirlik Havalimanı İlk-Orta-Lise Bina ve Spor  
Tesisleri İnşaatı, Adana
- 1987 • İzmir Karşıyaka 70 Daire İnşaatı  
• Gazi Üniversitesi Müh. Mim. Fak. Bina ve  
Laboratuvar Blokları İkmal İnşaatı, Ankara
- 1986 • Gazi Üniversitesi Müh. Mim. Fak. J-K-L-M-N  
Blokleri İnşaatı, Ankara  
• TCDD Adana Gar 1x32 Daireli Lojman İnşaatı  
• TCDD Adana Gar-Ek Hizmet Binası İnşaatı  
• TCDD Adana Gar Sahası Tesisat İşleri, Adana
- 1985 • TCDD Adana Gar 2x32 Daireli Lojman İnşaatı  
• Bayındırlık Müdürlüğü Dokümantasyon Merkezi  
ve Sosyal Tesisi İnşaatı, Ankara  
• U.S. Army Corps of Eng. Ev Eşyaları Deposu  
Binası İnşaatı, Ankara  
• TCDD Adana Gar-Ek Binası Tesisat İnşaatı
- 1984 • 80 Daireli Polis Lojmanı İnşaatı, Diyarbakır  
• Hava Eğitim Komutanlığı Yıkama-Yağlama Tesisi  
İnşaatı, İzmit  
• Fethiye Yangın Söndürme Tesisatı İnşaatı
- 1982 • Zirai Mücadele 4 Blok 32 Daire Lojman İnşaatı,  
Ankara  
• Ankara Valiliği Yenimahalle 20 Daire Lojman  
İnşaatı
- 1981 • Sincan 8 Derslikli Okul, Ankara

# ENERJİ



## Enerji Üretimi Enerji Satış ve Ticareti Enerji Dağıtımı

Limak, enerji üretimi, satış ve ticareti, dağıtım alanlarında faaliyet göstermektedir.

Hidroelektrik, güneş, jeotermal, doğal gaz ve linyit santralleriyle 3 bin 500 MW mertebesinde olan enerji portföyünü her yıl daha da büyüten Limak, orta ve uzun vadeli enerji arz güvenliğinin

sağlanmasına yönelik olarak kaynak çeşitliliğine dayalı enerji üretimi yatırımları yapmakta ve uzun vadeli iş planları çerçevesinde 5 bin MW kurulu güç hedefine doğru ilerlemektedir. Bu çerçevede, arz güvenliğinin sağlanmasında büyük öneme sahip yenilenebilir enerji alanında büyük üretim kapasiteli HES yatırımları mevcuttur.

İşletmede olan Çetin, Alkumru, Kirazlık, Uzunçayır, Kargı, Gürsöğüt, Seyrantepe, Pembelik, Tatar hidroelektrik santralleri ile grubun işletmede olan toplam HES kurulu gücü 1.319,22 MWm, 1.289,37 MWe, toplam yıllık elektrik üretim kapasitesi ise yaklaşık 4 milyar 75 milyon 379 bin kWh'dir.

İşletmede olan hidroelektrik santrallerinde ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetimi, ISO 9001 Kalite Yönetimi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Güvenliği ve Sağlığı Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi'nin de aralarında olduğu sertifikalar bulunmakta ve bu sertifikalarla ilgili gerekli denetimler düzenli olarak yapılmaktadır.

Limak, kaynak çeşitliliğini artırmak amacıyla 2017 yılında 5,7 MWp kapasiteli Isparta Gönen GES'i, 2019 yılında ise 16,3 MWp kapasiteli Konya Apa GES'i devreye almıştır. Gürsöğüt, Kargı ve Alkumru Barajı ve HES için Hibrit GES proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Çetin HES'in membasında yer alan Pervari Barajı ve HES projesinin ihalesi alınmış olup, İncir Barajı ve HES projesinin ise inşaatı 2025 yılında başlamıştır. Santraller tamamlandığında Limak Yenilenebilir Enerji portföyüne yaklaşık 452 MWe katkı sağlayacaktır.

Portföyündeki elektrim üretimi emre amadelik değerini yüksek tutmak için, 2013 yılında Türkiye'nin ilk doğal gaz kombine çevrim santrali olan Hamitabat Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'ni (HEAŞ) portföyüne katan Limak, tesiste santral verimliliğini en yüksek düzeye çıkarmak için yenileme çalışmaları yaparak Eylül 2017 itibarıyla tam kapasite emre amadeliliği sağlamıştır. HEAŞ'ta 2025 yılı Ağustos ayında devreye alınan 9,4 MWp kapasiteli güneş enerjisi santralinin 2025 yılı net üretimi 3.334 MWh olarak gerçekleşmiştir.

Limak, portföyündeki arz çeşitliliğini artırma planı kapsamında 2018 yılında Aydın'da bulunan 14,1MW kurulu güce sahip Buharkent Jeotermal Enerji Santrali'ni devreye almıştır.

YEKA ihalesi kapsamında Hatay ili Erzin ilçesinde yer alan 140 MWp, 100 MWe kurulu gücündeki güneş enerji santrali 2024 yılı içinde devreye alınmıştır.

2026 yılında da yenilenebilir enerji portföyünü geliştirmek için yeni yatırım fırsatlarını takip eden Limak, Türkiye Enerji Piyasası'nın dönüşümünde rol almayı sürdürecektir.

## Limak Yenilenebilir Enerji A.Ş.

2024 yılı içerisinde Limak portföyünde yer alan Çetin HES, Alkumru HES, Tatar HES, Pembelik HES, Seyrantepe HES, Buharkent Jeotermal, Apa GES, Gönen GES ve Erzin GES, Limak Yenilenebilir Enerji A.Ş. çatısı altında toplanmıştır.

### ÖDÜLLER 2025

- **GBM Awards 2025**  
Yılın ESG Tahvil İşlemi Ödülü
- **Limak Yenilenebilir Enerji,**  
ilk green eurobond ihracını başarıyla tamamladı.



📍 Güneş Enerji Santrali

📍 Hidroelektrik Santrali

📍 Jeotermal Santral

## Çetin Barajı ve HES



CERCARBONO  
Certified Carbon Standard

Siirt-Bitlis il sınırları içinde, Dicle Nehri'ne bağlı Botan Çayı üzerinde kurulu olan Çetin Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2020 yılında devreye alınmıştır.

Toplam 420,1 MWe kapasiteye sahip olan santralin üretim lisansındaki yıllık ortalama üretim kapasitesi 1.174,740 milyon kWh, 2025 yılındaki üretim miktarı 502.717,6 MWh'tir.

Çetin Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Avrupa'nın ve Türkiye'nin en büyük RRC tipi barajı olma özelliğine sahiptir. Bölgenin enerji ihtiyacının karşılanmasında kilit bir role sahip olan santral, özel sektör tarafından işletilen en büyük hidroelektrik santrali konumundadır. Yüksek teknolojiye sahip ekipmanlarla donatılmış olan santral, Siirt ilinin yıllık elektrik ihtiyacını karşılamada önemli bir katkı sunmaktadır.

## Alkumru Barajı ve HES



VCS  
VERIFIED CARBON STANDARD  
A Global Benchmark for Carbon

Siirt ili, Tillo ilçesi sınırları içinde, Dicle Nehri'ne bağlı Botan Çayı üzerinde kurulu olan Alkumru Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2011 yılında devreye alınmıştır.

Toplam 275,52 MWe kapasiteye sahip olan santralin üretim lisansındaki yıllık ortalama üretim kapasitesi 881 milyon kWh, 2025 yılındaki üretim miktarı 395.976,58 MWh'tir.

Alkumru Hidroelektrik Santrali, 2013 yılında Uluslararası Karbon Standardı'na (VCS) uygun olarak Karbon Azaltımı Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Santralde yıllık 475 bin ton CO<sub>2</sub> seviyesinde sera gazı emisyon azaltımı sağlanmaktadır. Proje kapsamında bölgeye yapılan sosyal yardımların değerlendirilmesi sonucunda, Sosyal Karbon Validasyonu gerçekleştirilerek Sosyal Karbon Sertifikası da alınmıştır.

Alkumru Barajı ve HES için Hibrit GES projelendirme konusunda çalışmalar devam etmektedir.

## Tatar Barajı ve HES



Elazığ ve Tuncel illeri sınırında, Fırat Nehri'ne bağlı Peri Suyu üzerinde bulunan Tatar Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2013 yılında işletmeye alınmıştır. Kurulu gücü 131 MW olan santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 421 milyon kWh'tir.

2025 yılındaki üretim miktarı 233.894,335 MWh'tir.

Tatar Hidroelektrik Santralini'nin Uluslararası Karbon Standartları'na uygun olarak Karbon Emisyonu Azaltımı Sertifika ve Sosyal Karbon Validasyonu çalışmaları tamamlanmıştır.

## Pembelik Barajı ve HES



Elazığ ili sınırları içinde, Fırat Nehri'ne bağlı Peri Suyu üzerinde bulunan Pembelik Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2015 yılında işletmeye alınmıştır. Kurulu gücü 130 MW olan santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 410 milyon kWh'tir.

2025 yılındaki üretim miktarı 226.554,599 MWh'tir.

Pembelik Hidroelektrik Santralini'nin Uluslararası Karbon Standartları'na uygun olarak Karbon Emisyonu Azaltımı Sertifika ve Sosyal Karbon Validasyonu çalışmaları tamamlanmıştır.

## Seyrantepe Barajı ve HES



Elazığ ili sınırları içinde, Fırat Nehri'ne bağlı Peri Suyu üzerinde kurulu olan Seyrantepe Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2008 yılında devreye alınmıştır.

Toplam 59 MW kurulu güce sahip olan santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 180 milyon kWh'tir. 2025 yılındaki üretim miktarı 96.859,492 MWh'tir.

## Isparta Gönen Güneş Enerji Santrali



Isparta'nın Gönen ilçesinde bulunan güneş enerji santrali, toplam 5 bin 702,48 kWp kurulu gücündedir.

Gönen GES, bağımsız ve kapsamlı uluslararası sertifikayı birinci işletme yılı içerisinde alabilen Türkiye'deki ilk güneş enerji santral projesidir.

Santralde yapılan denetimler neticesinde, performans sonucu IEC 61724 standardı referansında olup, IEC 62446-1 standardına ve diğer uluslararası iyi uygulamalar çerçevesinde belirtilen kriterlere uygunluğu onaylanmıştır.

Türkiye'nin Enerji Akademisi (TEA) Limak Enerji Girişimcilik Hızlandırma Programı kapsamında desteklenen girişim ile iş birliği yapılarak performans analizi ve uzaktan izleme sistemine geçilmiştir.

2017 yılı Aralık ayında işletmeye giren santralin 2025 yılı üretimi 9,12 milyon kWh olarak gerçekleşmiştir.

## Konya Apa Güneş Enerji Santrali



Konya ili Çumra ilçesinde bulunan güneş enerji santrali, toplam 16 bin 339,79 kWp kurulu gücündedir.

Apa GES, devreye girdiği 2019 yılı itibarıyla yatırımı tamamlanan Türkiye'nin tek noktadaki en büyük üçüncü lisanslı güneş enerji santralidir. Gönen GES'de olduğu gibi, Apa GES'de de kullanılan, ince-film güneş modülleri, ülkemizin değişken iklim şartlarına en uygun PV modül teknolojisi olup merkezi tip inverter ile de üretilen enerjiyi maksimize etmek ve sürdürülebilir kılmak adına en uygun çözüm olarak tercih edilmiştir.

Türkiye'nin Enerji Akademisi (TEA) Limak Enerji Girişimcilik Hızlandırma Programı kapsamında desteklenen girişim ile iş birliği yapılarak, performans analizi ve uzaktan izleme sistemine Apa GES santralinde de geçilmiştir.

2019 yılı Eylül ayında işletmeye giren santralin 2025 yılı üretimi 26,28 milyon kWh seviyesinde gerçekleşmiştir.

## Erzin Güneş Enerji Santrali



Hatay ili Erzin ilçesinde bulunan Erzin GES, YEKA ihalesi kapsamında Limak tarafından inşa edilmiştir. Yapımına başlanıldığı tarihte Türkiye'nin DC kapasitede en büyük ikinci santrali olma özelliği taşıyan Erzin GES, 2024 yılında tamamlanarak 140 MWm/100 MWe lisans kapasitesine ulaşmıştır.

Türkiye'nin en yenilikçi ve ileri teknolojiye sahip YEKA projelerinden biri olarak öne çıkan Erzin GES, üretim maksimizasyonunu sağlamak amacıyla Tek Eksen Takip Sistemi kullanılmış, toplam 26 adet solar güç istasyonu (solar inverter, trafo, hücreler) devreye alınmıştır.

Santralde yapılan denetimler sonucunda, performans değerleri IEC 61724 standardına, IEC 62446-1 standardı ve diğer uluslararası iyi uygulamalar çerçevesinde belirtilen kriterlere uygunluğu onaylanmıştır. Proje sahasında şalt binası içerisine SCADA izleme ve saha takip sistemi kurulmuştur. SCADA sistemi çalışır vaziyette olup, SCADA operatörleri tarafından 24 saat takip ve kumanda edilmektedir.

SCADA sisteminden alınan raporlar ve sayaç verileri doğrultusunda yapılan PR hesabı sonucunda; santralin yüzde 99,59 verimle çalıştığı ve şartname üretim gerekliliklerini sağladığı gözlemlenmiştir.

Türkiye'nin elektrik arz güvenliğini destekleyen ve ülkenin yenilenebilir enerji vizyonuna katkı sağlayan santral, kademeli olarak devreye alınmış, Kasım 2024'de tam kapasite devreye girmiştir.

## Buharkent Hibrit Güneş Enerji Santrali



Aydın ili sınırları içinde yer alan Buharkent Jeotermal Santrali'ne entegre şekilde planlanan Buharkent Hibrit GES'in yapımına 2023 yılı Nisan ayında başlanmıştır. Aynı yılın Ekim ayında devreye alınan santralin kurulu gücü 1,1 MWe'dir.

2025 yılında santralin üretimi 2.225 MWh olarak gerçekleşmiştir.

## Buharkent Jeotermal Enerji Santrali



CERCARBONO  
Certified Carbon Standard

2041 yılına kadar MTA'dan alınan ruhsat kapsamında, Aydın ili Buharkent ilçesi Kızıldere Mahallesi'nde bulunan jeotermal alan üzerine planlanan Buharkent Jeotermal Enerji Santrali çalışmaları kapsamında 5 üretim ve 3 reenjeksiyon kuyusunun açılmasının ardından 2017 yılı Temmuz ayında yapımına başlanmıştır.

13,77 MWe kurulu güce sahip olan Buharkent JES, Eylül 2018'de üretime geçmiştir.

2025 yılında Büyük Endüstriyel Kaza Risklerinin Azaltılması (BEKRA) denetimi yapılan santralin 2025 yılı brüt üretimi 118.379 MWh, net üretimi ise 71.889 MWh olarak gerçekleşmiştir.

## Diğer Santraller



İşletmede Proje aşamasında

### Kargı Barajı ve HES



Ankara ili, Beypazarı ilçesi sınırları içinde, Sakarya Nehri üzerinde bulunan Kargı Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2017 yılı Nisan ayında işletmeye alınmıştır.

Sakarya havzasındaki en büyük özel sektör hidroelektrik santrali konumunda olan Kargı Barajı ve HES, 100 MW kurulu güce sahiptir. Yıllık ortalama üretim kapasitesi 254 milyon kWh'a ulaşmış, 2025 yılı üretim miktarı 104.464,72 MWh olarak gerçekleşmiştir.

### Gürsöğüt Barajı ve HES



Ankara ve Eskişehir il sınırları içinde, Sakarya Nehri üzerinde bulunan Gürsöğüt Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2020 yılında ilk ünitesi devreye alındıktan sonra 2021 yılında tam kapasiteyle üretime geçmiştir.

Limak bünyesinde yapılan hidroelektrik santraller arasında ilk kez yerli üretimle imal edilmiş türbin ekipmanlarına sahip bu HES, yerli aksam teşviğinden yararlanmaktadır.

58 MW kurulu güce sahip santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 300 milyon kWh'tir. 2025 yılında üretim miktarı 101.527,84 MWh'tir.

Gürsöğüt Hibrit GES projesi kapsamında, 19,48 MW Yardımcı Kaynak Güneş Enerjisi Sistemi Elektrik Üretimi Projesi'nin Hibrit Üretim Lisansı Kasım 2023'te alınmıştır. Toplam kapasitenin tamamı için "ÇED Olumlu" kararı alınmıştır, imar ve kamulaştırma izin süreçleri devam etmektedir. Yardımcı Kaynak Güneş Enerjisi Santrali'nin 2026 yılının ilk yarısında devreye alınması beklenmektedir.

## Kirazlık Regülatörü ve HES



Limak Day Aziz  
İnşaat İnşaat Yıldırım

Siirt ili sınırları içinde, Dicle Nehri, Botan Çayı üzerinde bulunan Kirazlık Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali, 2013 yılında işletmeye alınmıştır. Tesis, Alkumru Hidroelektrik Santrali mevkiinde yer almaktadır.

48 MW kurulu güce sahip olan santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 150 milyon kWh olup, 2025 yılı üretim miktarı 71.065,64 MWh olarak gerçekleşmiştir.

## Uzunçayır Barajı ve HES



VCS VERIFIED  
CARBON  
STANDARD  
A Global Benchmark for Carbon

Tunceli ili sınırları içinde, Fırat Nehri'ne bağlı Munzur Çayı üzerinde kurulu olan Uzunçayır Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2009 yılında devreye alınmıştır.

Toplam 84 MW kurulu güce sahip olan santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 322 milyon kWh'tir. 2025 yılındaki üretim miktarı 212.471,67 MWh'tir.

Uzunçayır Hidroelektrik Santrali, gönüllü piyasalarda Uluslararası Karbon Standartları'na (VCS) uygun olarak Karbon Emisyonu Azaltımı Sertifikası kazanmıştır. Bu sayede, 2019 yılına kadar yılda 151 bin ton VCS Karbon Kredisi oluşturma hakkına sahip olmuştur.

Santral, 2011 yılında bölgeye yapılan sosyal yardımların değerlendirilmesi sonucunda Sosyal Karbon Validasyonu gerçekleştirerek sertifikasını kazanmıştır. Mart 2012'de, ilk sosyal karbon etiketli 250 bin ton doğrulanmış karbon emisyon azaltımı gönüllü piyasalara sunulmuştur.

## Kıbrıs Bafra Güneş Enerji Santrali



KKTC Bafra Turizm Bölgesi'nde bulunan ve Limak Cyprus Deluxe Hotel'in elektrik tüketiminin bir kısmını karşılamak amacıyla devreye alınan öz-tüketim (zero-injection) güneş enerji santrali toplam 2 bin 257,2 kWp kurulu gücündedir.

Kıbrıs Bafra GES, devreye girdiği 2022 yılı itibarıyla Kıbrıs'ın tam "zero injection" özelliğine haiz ve şebekeye hiçbir şekilde enerji basmama yetkinliğindeki ilk güneş santralidir. Buna ek olarak Bafra GES, devreye girdiği 2022 yılı itibarıyla yatırımı tamamlanan KKTC'nin tek noktadaki en büyük üçüncü güneş enerji santralidir.

Gelişmekte olan panel teknolojilerinde iklim şartlarına uyumlu ve proje sahasının en verimli şekilde kullanılması amacıyla 550 Wp gücünde monokristal yarım hücreli paneller ve dizi (string) inverterler kullanılmıştır. Limak bünyesindeki tüm güneş santrallerinin tek bir platform üzerinden izlenebilmesi ve Türkiye'nin Enerji Akademisi (TEA) Limak Enerji Girişimcilik Hızlandırma Programı kapsamında desteklenen girişim ile iş birliği yapılarak, performans analizi ve uzaktan izleme sistemi Kıbrıs Bafra GES projesinde de kullanılmaktadır.

2022 yılı Ağustos ayında işletmeye giren santral, 13 Ekim 2023 tarihine kadar öz-tüketim (zero-injection) şeklinde işletilmiştir. Santral, 13 Ekim 2023 sonrasında mahsuplaşma mekanizmasına geçiş hakkı elde etmiştir. KKTC elektrik arz güvenliğini destekleyecek şekilde mahsuplaşma mekanizmasına geçilmesi sonrasında, santral üretiminin tamamını Kıbrıs elektrik şebekesine vermektedir. Santralin 2025 yılı üretimi 4,01 milyon kWh seviyesinde gerçekleşmiştir.

## Hamitabat Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali



Hamitabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (HEAŞ), 520 milyon euro değerindeki yenileme yatırımı ile verimlilik seviyesini yüzde 61'e yükselterek, ülkemizin doğal kaynak tüketiminde önemli oranda iyileştirme ve aynı zamanda enerji ithalatı faturalarında düşüş sağlamıştır.

Stratejik konumu, yüksek güvenilirliği ve emre amadelik özellikleriyle Marmara Bölgesi'nde enerji arzının güvencesi olan HEAŞ, 2018 yılında kurulu gücünü 1.220 MW'a çıkarmıştır. 2025 yılı içindeki net üretim miktarı 5,871 milyar kWh olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında gönüllülük esasıyla Carbon Disclosure Project (CDP) kapsamında Su Güvenliği ve İklim Değişikliği beyanları tamamlanmış, Su Güvenliği skoru B olarak gerçekleşmiştir. ISO 14064-1 kapsamında karbon ayak izi, TÜRKAK akreditasyonu bulunan tarafsız bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

Geri kazanım projeleri sayesinde 2025 yılında 92 bin metreküp demineralize su geri kazanılmıştır. HEAŞ, Ağustos 2025'te ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi belgesini almaya hak kazanmış ve Türkiye'de bu belgeyi alan öncü enerji santrallerinden biri olmuştur. Su geri kazanım projeleri ve iyileştirmeler ile yüzde 30 su geri kazanımı sağlanmıştır.

HEAŞ, 2025 yılını kayıp günlü iş kazası olmadan tamamlamıştır. Sahasında çalışma yapacak tüm paydaşlarının sağlık ve güvenlik standartları konusunda bilinçlendirilmesi amacıyla, Limak Teknoloji ile geliştirilen "visit.hamitabat" online platformu üzerinden eğitimleri tamamlanmıştır. Ayrıca sahayı ziyaret eden tüm tedarikçilere iş sağlığı ve güvenliği ile Limak İş Etiği Kuralları eğitimleri verilmiştir.

Elektrik tüketiminden kaynaklanan karbon ayak izinin azaltılması ve iç enerji ihtiyacının yenilenebilir kaynaklardan karşılanması amacıyla; ING European Financial Services PLC ile yapılan iş birliği kapsamında sağlanan 7 milyon euro tutarındaki yeşil kredi ile kurulan 9,4 MWp kapasiteli güneş enerjisi sistemi 29 Ağustos 2025 tarihinde işletmeye alınmıştır. GES tesisinin 2025 yılı net üretimi 3.334 MWh olarak gerçekleşmiştir. 730 MVA gücündeki yedek trafonun imalatı 2025 yılı içinde tamamlanarak trafo santrale nakile hazır hale getirilmiştir. 2026 yılında Ünite 10 ve Ünite 20'de Major Bakım (M) tamamlanacaktır. GES projesinin devreye alınmasıyla birlikte 2025 yılında 2.126,36 tonCO<sub>2</sub>e salımı önlenmiştir.

HEAŞ; ortaokul, lise ve üniversitedeki öğrencilere yönelik çeşitli etkinliklere destek vermektedir. 2025 yılında da kariyer günleri, sektör buluşmaları ve Dünya Çevre Günü gibi etkinlikler kapsamında öğrencilerle buluşmalar gerçekleştirilmiştir.

1986 yılından bu yana Kırklareli'nin simgesi olarak faaliyetlerini sürdüren ve Cumhuriyet tarihinin ilk doğal gaz kombine çevrim santrali olan HEAŞ, Türkiye enerji piyasasındaki varlığını yüksek verimlilik, sosyal etki ve çevre duyarlılığı ilkeleri doğrultusunda sürdürmeyi hedeflemektedir.

## Yeniköy Kemerköy Termik Santralleri



Yeniköy ve Kemerköy Termik Santralleri, Muğla ili Milas ilçesinde, yerli linyit kömürü kullanılarak elektrik üretmek amacıyla sırasıyla 1987 ve 1995 yıllarında devreye alınmıştır. Santrallerin en büyük özelliği, bu bölgede bulunan kömürün cinsi ve özelliklerinin dikkate alınarak kurulmuş olmasıdır. Yeniköy Kemerköy Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (YK Enerji) 23 Aralık 2014 tarihinde Limak İÇ İÇtaş eşit ortaklığı tarafından Cumhuriyet tarihinin en büyük özelleştirme ihalelerinden biri sonucunda devralınmıştır.

Yeniköy Termik Santrali, her biri 210 MW gücünde iki adet üniteden oluşmaktadır. Kemerköy Termik Santralinde ise rehabilitasyon çalışmaları kapsamında gerekli revizyonlar yapılarak tüm ünitelerinin (1, 2 ve 3 no'lu ünitelerin) kurulu gücü 210 MW'tan 232,604 MW'a çıkarılmıştır. T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı yetkilileri nezdinde sırasıyla 10.12.2020, 25.01.2022 ve 13.09.2024 tarihlerinde kabul işlemleri gerçekleştirilmiştir. Rehabilitasyonun tamamlanmasıyla, Kemerköy Termik Santrali'nde bulunan üç ünitenin toplam gücü 698 MW'a ulaşmıştır.

2025 yılı satışa esas net yıllık üretim değerleri, Yeniköy Kemerköy Termik Santrali için 7 milyon 708 bin 249 MWh olarak gerçekleşmiştir. Yerli kaynakları kullanarak üretim yapan bu santraller, ülkemiz için stratejik öneme sahip olmalarının yanı sıra Türkiye'nin elektrik ihtiyacının ortalama yüzde 2,18'ini karşılamakta ve cari açığın kapatılmasına yıllık yaklaşık 500 milyon dolar katkı sağlamaktadır.

Limak Enerji Ticareti, deneyimli ve uzman kadrosuyla enerji sektörünün öncü şirketleri arasında yer almaktadır. Son derece dinamik bir yapıya sahip olan, Türkiye enerji piyasasının gelişimine liderlik eden Limak Enerji Ticareti, sektörün önemli temsilcileriyle birlikte EÜD, GÜYAD, HESİAD gibi enerjiye yön veren dernek ve çalışma gruplarında aktif rol almakta; sektörel gelişimi destekleme misyonunu titizlikle sürdürmektedir. Limak Enerji Ticareti, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin (EPIAŞ) kurucu ortağı ve hissedarıdır.

Limak Şirketler Grubu bünyesindeki farklı kaynaklara dayalı enerji üretim varlıklarının etkin planlanmasını gerçekleştiren Limak Enerji Ticareti, bu varlıkların karlılığının üst seviyede optimize edilmesini sağlamaktadır. Ayrıca üretim tesislerine ek ticari kazanç sağlamak amacıyla, yan hizmetler kapsamında oluşabilecek fırsatları da en iyi şekilde değerlendirmektedir. Limak Enerji Ticareti, grup bünyesindeki portföyünün yanı sıra grup dışı üretim tesislerinin de işletmesini ve ticari faaliyetlerini üstlenebilmektedir.

Yenilenebilir enerji kullanımının teşvik edilmesi ve küresel ısınmaya neden olan karbon salımlarının azaltılması amacıyla dünya genelinde teşvik edilen karbon piyasaları, Türkiye'de de önem kazanmaya devam etmektedir. Bu çerçevede Limak, karbon emisyonu ticaretine önemli katkılarda bulunmuştur.

Limak Enerji Ticareti, yenilenebilir kaynaklardan enerji üreten santrallerimizin karbon piyasasında yer alması için sertifikalandırılma süreçlerini profesyonellekle yönetmektedir. Bu kapsamda, 5 hidroelektrik santraline ait toplam 8 milyon ton karbon sertifikasını piyasaya sunmuş, ayrıca karbon piyasasında güçlü bir konuma sahip olacak yeni sertifikalar için de önemli adımlar atmıştır. 2025 yılında daha önce karbon piyasalarına dahil edilmiş olan 5 hidroelektrik santralinin kapsamındaki konumu korunurken, ilave 6 yenilenebilir enerji santralinin karbon piyasalarına dahil edilmesine yönelik sertifikasyon ve doğrulama çalışmaları sürdürülmüştür.

Diğer yandan Limak Enerji Ticareti, sürdürülebilirlik hedefi olan müşterilerine karbon emisyonlarını azaltabilmeleri için uluslararası kabul gören I-REC belgeleri ve EPIAŞ'ın piyasaya sunduğu yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretildiğini garanti altına alan YEK-G belgelerini sağlamaktadır. 2025 yılı boyunca Limak Enerji Ticareti ekibi serbest tüketiciler adına 47 bin 207 adet YEK-G ve 35 bin 296 adet I-REC belgesinin itfasını başarıyla gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilir büyümeye önem veren Limak Enerji Ticareti, Tezgah Üstü Piyasalar (OTC), Gün Öncesi Piyasası, Gün İçi Piyasası, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda aktif rol almakta ve her yıl artış gösteren işlem hacmiyle toptan elektrik satışına devam etmektedir. 2021 yılı sonunda serbest tüketicilere perakende elektrik satışı hizmeti sunmaya başlayan Limak Enerji Ticareti, 2025 yılında perakende elektrik satışında 741 milyon TL ciro elde etmiştir. Ticaret hacmi, Limak'ın kendi üretim ve perakende portföyleriyle enerji piyasasında faaliyet gösteren ticari iş ortaklarının ve grup dışı son tüketicilerin ihtiyaçları doğrultusunda yaklaşık 195,4 GWh olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'de olduğu gibi yurt dışında da önemli bir aktör olma vizyonuyla hareket eden Limak Enerji Ticareti, Sırbistan'da bulunan LC Electricity Trading & Supply ile tüm Güneydoğu Avrupa bölgesinde faaliyetlerini yaygınlaştırarak sınır ötesi enerji ticareti yapmaktadır.

Limak Enerji Ticareti, piyasa analizleri doğrultusunda Grubun tüm ticari faaliyetlerini yönetmektedir. Piyasada oluşabilecek ticari risklerin konsolide yönetimi ve takibi konusunda çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca "Dengeden Sorumlu Grup" kapsamında 20'den fazla şirketle iş birliği yaparak, maliyet azaltımı ve tasarruf elde edilmesine katkıda bulunmaktadır. Bu süreçte, ortaklık yaptığı ticari şirketlere uzman operasyon ekibiyle destek sunmakta ve müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmayı hedeflemektedir. Limak Enerji Ticareti, müşteri odaklı hizmet anlayışı ve kazan-kazan ilkesi doğrultusunda faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir.

## Kosova Elektrik Dağıtım Şirketi (KEDS) - Kosova Elektrik Tedari Şirketi (KESCO)

Kosova Elektrik Dağıtım Şirketi (KEDS), 2025 yılında Kosova genelinde elektrik dağıtım altyapısının güçlendirilmesi, şebeke modernizasyonu ve dijital dönüşüm yatırımlarına odaklanarak faaliyetlerini sürdürmüştür. Şirket, ülke genelinde 2 binin üzerinde çalışanıyla yaklaşık 750 bin tüketiciye güvenilir ve kesintisiz elektrik dağıtım hizmeti sunmaya devam etmektedir. Alçak ve orta gerilim şebekelerinin rehabilitasyonu, aşırı yüklenmiş transformatörlerin yenilenmesi ve dağıtım fiderlerinin 10 kV seviyesinden 20 kV seviyesine dönüştürülmesi, yılın temel teknik öncelikleri arasında yer almıştır. 2025 yılı boyunca 45 fiderin 20 kV seviyesine dönüştürülmesiyle şebeke kapasitesi artırılmış, teknik kayıplar azaltılmış ve gerilim kalitesi iyileştirilmiştir. 700'den fazla proje kontrol edilmiş, 200'ün üzerinde proje tamamlanarak dağıtım şebekesinin esnekliği ve işletme güvenliği önemli ölçüde artırılmıştır.

Altyapı modernizasyonu kapsamında Kosova genelinde 2bin 500'ü aşkın projenin parçası olarak 142 bin elektrik direği kurulmuş, trafo merkezlerinde kapsamlı yenilemeler gerçekleştirilmiş ve 289'dan fazla röle koruma sistemi yenilenmiştir. Ayrıca, 50 yeni orta gerilim hücresi kurulmuş, beşi yeni olmak üzere toplam 10 güç transformatörü devreye alınarak şebeke kapasitesi ve sistem kararlılığı güçlendirilmiştir. Bu yatırımlar sayesinde kesinti sürelerinin azaltılması, sistem güvenliğinin artırılması ve artan talebin karşılanması hedeflenmiştir.

Dijital dönüşüm alanında, orta gerilim şebekesinin SCADA sistemleri ile izlenmesi ve yönetilmesi yaygınlaştırılmış, gerçek zamanlı izleme ve arıza yönetimi kabiliyetleri geliştirilmiştir. 2025 yılında SCADA sistemi 10 yeni tesis ile genişletilmiş ve uzaktan izlenen trafo merkezi sayısı 170'e ulaşmıştır. Akıllı şebeke uygulamaları kapsamında otomatik yeniden kapatıcılar devreye alınmış ve ilk kez Coğrafi Bilgi Sistemi (GIS) projesi başlatılarak varlık yönetimi, planlama ve gelecekteki otomasyon çalışmaları için dijital bir altyapı oluşturulmuştur. Akıllı sayaçlar ve elektronik ölçüm sistemlerinin yaygınlaştırılması ile ölçüm doğruluğu ve operasyonel verimlilik artırılmıştır.

İnsan kaynağı ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi 2025 yılında da öncelikli alanlardan biri olmuştur. Çalışanların sağlık

ve güvenliği için yaklaşık 2 milyon avro tutarında koruyucu ekipman yatırımı yapılmış, KEDS Eğitim Merkezi aracılığıyla teknik ve mesleki gelişim faaliyetleri sürdürülmüştür. Aynı dönemde Kosova Elektrik Tedarik Şirketi (KESCO), serbestleşen piyasa koşullarına uyum ve müşteri odaklı hizmet yapısının güçlendirilmesi doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmüştür. Enerji Düzenleme Ofisi kararları çerçevesinde büyük ticari müşterilerin serbest piyasaya geçmesiyle birlikte, KESCO 2025 yılında serbest piyasada aktif şekilde faaliyet gösterdiği ilk yılını yaşamıştır. Şirket, ülke genelinde 750 binden fazla müşteriye hizmet vermeye devam etmiş ve serbest piyasa portföyünde 176 bin MWh'nin üzerinde elektrik tedarik etmiştir.

Dijitalleşme, KESCO'nun 2025 yılı stratejisinin temel unsurlarından biri olmuştur. eKesco dijital platformu bir önceki yıla kıyasla yüzde 15 büyüyerek 375 binin üzerinde kullanıcıya ulaşmış, ödeme, faturalama ve tüketim takibi gibi hizmetlerin dijital kanallar üzerinden sunulmasıyla işlem maliyetleri düşürülmüş ve müşteri etkileşimi artırılmıştır. Yeni faturalama altyapısı ve modernize edilen çağrı merkezi sistemleri ile hizmet kalitesi ve operasyonel verimlilik güçlendirilmiştir. Serbest piyasa segmentinde KESCO Premium markası altında ticari müşterilere özel tedarik çözümleri sunulmuş, fiyat oynaklığı ve piyasa risklerini yönetmeye yönelik sözleşmesel ve operasyonel yapı güçlendirilmiştir.

Yönetişim, sürdürülebilirlik ve kurumsal sosyal sorumluluk alanlarında KESCO ve KEDS ortak bir yaklaşım benimsemiştir. Toplumsal cinsiyet eşitliği, kapsayıcılık ve iyi yönetim ilkeleri doğrultusunda Toplumsal Cinsiyet Eylem Planı ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Stratejisi kamuya açık şekilde yayımlanmıştır. Enerji verimliliği, sorumlu tüketim ve çevresel farkındalık kampanyaları ile yeşil dönüşüm gündemi desteklenmiş; paydaşlarla şeffaf iletişim ve sürdürülebilirlik raporlaması güçlendirilmiştir.

2025 yılı boyunca gerçekleştirilen tüm bu yatırımlar ve operasyonel iyileştirmeler, KEDS ve KESCO'nun Kosova elektrik sektöründe güvenilirlik, dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve müşteri odaklılık ekseninde uzun vadeli değer üretme hedefini pekiştirmiştir.

# TURİZM



Limak, turizm sektörüne 1995 yılında Limak Arcadia ile giriş yapmıştır. Faaliyette bulunduğu her sektörde öncü ve lider olma ilkesinden hareketle yatırımlarını sürdüren Limak, 1998 yılında Antalya Kemer’de Limak Limra, 2002 yılında da Antalya Belek’te Limak Atlantis Hotel’i hizmete açmıştır.

2000 yılında Limak International Hotels & Resort markası oluşturularak, “**Warm Hospitality & Excellent Service**” sloganıyla sıcak Türk misafirperverliği ve mükemmel hizmet anlayışı, marka vaadi olarak tescil edilmiştir. 2006 yılında Limak Ambassadors ile şehir otelciliğine adım atan grup, aynı yıl Antalya’da Limak Lara’yı turizme kazandırmıştır. 2010 yılında Türkiye’nin ilk termal butik oteli Limak Yalova Termal hizmete açılmış, 2011 yılında ise İstanbul Kavacık’ta Limak Eurasia faaliyete geçmiştir.

Tesislerde yıl boyu hizmet verilmektedir ve yüzde 80’i aşan doluluk oranları istikrarlı bir şekilde sürdürülmektedir. Limak Turizm, yerli konuklarının yanı sıra her yıl dünyanın 40’a yakın ülkesinden gelen misafirleri ağırlamaktadır.

2018 yılında Kıbrıs’ta Limak Cyprus Deluxe Hotel’in faaliyete geçmesinin ardından otel sayısını 8’e çıkaran Limak Turizm, 6 binin üzerinde yatak kapasitesine ulaşmıştır. Limak Cyprus Deluxe, grubun ilk yurt dışı yatırımı olma özelliğini taşımaktadır.

Tedarik zincirinde oluşturulan sistem, ölçek ekonomisinden etkin bir şekilde yararlanma olanağı yaratmaktadır. Limak Turizm, yeni otellerinin kadrolarını kendi bünyesinde eğiterek hizmet kalitesinde standart sağlamakta ve insan kaynağını sürekli geliştirmektedir.

Limak Turizm’in ikinci yurt dışı yatırımı olan Limak Skopje Luxury Hotel, Üsküp’te 2021 yılı Nisan ayında faaliyete geçmiştir. Üsküp’ün merkezinde sadece 200 metre mesafede yer alan otel, rezidans, ofis ve alışveriş merkezinden oluşan karma gayrimenkul projesi “Diamond of Skopje”nin bir parçasıdır. 285 yatak kapasiteli otel, 21 süit, 121 standart olmak üzere toplam 142 odadan oluşmaktadır. Şehrin yeni buluşma noktası olan Limak Skopje Luxury Hotel, ana restoranı, lobi ve roof barı, konferans, balo ve toplantı salonlarının yanı sıra fitness ve SPA hizmetleriyle de Limak misafirperverliğini Üsküp’e taşımaktadır.

Kıbrıs’ta yeni bir prestijli turizm yatırımı hayata geçirilmektedir. Toplam 890 bin metrekare arsa üzerinde inşa edilecek projede, 560 odalı bir otel, 96 adet villa, 18 delikli golf sahası, golf kulübü ve golf akademisi yer alacaktır. Mimarlık ve mühendislik projeleri tamamlanmıştır. Golf sahasının tasarımı, dünyaca ünlü golf mimarı David Jones ve European Golf Design tarafından yapılmıştır.

2021 yılında Limak Turizm, bünyesindeki üç otelin konseptini “hayvan dostu otel” olarak yenilemiştir. Limak Arcadia, Limak Limra ve Limak Cyprus otellerinde konaklayan misafirler, artık evcil hayvanlarıyla birlikte tatil yapabilmektedir. Diğer otel zincirlerinden farklı olarak, otellerinin “A’dan Z’ye” kuruluşu, inşaatı ve işletmesini tamamen bünyesinde gerçekleştiren grup, inşaatından gelen tecrübesiyle yatırım ve maliyet alanlarında yüksek tasarruf sağlamaktadır.

Alternatif turizmin en önemli segmentlerinden biri olan spor turizmiyle de fark yaratılmakta, futbolun yanı sıra birçok farklı spor müsabakalarında gruplar ağırlanmaktadır. Antalya’ya her yıl yurt içi ve yurt dışından birçok futbol takımı kamp yapmak üzere gelmektedir. Geçtiğimiz yıl yerli ve yabancı yaklaşık olarak 150 futbol takımı Limak otellerinde konaklamıştır. Bunun dışında basketbol, voleybol, judo, tenis, ragbi, beyzbol gibi pek çok spor turnuvası ve milli takım hazırlık kamplarına ev sahipliği yapmaktadır.

Toplumsal fayda bilinciyle faaliyetlerini sürdüren Limak Turizm, Antalya’da bulunan otelleri adına 2011 yılından bu yana ağaç dikme organizasyonları düzenlemektedir. T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı’nın tahsis ettiği, Antalya’nın Serik ilçesindeki 100 dönümlük araziye her yıl otellerine gelen misafirleri için ağaç diken Limak Turizm, hatıra ormanına 10 binden fazla kara servi ve fıstık çamı dikmiştir. Antalya dışında, İstanbul Kavacık’taki Limak Eurasia Luxury Hotel’in açılışında davetilere verilen 500 ağaç da törenle dikilmiştir. Hatıra Ormanı Projesi kapsamında toplamda 100 bin ağaç dikilmesi hedeflenmektedir.

Her yıl olduğu gibi 2025 yılında da aldığı ödüllerle başarılarını taçlandıran Limak Turizm, 2026 yılını sürdürülebilir büyümesini devam ettireceği ve uluslararası bir otel zinciri olma hedefine daha da yaklaşacağı bir yıl olarak değerlendirmeyi hedeflemektedir.

## Limak Limra Hotel & Resort

Kemer - Antalya



Tarih, doğa, deniz ve güneşin mükemmel bir şekilde birleştiği Limak Limra Hotel & Resort, Kemer-Kiriş'te Ağustos 1998 tarihinde hizmete girmiştir. Tesis, Antalya Havalimanı'na 75 kilometre, Antalya şehir merkezine ise 60 kilometre uzaklıktadır.

Toplam 4 bin 500 metrekare alana sahip olan Limak Limra Hotel, beş açık havuz ve 300 metrekarelik bir kapalı havuzla, Kemer bölgesindeki en büyük havuz kapasitesine sahip olma özelliğini korumaktadır.

Yenilikçi yaklaşımı ve kaliteli hizmetiyle Türk kongre ve spor turizminde önemli bir yere sahip olan Limak Limra Hotel, kurulduğundan bu yana birçok ulusal ve uluslararası önemli organizasyona ev sahipliği yapmış olup, 2026 yılında da yeni anlaşmalarla sektöre katkı sağlamaya devam edecektir.

### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2025

- Zoover Silver Award
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS 10082 Hizmet Yeterlilik Belgesi
- Mavi Bayrak
- Sıfır Atık Belgesi
- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası
- Bisiklet Dostu Konaklama Tesisi Belgesi
- Bioscore Sürdürülebilirlik Sertifikası

## Limak Arcadia Sport Resort

Belek - Antalya



Limak International Hotels & Resorts zincirinin ilk halkası olan Limak Arcadia Sport Resort, Eylül 1995'ten bu yana Belek Antalya'da hizmet vermektedir. Mitolojide "huzur vadisi" anlamına gelen Limak Arcadia, toplam 97 bin metrekarelik bir alan üzerine kurulmuş olup, yeşilin ve doğal bitki örtüsünün titizlikle korunduğu nadir otellerden biridir. Limak Arcadia, Antalya Havalimanı'na 35 kilometre, şehir merkezine 40 kilometre ve Belek merkeze ise yalnızca 700 metre mesafededir.

Limak Arcadia, Türkiye'nin ilk ve en büyük spor komplekslerinden biri olarak, yedisi UEFA standartlarında olmak üzere toplamda 10 futbol sahasına sahiptir. Ayrıca, 55x90 metre, 25x35 metre ve 22x50 metre boyutlarında üç minik saha da bulunmaktadır.

Otelde dört alakart restoran, açık ve kapalı yüzme havuzları, aquapark, amfi tiyatro, 400 kişilik ve 100 kişilik olarak ortadan bölünebilen iki salon ile 60 kişilik bir toplantı salonu yer almaktadır.

Limak Arcadia, çevresindeki eşsiz tarihi ve kültürel dokunun korunması ve gelecek nesillere aktarılması ve bunların bisikletle keşfedilmesi için "Bisiklet Dostu Otel Sertifikasını" yasal gereklilikleri tamamlayarak 2022 yılında almaya hak kazanmıştır.

Evcil hayvanların ailenin vazgeçilmez birer parçası olduğunu bilen Limak Arcadia, 2021 yılından itibaren Pet Friendly (Evcil Hayvan Dostu) otel olarak hizmet vermektedir.

### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2025

- Zoover Gold Award
- Otel Puan 2025
- Bioscore Sürdürülebilirlik Sertifikası
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS 10082 Hizmet Yeterlilik Belgesi
- Mavi Bayrak
- Sıfır Atık Belgesi
- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası
- Bisiklet Dostu Konaklama Tesisi

## Limak Atlantis Deluxe Hotel & Resort

Belek - Antalya



Antalya Belek'te, 3 Mayıs 2002 tarihinde hizmete giren Limak Atlantis Deluxe Hotel & Resort, Antalya Havalimanı'na 35, şehir merkezine ise 45 kilometre uzaklıkta bulunmaktadır. Otel, 10 adet ana salon, 1.500 metrekarelik sergi alanı ve 4 bin 100 metrekarelik kapalı alanı bulunan bir kongre merkezine sahiptir. Kongre merkezi haricinde, 1.100 kişilik konferans salonu ve 75 kişilik 4 ayrı salonu bulunmaktadır. Tesiste, üç kaydırak ve bir çocuk aquapark, olimpiik yüzme havuzu, 175 metrekarelik ısıtmalı kapalı yüzme havuzu olmak üzere toplam 11 havuz bulunmaktadır. Tesisin sahip olduğu toplam su alanı 4 bin 500 metrekaredir. Tesiste beş alakart restoran, sekiz bar, wellness & spa center, bowling center ve çeşitli aktivite alanları yer almaktadır.

Limak Atlantis, hizmet vermeye başladığından bu yana, her amaca uygun konumu ve yapısı ile tüm alternatif turizm taleplerine arz yaratıp, hizmet çeşitliliğini artırarak, misafirlerinin tesisinden mutlu ayrılmalarını sağlamaktadır. Sosyal medyadaki olumlu yorumların artışı ve her yıl alınan ödüller bu başarının göstergesidir.

Yüksek sezonda 40 farklı ülkeden; farklı renk, dil, din ve yaşta misafirlerine, "Warm Hospitality & Excellent Service" (Sıcak Misafirperverlik ve Mükemmel Hizmet) sloganını esas alarak hizmet veren Limak Atlantis, yoğun katılımlı ulusal ve uluslararası kongreler tarafından da tercih edilmektedir.

### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2025

- Otel Puan
- Zoover Gold 2025
- Bioscore Sürdürülebilirlik Sertifikası
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi belgesi
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS 10082 Hizmet Yeterlilik Belgesi
- Mavi Bayrak
- Sıfır Atık Belgesi
- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası

## Limak Lara Deluxe Hotel & Resort

Lara - Antalya



Limak Lara Deluxe Hotel & Resort, Türkiye'nin dünyaca ünlü turizm cenneti Antalya Lara'da Haziran 2006'da hizmete girmiştir. Otel, Antalya Havalimanı'na sadece 10 dakika, şehir merkezine ise 15 dakika mesafededir.

Limak Lara Deluxe Hotel & Resort Türk, İtalyan ve Uzak Doğu mutfaklarını sunan alakart restoranları, 750 kişilik birinci sınıf açık büfe restoranı, 250 kişilik açık yemek alanı, bowling, bilardo, sauna, buhar odası, masaj üniteleri, Türk hamamı, jimnastik salonu, kuaför, mini golf alanı, 1.000 kişilik toplantı salonu, disko ve amfi tiyatro ile hizmet vermektedir. Ayrıca tesiste tenis kortu, kapalı ve açık çocuk kulübü, 7 bin 500 metrekairelik açık yüzme havuzu, 300 metrekairelik kapalı havuz, 900 metrekairelik SPA ve güzellik merkezi ve 60 araçlık otopark bulunmaktadır.

Limak Lara, 2025 yılında Almanya, İsviçre, Benelüks ülkeleri, İngiltere, Rusya Federasyonu ve Ortadoğu ülkelerinden büyük talep görmüştür. Bu ülkelerdeki sosyal medya platformlarında Türkiye'de en sevilen oteller arasında yer almış ve 2025 yılında da ödüller kazanmayı sürdürmüştür.

Otel, 2026 yılında da "Sıcak Misafirperverlik ve Mükemmel Hizmet" sloganıyla en çok tercih edilen oteller arasında kalmaya devam etmek için çalışmalarına aralıksız olarak devam edecektir.

### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2025

- Otel Puan 2025 Ödülü
- Zoover Gold Award
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 5000:2018 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS 10082 Hizmet Yeterlilik Belgesi
- Mavi Bayrak
- Yeşil Yıldız
- Sıfır Atık Belgesi
- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası
- Turuncu Bayrak
- Bioscore Sürdürülebilirlik Sertifikası

## Limak Ambassadeur Hotel

Kavaklıdere - Ankara



2006 yılında Ankara'nın kalbi Kavaklıdere'de hizmete giren Limak Ambassadeur Hotel, 62 oda ve 3 süit ile toplam 132 yatak kapasitesine sahiptir. Müzelere, büyükelçiliklere, iş, alışveriş, sinema, tiyatro ve eğlence merkezlerine yürüme mesafesinde yer almaktadır Limak Ambassadeur Hotel, tüm detayları düşünülmüş tasarlanmış 400 kişilik çok amaçlı salonu, 400 kişilik balo salonu ve gerektiğinde bölünebilen 7 farklı toplantı salonuyla profesyonel toplantı ve etkinlikler için ideal bir ortam sunmaktadır.

Otelde bulunan, modern mimarisi ve şık tasarımı ile dikkat çeken Cafe Flori, birbirinden eşsiz lezzetleri kusursuz sunumlarla birleştirirken, özel yemek ve toplantılar için teras restoran, lobi bar, yazlık ve kışık bahçe ile 1.500 kişiye hizmet verebilecek bir mutfak bulunmaktadır.

Limak Ambassadeur Hotel bünyesinde hizmet veren Limak Chiva Spa, modern ekipmanlarla donatılmış bakım kabinleri, muhteşem bakımları, konfor ve huzurun modern çizgilerle birleştiği dinlendirici atmosferiyle misafirlerine eşsiz bir deneyim sunmaktadır.

Doğayı koruma amacıyla yenilenebilir enerji kullanan otel ayrıca Yeşil Yıldız Sertifikası almıştır. "Dünyamızın Yıldızlarına" sloganıyla hizmet veren Limak Ambassadeur Hotel, tüm misafirlerini birer "yıldız" olarak kabul edip, onlara özel hizmet sunmaya devam etmektedir.

### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2025

- Yeşil Yıldız
- Sıfır Atık Belgesi
- Bioscore Sürdürülebilirlik Sertifikası
- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası

## Limak Eurasia Luxury Hotel

Kavacık - İstanbul



Hem iş hem de gezi amaçlı seyahat eden misafirlerin ihtiyaçlarına göre tasarlanan Limak Eurasia Luxury Hotel, Anadolu Yakasının Avrupa Yakasına en yakın noktası olan Kavacık'ta; İstanbul Boğazı'na sadece 5 dakika mesafede mükemmel bir konuma sahiptir. İstanbul Havalimanı'na 42 kilometre uzaklıkta olup, 33 dakikada havalimanına ulaşmaktadır. Sabiha Gökçen Havalimanı ise 36,8 kilometre uzaklıktadır. Bu merkezi konum sayesinde misafirler Avrupa Yakasında kültür, alışveriş ve eğlence hayatını yaşama ve boğazın keyfini çıkarma imkanı bulmaktadır.

197 odası bulunan Limak Eurasia Luxury Hotel'de 24 saat gurme oda servisi, Türk ve uluslararası mutfaklardan her zevke uygun menüleriyle bir ana restoran ve bir alakart restoran bulunmaktadır. Geniş toplantı alanları ve birinci sınıf hizmet anlayışıyla her türlü etkinlik ve toplantı için 600 kişiye kadar hizmet sunmaktadır.

Toplam 1.400 metrekarelik konferans ve davet alanı bulundan otelde, 7 adet toplantı salonu bulunmakta ve bu salonlar bölünerek 11 salon olarak hizmet verebilmektedir. İleri teknolojiyle donatılmış salonlar, 10 kişiden 750 kişiye kadar her türlü organizasyon ve davete ev sahipliği yapabilmektedir. Yüksek tavanlı ve ayrılabılır özellikteki balo salonuna araç girebilmektedir.

Otelin 800 metrekarelik geniş SPA alanında, kapalı yüzme havuzu, jakuziler, sauna ve buhar odaları, gym ve terapi odaları gibi birçok alternatif hizmet sunulmaktadır.

### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2025

- Sıfır Atık Belgesi
- Bioscore Sürdürülebilirlik Sertifikası
- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası

## Limak Yalova Thermal Boutique Hotel

Termal - Yalova



İlk misafiri Mustafa Kemal Atatürk olan tarihi otel, Limak Turizm tarafından aslına uygun olarak yeniden inşa edilmiştir. Yaşadığı dönemi yansıması adına büyük bir özenle restorasyonu yapılan otelin çalışmalarında 300 kişilik özel bir ekip yer almıştır. Her oda için hattatlar ve kalemkarlar ayrı ayrı hünerlerini sergileyerek otelin tasarımına katkıda bulunmuşlardır. Limak Yalova Thermal Boutique Hotel'de toplam 48 oda bulunmaktadır. Oda numaraları, Mustafa Kemal Atatürk'ün doğum tarihi olan 1881'le başlayıp 1938'e kadar devam etmektedir. 1938 numaralı odanın kapısında yer alan sonsuzluk işareti "∞", Atatürk'ün ölümsüzlüğünü simgelemektedir.

Her odada, termal suyun verildiği özel küvetler bulunmaktadır. Ayrıca, açık alanda bir termal havuz ve spor merkezini kapsayan cam piramit dikkat çekmektedir.

Spa merkezinde, 100 metrekarelik bir termal havuz, Türk hamamı, sauna, buhar banyosu ve masaj merkezi de misafirlerin hizmetine sunulmaktadır.

### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2025

- Tripadvisor Travellers Choice Awards 2025
- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası
- Sıfır Atık Belgesi
- Yeşil Yıldız
- Bioscore Sürdürülebilirlik Sertifikası

## Limak Skopje Luxury Hotel

Üsküp - Kuzey Makedonya



Üsküp'ün merkezinde yer alan rezidans, otel, ofis ve alışveriş merkezinden oluşan karma gayrimenkul projesi "Diamond of Skopje"nin bir parçası olan Limak Skopje Luxury Hotel, 23 Nisan 2021'de kapılarını açarak misafirlerini ağırlamaya başlamıştır.

"Üsküp'ün Tacı" sloganıyla hizmete giren otel, Limak Turizm'in 9. oteli olup, 121 standart oda ve 21 süit oda seçeneğiyle toplamda 142 şık odadan oluşmaktadır.

Limak Skopje Luxury Hotel, ana restoranı, lobi ve çatı katı barı, konferans, balo ve toplantı salonları ile fitness ve spa hizmetleri sunarak Limak misafirperverliğini Üsküp'e taşımaktadır. Üsküp'ün merkezinde yer alan otel, şehir müzesi ve alışveriş merkezine yürüme mesafesinde olup, havalimanına ise sadece 24 kilometre uzaklıktadır.

### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2025

- Bioscore Sürdürülebilirlik Sertifikası
- Hotels.com puanı 9.0 (Superb)
- Booking.com Traveller Review Award

## Limak Cyprus Deluxe Hotel

Bafra - KKTC



Limak Cyprus Deluxe Hotel, Kuzey Kıbrıs Bafra İskele mevkiinde, şehir merkezine 25 kilometre, Ercan Havalimanı'na 65 kilometre ve Magosa'ya 40 kilometre mesafede yer almaktadır.

Eşsiz hizmet ilhamını Zümrüd-ü Anka efsanesinden alan Limak Cyprus Deluxe Hotel, 2018 yılında hizmete girmiştir. Zümrüd-ü Anka efsanesi, insanların kendilerini yeniden yaratıp tazeledikleri (tatil) zaman dilimine ilham vermektedir.

Limak Cyprus Deluxe Hotel, alternatif konaklama seçeneklerine sahip 598 oda, 1.338 yatak kapasitesi, ultra herşey dahil konsepti ve benzersiz doğasıyla farklı bir tatil deneyimi sunmaktadır. Tesiste, biri kapalı olmak üzere dört yüzme havuzu, aqua park, biri açık büfe, diğer üçü alakart olmak üzere dört restoran yer almaktadır.

Otel içinde yer alan Babylon Kongre Merkezi, tiyatro düzeninde 5 bin kişilik kapasiteye sahip 9 toplantı salonuyla profesyonel etkinlikler ve organizasyonlar için ideal bir ortam sunmaktadır. Bu salonlar bölünebilir yapısıyla toplamda 12 salona dönüşebilmektedir.

Limak Cyprus Deluxe Hotel, yıl boyu tatil yapma imkanı veren iklimi, her türlü teknoloji ve konfora sahip lüks odaları, eşsiz gastronomi deneyimi sunan restoranları, spa merkezi, açık ve kapalı havuzları, aquaparkı, bölgenin en kapsamlı mini kulüp olanakları ve kusursuz organizasyonlar için tasarlanmış Babylon Kongre Merkezi ile misafirlerini ağırlamaktadır.

### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2025

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi

# ÇİMENTO



2025 yılında Limak Çimento, operasyonel mükemmellik, düşük karbonlu üretim, dijital dönüşüm ve insan odaklı kurum kültürü alanlarında attığı stratejik adımlarla sektördeki güçlü konumunu daha da ileri taşımıştır. Yıl boyunca gerçekleştirilen yatırımlar, hayata geçirilen yenilikçi uygulamalar ve elde edilen uluslararası başarılar, şirketin sürdürülebilir büyüme vizyonunu destekleyen önemli kilometre taşları olmuştur.

Çevresel dönüşüm ve düşük karbonlu üretim hedefleri doğrultusunda yürütülen çalışmalar kapsamında Limak Çimento, sektör için öncü uygulamalara imza atmıştır. Limak Anka Fabrikası'nda hidrojen ve oksijenin eş zamanlı olarak kalsinatöre enjekte edilmesine yönelik gerçekleştirilen testler, dünyada ilk kez uygulanarak %100 alternatif yakıt kullanım oranına ulaşılmasını mümkün kılmıştır. Bunun yanı sıra, daha düşük karbon ayak iziyle üretim yapılmasına imkân tanıyan Bor Aktivasyonlu Çimento (BAC) teknolojisi geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır.

Şirketin uzun vadeli iklim hedefleri de uluslararası ölçekte doğrulanmıştır. Limak Çimento'nun 2030 ve 2050 net sıfır emisyon hedefleri Science Based Targets initiative (SBTi) tarafından onaylanarak şirket, Türkiye'de bu doğrulamayı alan ilk üretim şirketleri arasında yer almıştır. Ayrıca Avrupa Yeşil Mutabakatı ile uyumlu dönüşüm kapsamında Responsible® Yeşil Mutabakat Programı'na dahil olarak karbon azaltım stratejileri daha da güçlendirilmiştir.

Dijitalleşme alanında yürütülen çalışmalar da 2025 yılında önemli bir ivme kazanmıştır. Kurumsal süreçleri daha etkin ve verimli hale getirmek amacıyla Kurumsal Asistan (Rodi), Kalite ve Doküman Yönetim Sistemi (QDMS), Talep Yönetim Sistemi (ITSM), Low Code uygulama platformu ve envanter yönetim sistemi gibi çok sayıda dijital çözüm devreye alınmıştır. Ayrıca drone destekli stok ölçüm sistemi, müşteri şikâyetleri yönetim altyapısı ve insan kaynaklarında yapay zekâ destekli işe alım araçları gibi uygulamalar sayesinde operasyonel süreçlerde hız, doğruluk ve verimlilik artırılmıştır.

Enerji verimliliğini artırmaya ve yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmaya yönelik yatırımlar da yıl boyunca devam etmiştir. Diyarbakır-Ergani, Siirt-Kurtalan, Şanlıurfa ve Mardin-Derik lokasyonlarında hayata geçirilen güneş enerjisi projeleriyle toplam 36 MWe kurulu güce ulaşılmış, bu yatırımlar için yaklaşık 23 milyon ABD doları kaynak ayrılmıştır. Bunun yanı sıra Kilis, Trakya ve Şanlıurfa tesislerinde yeni atık besleme sistemleri devreye alınarak alternatif yakıt kullanım kapasitesi artırılmıştır. Ergani tesisinde gerçekleştirilen kule modifikasyonu ile proses stabilitesi ve enerji verimliliği iyileştirilirken, Kilis fabrikasında devreye alınan ön yakma kamarası (HotDisc) ve RDF-TDF besleme sistemi ile üretim süreçlerinin sürdürülebilirliği güçlendirilmiştir. Limak Çimento, ürün geliştirme ve inovasyon alanında da sektöre yön veren uygulamalar gerçekleştirmiştir. Türk çimento sektöründe ilk kez Kilis Fabrikası'nda üretilen CEM PLUS+ ürünü için Dijital Ürün Pasaportu (DPP) oluşturularak ürün verileri QR kod aracılığıyla tamamen dijital ortamda erişilebilir hale getirilmiştir. Ayrıca 3D baskı teknolojisi ile yapı üretimine yönelik standartların oluşturulmasına katkı sağlanmış, bu alanda Türkiye'deki ilk uygulamalar arasında yer alınmıştır.

Topluma değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda yürütülen çalışmalar da 2025 yılında farklı coğrafyalarda devam etmiştir. Tüm fabrikalarda hayata geçirilen Biyoçeşitlilik Yönetim Planı ile yerel türlerin korunmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş; Geleceğin Kadın Mühendisleri Staj Programı kapsamında 100'ün üzerinde öğrenciye teknik saha deneyimi kazandırılmıştır. Uluslararası faaliyet bölgelerinde de sosyal etki projeleri gerçekleştirilmiş; Mozambik'te Bigoane topluluğu için temiz su kuyusu açılmış

ve Fildişi Sahili'nde üç ilkokuldaki yaklaşık 1.450 öğrenciye eğitim desteği sağlanmıştır. Ayrıca şirket web sitesi erişilebilirlik standartlarına uygun şekilde yeniden yapılandırılarak görme, işitme veya motor farklılıkları bulunan kullanıcılar için daha kapsayıcı bir dijital deneyim sunulmuştur.

Operasyonel mükemmellik ve sürdürülebilir üretim yaklaşımı, uluslararası sertifikalarla da desteklenmektedir. Limak Anka Fabrikası, sürdürülebilir beton ve çimento üretimi alanında verilen CSC Platinum sertifikasını alan Türkiye'deki ilk ve tek tesis olurken, Güvercinlik tesisi CSC Gold sertifikasına sahiptir. Şirket ayrıca kalite, çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği, bilgi güvenliği, karbon ve su ayak izi gibi alanlarda çok sayıda uluslararası ISO standardı kapsamında sertifikalandırılmıştır.

Sektörel dönüşüme katkı sağlamak ve küresel iş birliklerini güçlendirmek amacıyla Limak Çimento, uluslararası platformlarda da aktif rol üstlenmektedir. Şirket; küresel çimento ve beton sektörünün sürdürülebilir dönüşümünü destekleyen Global Cement and Concrete Association (GCCA) başta olmak üzere çeşitli uluslararası ve bölgesel kuruluşlarla iş birliklerini sürdürmektedir. Bu platformlar aracılığıyla sektörün net sıfır dönüşümüne katkı sağlanırken, bilgi paylaşımı ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması da desteklenmektedir.

2025 yılı boyunca gerçekleştirilen yatırımlar, inovasyon çalışmaları ve uluslararası başarılar, Limak Çimento'nun sürdürülebilir büyüme ve düşük karbonlu üretim vizyonunu güçlendirirken; şirketi küresel çimento sektöründe dönüşüme öncülük eden aktörlerden biri haline getirmeye devam etmiştir.

## ÖDÜLLER 2025



### Brandon Hall Group Excellence Awards

6 Altın, 5 Gümüş ve 1 Bronz

**Toplam 12 ödül**

### Stevie® Awards for Great Employers

*İnsan Odaklı Yaklaşım*

**5 ödül**

### Great Place To Work®

- Türkiye 2025 listesine giren tek çimento şirketi
- Best Workplaces for Young Millennials™ listesi
- Best People & Culture Leaders 2025  
*Grup İnsan Kültür ve Sürdürülebilirlik Direktörü Şule Öztürk*

### Sustainable Fitch ESG Derecenlendirilmesi

**ER3 - Sektörün en yüksek skoru**

### EMEA Finance

690 milyon ABD doları tutarındaki bono ihracı ile

**"Yılın Kurumsal Bonusu" ödülü**

### TEDAR & CGE Evaluation

**ESG Uygulamaları Mükemmellik Ödülü**

### Türkiye İşveren Sendikası (TİSK)

*Ortak Yarınlar Birlikte Mümkün 2025*

"Limak Çimento Yatay Yönetişim ve Komite Tabanlı Organizasyonel Katılım Modeli" projesi

**"İşimizin Yarını" kategorisi ödülü**

### ÇEİS (Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası)

*İSG'ye Değer Katanlar Ödülleri*

- **İş Güvenliğine Değer Katanlar ALTIN**
- **Eğitim ve Gelişim ile İSG'ye Değer Katanlar BRONZ**
- **İSG'ye Liderlik Yapanlar BRONZ**

### Fildişi Sahili Çevre, Sürdürülebilir Kalkınma ve

**Ekolojik Geçiş Bakanlığı**

**Ulusal Mükemmellik Ödülleri**

Limak Afrika SA

**"İkinci En İyi Eko-Vatandaş Kuruluş" ödülü**

**En İyi Çevreci Fabrika kategorisi**

**Üçüncülük ödülü**

## Limak Kurtalan Çimento



Kurtalan, Siirt

Kuruluş: 1985

Limak Çimento'ya geçiş  
2000

Klinker üretim kapasitesi  
779.700 ton/yıl

Çimento üretim kapasitesi  
1.242.000 ton/yıl



Fabrikanın Limak bünyesine geçişi sonrası, 2000-2005 yılları arasında modernizasyon, kapasite artışı, çevresel ve sosyal nitelikli yatırımlar büyük ölçüde tamamlanmıştır. Emisyon değerinin uygunluğu kanıtlanmış olan fabrikada, iki ayrı tip ürün üretilmektedir:

- CEM II/A-LL 42,5 N
- CEM II/B-LL 32,5 R

Üretilen çimentoların TS EN 197-1:2012 standardına uygunluğu her yıl düzenli şekilde denetlenmektedir. Limak Kurtalan Çimento, bugüne kadar sürdürülen yenilikçi yaklaşım, müşteri memnuniyeti ilkeleri, çevre, enerji ve kalite politikalarının gereklerini 2025 yılında da hassasiyetle sürdürmüştür.

2025 yılında ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi entegre edilerek yönetim sistemleri daha da güçlendirilmiştir. 2025 yılı boyunca çalışanlara yönelik iş sağlığı ve güvenliği, enerji verimliliği, çalışan hakları ve çevresel konulara ilişkin eğitimler hem yüz yüze hem de Limak Çimento Akademi aracılığıyla online olarak gerçekleştirilmiştir. Çalışan başına 72,59 saat eğitim verilerek bilgi ve farkındalık artırılmıştır. İş sağlığı ve güvenliği konusunda farkındalık yaratmak amacıyla ödül sistemi uygulaması devam etmiş, İSG ve belge yönetiminin online platformda sürdürülmesini sağlayan LİMBES programı aktif olarak kullanılmıştır. AFAD ve İtfaiye Müdürlükleri iş birliğiyle düzenlenen acil durum tatbikatları sayesinde personelin kriz anlarına karşı hazırlıklı olması sağlanmıştır.

Çevresel sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, Limak Kurtalan Çimento "Sıfır Atık Projesi"ne katılım sağlayarak atık yönetimi süreçlerini sistematik hale getirmiştir. Atıkların kaynağında ayrıştırılması, geçici depolanması, taşınması ve işlenmesi süreçlerini içeren "Sıfır Atık Yönetim Sistemi" kurulmuştur. 2025 yılı itibarıyla alternatif hammadde kullanımı bir önceki yıla göre artırılmıştır.

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, üretimden kaynaklanan doğrudan ve dolaylı emisyonlar ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde hesaplanarak bağımsız akredite bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır. Su kaynaklarının verimli kullanımı ve atık su geri kazanımı amacıyla hazırlanan Su Ayak İzi Envanter Raporu, ISO 14046:2014 standardı kapsamında bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

Yenilenebilir enerji kullanımını artırmak amacıyla 2022 yılında GES projesi için ÇED Belgesi alınmış ve proje faaliyete alınmıştır.

Limak Kurtalan Çimento, doğayı koruma bilinciyle ağaçlandırma çalışmalarına da büyük önem vermektedir. Fabrikada toplam 789.083 metrekare yeşil alan ve 13.559 metrekare çimlendirilmiş alan bulunmakta, kuruluşundan bu yana düzenli olarak ağaçlandırma faaliyetleri devam etmektedir. Çevresel ve sosyal sorumluluk anlayışıyla üretim süreçlerini sürdürülebilir hale getiren Limak Kurtalan Çimento, Türkiye çimento sektöründe öncü konumunu korumaya devam etmektedir.

## Limak Ergani Çimento



Ergani, Diyarbakır

Kuruluş: 1976

Limak Çimento'ya geçiş  
2006

Klinker üretim kapasitesi  
793.500 ton/yıl

Çimento üretim kapasitesi  
1.400.000 ton/yıl



Limak Ergani Çimento fabrikasında, uluslararası standartlara uyumlu olmak üzere iki ayrı ürün üretilmektedir:

- CEM II/A-LL 42,5 R
- CEM II/B-LL 32,5 R

2025 yılında satışı gerçekleştirilen çimento tipleri içinde, katkılı tip çimento satış oranında yüzde 100 seviyesine ulaşılmıştır. Limak Ergani Çimento'da, üretim süreçlerinde açığa çıkan toz ve gaz salımları, yasal sınırların önemli ölçüde altında tutulmaktadır. Fabrikanın tüm ünitelerinde toz emisyonlarını azaltmaya yönelik tozsuzlaştırma filtreleri bulunmaktadır. Bu filtrelerin bakım ve iyileştirme çalışmaları yıl içinde yapılmıştır.

Limak Ergani Çimento, yenilikçi yaklaşım, müşteri memnuniyeti, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji ve kalite politikalarının gereklerini 2025 yılında da hassasiyetle sürdürmüştür. 2025 yılı içerisinde fabrika sahasının muhtelif alanlarında 30 adet ağaç dikimi ve 80 metrekare yeşillendirme çalışması gerçekleştirilmiştir. 2026 yılı için ise 50 adet ağaç dikimi ve 200 metrekare yeşil alan oluşturulması hedeflenmektedir.

İş sağlığı ve güvenliği, çevre, enerji verimliliği gibi mesleki, teknik ve idari konularda eğitim faaliyetleri sürdürülen tesiste eğitim süresi 2025 yılında çalışan başına 45,55 saat olarak gerçekleşmiştir. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri Limak Çimento Akademisi online eğitim platformu üzerinden gerçekleştirilmiştir. Acil Durumlar Hakkında Yönetmelik kapsamında, İş Sağlığı

ve Güvenliği Birimi koordinasyonunda; fabrika ve hammadde sahalarında koruma, kurtarma, söndürme, ilkyardım, KBRN ve çevresel kaza senaryolarını içeren kapsamlı bir acil durum tatbikatı gerçekleştirilmiştir.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında üretim kaynaklı doğrudan ve dolaylı emisyonlar ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde hesaplanmış ve bağımsız akredite bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır. Su kaynaklarını verimli kullanmak ve atık su geri kazanımı sağlamak amacıyla hazırlanan Su Ayak İzi Envanter Raporu, ISO 14046:2014 standardı kapsamında bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

2025 yılı içerisinde 3,5 MWe'lik GES yatırımı tamamlanarak üretilen elektrik iç tüketimde kullanılmaya başlamıştır. Ön ısıtıcı kuleyi 4 kademedan 6 kademeye çıkartan ısı verimliliği sağlayan proje yatırımı gereklilikler sağlanacak bir şekilde tamamlanmıştır. 2025 yılı içerisinde alternatif yakıt yakma lisansı süreçleri tamamlanarak lisans alınmıştır.

Limak Ergani Çimento, 2025 yılında da "Çevreci Üretim" yaklaşımını sürdürmüştür, doğal kaynakların kullanımının azaltılmasını temel sürdürülebilirlik hedefi olarak benimsemiştir.

2025'te gün kayıplı kaza olmadan geçen 139 günün ardından 2026 yılında da sıfır iş kazası hedefi yinelenmiştir.

## Limak Anka Çimento



Ankara

Kuruluş: 2018

Klinker üretim kapasitesi  
1.440.000 ton/yıl

Çimento üretim kapasitesi  
1.800.000 ton/yıl



2018 yılı Nisan ayında üretime başlayan Limak Anka Çimento Fabrikası'nda, uluslararası standartlara uygun üç tip ürün üretilmektedir:

- CEM II/A-M (V-LL) 42,5 R - CEM PLUS +
- CEM II/B-M (V-LL) 42,5 R
- CEM II/B-LL 32,5 R

Limak Anka Çimento'nun dögüsel ekonomi hedefleri doğrultusunda, farklı sektörlerden kaynaklanan mineral içeriği yüksek atıklar, alternatif ham madde olarak kullanılmaktadır.

İklim değışikliğıyle mücadele kapsamında, üretim kaynaklı doğrudan ve dolaylı emisyonlar ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde hesaplanmış ve bağımsız akredite bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

Su kaynaklarının verimli kullanımı ve atık su geri kazanımını sağlamak amacıyla hazırlanan Su Ayak İzi Envanter Raporu, ISO 14046:2014 standardı kapsamında bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır. 2025 yılı itibarıyla fabrikada su yönetimi çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda, su yönetim raporu hazırlanarak su tüketim noktaları değerlendirilmiş, su verimliliğini artırmaya yönelik iyileştirme alanları belirlenmiştir. 2025 yılında TSE 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi Belgesi almaya hak kazanılmış, bu belge ile su kaynaklarının etkin ve verimli yönetimine yönelik çalışmalar ulusal standartlara uygun olarak belgelendirilmiştir.

Beklenmedik durumlara karşı hazırlıklı olmak amacıyla yıl içinde acil durum ve çevre tatbikatları yapılmıştır. ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 ve ISO 50001:2018 standartları kapsamında gözetim tetkikleri başarıyla tamamlanmıştır.

Limak Anka Çimento 2025 yılında çimento sektöründe dünyanın en yüksek enerji verimliliğine sahip tesisleri arasında yerini almıştır. 2022 yılı Haziran ayında devreye alınan Alternatif Yakıt Sevk ve Besleme Sistemi yatırımı sayesinde, düşük karbon emisyonuna sahip biyokütle içeriği yüksek evsel atıktan türetilmiş yakıtlar, lastik atıkları ve endüstriyel atıktan türetilmiş yakıtlar kullanılarak 2025 yılında alternatif yakıt kullanım oranı günlük bazda yüzde 68,93'e kadar çıkmış ve yıllık yakıt tüketiminin yüzde 39,56'sı alternatif yakıtlardan sağlanmıştır.

Çalışmalarına 2024 yılında başlanan Yaşam Dögüsü Değerlendirmesi (LCA) ve Çevresel Ürün Beyanı (EPD) süreçleri, bağımsız bir kuruluş tarafından değerlendirilerek belgeleri alınmıştır. LCA çalışmaları kapsamında karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, atık yönetiminin iyileştirilmesi ve alternatif yakıt ile hammadde kullanımının artırılması hedeflenmektedir. EPD çalışmalarıyla da ürünlerin çevresel performansı hakkında şeffaf ve karşılaştırılabilir bilgiler sunulması amaçlanmaktadır.

Bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini koruma amacıyla ISO 27001 standardı kapsamında bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulama süreci tamamlanmıştır.

Limak Çimento, Türkiye'nin ilk hidrojen yakıtlı çimento üretim testlerini Anka Fabrikası'nda başarıyla gerçekleştirmiştir. Yeşil hidrojen sistemi ile ilk hidrojen karışımı yüzde 50 karbon-nötr yakıt beslemesi sağlanmıştır. Yeşil çimento yol haritası doğrultusunda, karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, geri dönüştürülmüş malzemelerin ve alternatif yakıtların kullanımı hedeflenmiştir. Bu kapsamda, çimento öğütmede kullanılan katkı oranlarını artırmaya yönelik deneme çalışmaları başarıyla sürdürülmektedir.

Fabrika, 2025 yılında CSC (Concrete Sustainability Council) Platin Sertifikası almaya hak kazanarak Türkiye'de ilk, dünyada ise 10. tesis olmuştur. Bu sertifika kapsamında; doğal kaynakların verimli kullanımı, enerji tüketimi ve karbon emisyonlarının azaltılması, su yönetimi ve su verimliliği, atık yönetimi ve geri kazanım uygulamaları ile iş sağlığı ve güvenliği ve sosyal sorumluluk uygulamalarının uluslararası kriterlere göre değerlendirilmiş ve doğrulanmıştır.

2025 yılı itibarıyla fabrikada biyoçeşitlilik çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda tesis sahası ve çevresini kapsayan biyoçeşitlilik raporu hazırlanarak mevcut durum değerlendirilmiş ve korunması gereken türler ile geliştirilmesi gereken alanlar belirlenmiştir.

"Sıfır kaza" hedefiyle faaliyetlerini sürdüren Limak Anka Çimento, 2025 yılında iş güvenliği, çevre, enerji verimliliği ve kişisel gelişim gibi mesleki, teknik ve idari konularda eğitim faaliyetleri sürdürülmüştür. Çalışanlara yönelik iş sağlığı, güvenliği ve çevre eğitimleri, Limak Çimento Akademisi online eğitim platformu üzerinden gerçekleştirilmiştir. Daha güvenli bir çalışma ortamı sağlamak ve riskleri önceden bertaraf etmek amacıyla yapay zekâ tabanlı İSG uygulaması kullanılmaya başlanmıştır.

## Limak Şanlıurfa Çimento



### Şanlıurfa

Kuruluş: 1986

Limak Çimento'ya geçiş  
2007

Klinker üretim kapasitesi  
1.485.000 ton/yıl

Çimento üretim kapasitesi  
1.940.400 ton/yıl



Fabrikada, ASTM C 150 standartlarına uygunluğu belgelendirilen klinkerin yanı sıra uluslararası standartlara uygun TS EN 197-1 kapsamında iki tip ve TS EN 197-5 standardına uygun bir tip ürün olmak üzere toplam üç tip ürün üretilmektedir:

- CEM II /A – M (P-LL) 52,5 N
- CEM II /B – M (P-LL) 42,5 N
- CEM II /C – M (P-LL) 32,5 N

Limak Şanlıurfa Çimento, TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi, TS EN ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi, TS EN ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, TS ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile Entegre Yönetim Sistemi kapsamında faaliyet göstermektedir. 2025 yılında, TS ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim sistemini gönüllülük esaslı olarak Türkiye'de çimento fabrikaları arasında ilk uygulayan Limak Şanlıurfa Fabrikası olmuştur.

Fabrikanın ekonomik ömrünü tamamlamış olan marn sahasının, doğaya geri kazandırılması amacıyla başlatılan rehabilitasyon projesi kapsamında, Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi ile birlikte 2025 yılında da çalışmalar sürdürülmüştür.

Yıl boyunca İş Sağlığı ve Güvenliği konularında proaktif yaklaşım ile eğitim, denetim ve tatbikat uygulamalarına devam edilirken, sıfır iş kazası hedefi 2026 yılı için yinelenmiştir.

Bu kapsamda, toplam 204 saat eğitim gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, yıl içerisinde 1 adet Çevre ve 4 adet Acil Durum Tatbikatı, İl Risk azaltma planı çerçevesinde AFAD tarafından doğal afet eğitimleri düzenlenmiştir.

Limak Sürdürülebilirlik Stratejisi kapsamında, ulusal ve uluslararası çevre standartlarına uyum sağlayan temiz ve teknolojik üretim süreçleri uygulanmıştır. Bu kapsamda, 2025 yılı boyunca hava kirlenimi emisyonları, atık su deşarj analizleri gibi tüm ölçümler tamamlanarak, yasal limit değerler hiçbir ölçümde aşılmamıştır. Sera gazı emisyonları bağımsız kuruluşlar tarafından doğrulanarak yayımlanmış ve ISO 14064-1:2018 Karbon Ayak İzi Sertifikası ile ISO 14046:2014 Su Ayak İzi Sertifikası alınmıştır.

“Sıfır Atık” seferberliği kapsamında fabrikada oluşan atıklar minimize edilip, kaynağında ayrıştırılıp geridönüşüme gönderilerek ekonomiye kazandırılmıştır.

2025 yılı içerisinde sürdürülebilir enerji üretimine destek olarak doğayı korumak, verimliliği arttırmak ve üretim tesisindeki elektrik giderlerinde tasarruf sağlamak amacıyla 7.160 kWe kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali (GES) tesisi devreye alınmıştır.

Fabrika sahasında ağaçlandırma çalışmaları kapsamında 300 adet ağaç ekimi gerçekleştirilmiştir. 2026 yılı içerisinde 150 adet ağaç dikilmesi planlanmaktadır.

## Limak Balıkesir Çimento



### Balıkesir

Kuruluş: 1958

Limak Çimento'ya geçiş  
2011

Klinker üretim kapasitesi  
1.100.000 ton/yıl

Çimento üretim kapasitesi  
2.100.000 ton/yıl



Limak Balıkesir Çimento'da ulusal ve uluslararası standartlara uygun altı ayrı tip ürün üretilmektedir:

- CEM I 42,5 R
- CEM II/A-M(V-LL) 42,5 R - CEM PLUS +
- CEM II/B-M(P-V) 42,5 R - ECO CEM PLUS +
- CEM IV/A (P) 42,5 N - SR
- CEM II B-M (P-LL) 32,5 N
- CEM II / C – M (P-V) 32,5N-ECO2 CEM PLUS +

Üretim süreçlerinde endüstriyel simbiyoz yaklaşımını merkeze alarak farklı sanayi kollarının yan ürünlerini ve atıklarını değerli birer hammaddeye dönüştüren Limak Balıkesir Çimento, bu sayede üretimde klinker kullanım oranını azaltarak hem doğal hammadde tüketimi düşürmekte hem de karbon emisyonlarını önemli ölçüde azaltmaktadır.

Fabrikada, bor minerali kullanılarak yenilikçi bir ürün olan “Boron Aktivasyonlu Çimento-BAC” üretimi gerçekleştirilmiş ve patenti alınmıştır. Geliştirilen bu ürün; döngüsel ekonomi prensiplerini destekleyen yapısı, yüksek ürün performansı ve karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik avantajlarıyla çevresel ve endüstriyel açıdan önemli faydalar sunmaktadır.

Çimento üretiminde termik santrallerden atık olarak çıkan dip külü, alınan ETA belgesi kapsamında kullanılarak endüstriyel kaynaklı atıkların geri kazanımı hedefi sürdürülmektedir. Bu kapsamda alternatif yakıt tüketimi artırılarak fosil yakıt kullanımının azaltılmasına 2025 yılında da devam edilmiştir.

Fabrikada, 2025 yılında İSG, çevre, mesleki ve teknik konularda çalışan başına 32,94 saat eğitim verilmiştir. Belge yönetimi uygulamalarının online platformda sürdürülmesi amacıyla LİMBES programı etkin olarak kullanılmıştır. Eğitimler Limak Çimento Akademisi online eğitim platformu üzerinden gerçekleştirilmiştir. Ayrıca beklenmedik durumlara karşı hazırlıklı ve eğitilmiş olmak amacıyla fabrika ve ocak sahalarında acil durum tatbikatları gerçekleştirilmiştir. İSG uygulamalarını teşvik etmek ve farkındalık yaratmak amacıyla örnek davranış sergileyen personel yıl içinde ödüllendirilmiştir.

2025 yılında ISO 46001:2021 Su Verimliliği Yönetim Sistemi belgelendirme süreci tamamlanmıştır. Su kaynaklarını verimli kullanmak ve atık su geri kazanımı sağlamak amacıyla hazırlanan Su Ayak İzi Envanter Raporu, ISO 14046:2014 standardı kapsamında bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında üretim kaynaklı doğrudan ve dolaylı emisyonlar, ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde hesaplanmış ve bağımsız akredite bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

Limak Çimento Biyoçeşitlilik Politikası kapsamında yürütülen çalışmalar ile mevcut biyolojik varlıkların envanterinin çıkartıldığı, işletme faaliyetlerinin biyoçeşitlilik üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkilerinin analiz edildiği “Biyoçeşitlilik Mevcut Durumu, Etki Değerlendirmesi ve Yönetim Planı” hazırlanmıştır. Plan dahilinde sürdürülebilir yönetim stratejilerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

## Limak Kilis Çimento



### Kilis

Kuruluş: 2019

Klinker üretim kapasitesi  
1.825.000 ton/yıl

Çimento üretim kapasitesi  
2.257.000 ton/yıl



2019 yılı sonunda devreye alınan Limak Kilis Çimento, ASTM C 150 standartlarında klinker uygunluk belgesine sahiptir. Ayrıca TS EN 197-1 kapsamında iki tip ve TS EN 197-5 kapsamında bir tip çimento üretilmektedir.

Fabrikada, ham madde ve üretim süreçlerinden kaynaklanan toz emisyonunu önlemek amacıyla tüm malzeme nakil hatları kapalı galeri olarak dizayn edilmiş ve torbalı filtreler kullanılarak toz çıkışının önüne geçilmiştir. Ayrıca, 100 bin ton kapasiteli klinker stokholü bulunmaktadır ve atıkların alternatif yakıt olarak kullanımı kapsamında Otomatik Katı Atık Besleme Sistemi yatırımı 2025 yılında tamamlanmıştır.

İskenderun Ekinciler limanında kurulmakta olan dökme çimento silo ve satış terminalinin 2026 tamamlanmasıyla birlikte, yüksek tonajlı gemi yükleme imkanına kavuşulacaktır. Bu durum ihracat operasyonlarını hızlandıracak, dış pazarlara erişimi kolaylaştıracak ve rekabet gücünü artıracaktır.

Yüksek çevre performansı ile üretim yapan fabrika, enerji verimliliğiyle maliyet optimizasyonu açısından da ciddi bir avantaja sahiptir. Fabrikanın devreye alınması sonrası yapılan enerji tasarrufu projeleri ve mevcut en iyi teknikler kapsamında spesifik elektrik enerji tüketimi düşürülmüştür.

Kilis ilinde kurulan en büyük ekonomik yatırım olma özelliğine sahip Limak Kilis Çimento, 2025 yılında hem ihracatta hem de iç pazarda önemli bir pazar payı ve güçlü bir marka değerine ulaşmıştır.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan "Sorumlu Üretim ve Tüketim" (SKA-12) kapsamında, çevreye duyarlı alternatif katkıların kullanılabileceği ürün çalışmaları, 17025 TURKAK akreditasyonuna sahip hazır beton laboratuvar desteğiyle sürdürülmektedir. Fabrikada, ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 50001:2018, ISO 27001:2022 ve ISO 46001: 2019 standartlarına uygunluk tetkikleri başarıyla tamamlanmıştır.

2025 yılında Karbon Ayak İzi ve Su Ayak İzi sertifikaları alınmıştır. CEM II/A-M (V-LL) 52,5 N - CEM PLUS 52,5 +, CEM II/B-M (V-LL) 42,5 R ürünleri için Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (LCA) ve Çevresel Ürün Beyanı (EPD) süreçleri tamamlanmış olup, bu belgeler 2025 yılı içinde yayımlanmıştır.

Limak Çimento sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında, 2025 yılı içinde Biyoçeşitlilik Mevcut Durumu, Etki Değerlendirmesi ve İhtiyaç Analiz Planı ve Su Yönetim Planı hazırlanmış ve bu planlar kapsamında belirlenen aksiyonların hayata geçirilmesine ve çevresel performansın sürekli iyileştirilmesine yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülmektedir.

Fabrikada, 2025 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği konularında proaktif yaklaşım ile eğitim, tatbikat ve çeşitli uygulamalar gerçekleştirilmiştir. Riskler kaynağında yok edilerek veya en aza indirilerek, 2026 yılı için Sıfır İş Kazası hedefi benimsenmiştir. Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği ile çevre eğitimleri, Limak Çimento Akademisi online platformu üzerinden yürütülmüştür.

## Kilis BİMS Tesisi



### Polateli, Kilis

Kuruluş: 2015

Bims üretim kapasitesi:  
30.000.000 adet/yıl

Parke taşı üretim kapasitesi:  
1.500.000 m<sup>2</sup>/yıl



Limak Çimento'nun alternatif yapı elemanları üretimi ile ilgili çalışmalarının sonucunda, Kilis'in Polateli ilçesinde 2015 yılında yatırımı tamamlanarak devreye alınan Kilis Bims Tesisi, yılda 30 milyon adet bims ve 1,5 milyon metrekare parke taşı üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir. Türkiye'de tek olma özelliği taşıyan full otomasyonlu finger car sistemiyle üretim süreçlerini sürdürmektedir.

Tesis; Kilis, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş ve Şanlıurfa'nın yanı sıra Suriye ve ihracat limanlarına yakınlığıyla dış pazardaki yerini zaman içinde daha da sağlamlaştırmayı hedeflemektedir.

Bims ürününe ait TSE 771-3 kalite belgesine, bordür taşı ürününe ait TSE 436 EN 1340 kalite belgesine ve parke taşı ürününe ait TSE 2824 EN 1338 kalite belgesine sahip olan tesis, ayrıca bims ürünü için CE Avrupa Ürün Mevzuatına Uygunluk Belgesi ve Ulusal Teknik Onay (UTO) belgesine de sahiptir.

Limak Kilis Bims Tesisi "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanarak, doğal kaynakların daha az kullanımı ve döngüsel ekonomiye katkı sağlama hedefini güçlendirmiştir.

Tesiste halihazırda üretilmekte olan ürünler:

- 20'lik bims (9 gözlü)
- 20'lik bims (6 gözlü)
- 20'lik briket (9 gözlü)
- 20'lik izobims (21 gözlü)
- 15'lik bims (6 gözlü)
- 15'lik briket (6 gözlü)
- 12,5'luk bims (6 gözlü)
- 10'luk bims (6 gözlü)
- 10'luk bims (3 gözlü)
- 25'lik asmolen
- Parke taşı
- Bordür taşı
- Yağmur oluğu

Limak Kilis Bims Tesisi, kurulduğu ilk günden itibaren müşteri odaklılık, yüksek kalite ve çevreye duyarlılık konusunda gösterilen hassasiyetle bu alandaki marka değerini artırarak faaliyetlerine devam etmektedir. Sıfır iş kazası hedefi 2025 yılı için gerçekleştirilmiş, bu hedef 2026 yılı için de yinelenmiştir.

## Limak Trakya Çimento



Pınarhisar, Kırklareli

Kuruluş: 1959

Limak Çimento'ya geçiş  
2011

Klinker üretim kapasitesi  
2.100.000 ton/yıl

Çimento üretim kapasitesi  
2.300.000 ton/yıl



Uluslararası standartlarla uyumlu olarak faaliyet gösteren tesiste, EN 197-1 kapsamında üç tip çimento ürünü üretilmektedir:

- CEM I 42,5 R
- CEM II/ B-LL 32,5R
- CEM II /A -M(V-LL) 52,5N

Fabrika, ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 ve ISO 50001:2018, TS ISO/IEC 27001 standartlarına uygunluk tetkikleri başarıyla tamamlamıştır.

İkincil yakıtların daha etkili kullanımı için depolama alanı ve besleme sistemine yönelik yatırımlar gerçekleştirilmiştir. Fosil yakıt kullanımı yerine atık besleme miktarının artırılması hedeflenmiştir. 2030 yakın dönem ve 2050 net sıfır emisyon azaltım hedefleri kapsamında, CO<sub>2</sub> emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir.

İşletmenin su kullanımını daha verimli ve sürdürülebilir şekilde yönetmesini amaçlayan TS ISO 46001:2019 standardının TSE tarafından doğrulanması ve belgelendirmesi gerçekleştirilmiştir.

Müşterilerin ürün seçimleri sırasında ürünlerin çevresel etkilerini görebilmelerini sağlamak için Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) yapılmış ve CEM PLUS+ 52,5 [CEM II/A-M (V-LL) 52,5 N] tip çimento için Çevresel Ürün Beyanı (EPD) Belgesi yayınlanmıştır. Fabrikanın EPD Belgesi EPD International EPD System sayfasında yayınlanmıştır.

CO<sub>2</sub> emisyonlarının azaltılması amacıyla ürün portföyünde iyileştirmeye gidilmiştir; CEM I 52,5 N tip üründen, daha düşük

klinker oranına sahip CEM II/A-M (V-LL) 52,5 N tip ürüne geçiş gerçekleştirilmiştir.

Türkiye'de norm kumu üreten tek üretim merkezi olma özelliğine sahip olan Limak Trakta Çimento, sektörün TS EN 196-1 kapsamında CEN Standart Kumu ihtiyacını güvenilir ve sürdürülebilir biçimde karşılamaktadır.

Fabrika ve ocak sahalarındaki önemli türlerin, habitatların ve ekosistemlerin belirlenmesi; biyoçeşitlilik üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkilerin değerlendirilmesi ile koruma ihtiyaçlarının netleştirilmesi hedeflenmiştir. Bu doğrultuda, Biyoçeşitlilik Politikası kapsamında; Biyoçeşitlilik Mevcut Durum Raporu, Etki Değerlendirmesi ve İhtiyaç Analiz Raporu bağımsız uzman kuruluşların iş birliğiyle hazırlanmıştır.

Ayrıca, suyun daha verimli kullanılması ve yer altı su kaynaklarının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla ileriye dönük projeler geliştirilmektedir. Bu kapsamda, yine uzman üçüncü taraf firmalarla koordineli bir şekilde kapsamlı bir Su Yönetim Planı oluşturulmuştur.

Limak Trakya Fabrikası'nda kaynakların sorumlu kullanımı belgelendirme süreçleri başlatılmış olup, 2026 yılı içinde yayınlanması planlanmaktadır.

Fabrikada, 2025 yılında İSG kapsamında acil durum tatbikatları yapılmıştır. Çalışanlara yangın güvenliği, soğutma kuleleri kimyasal şartlandırma, yapı kimyasalları riskleri, bağımlılık ve kanser konularında bilgilendirme eğitimleri verilmiştir.

## Limak Bitlis Çimento



Bitlis

Kuruluş: 2008

Çimento üretim kapasitesi  
1.000.000 ton/yıl



Fabrikada, iki ayrı tip çimento üretilmektedir:

- CEM II/A-M(P-LL) 42,5 N
- CEM II/B-M(P-LL) 32,5 R

Yapılan çimento üretiminin, TS EN 197-1:2012 standardına uygunluğu her yıl düzenli şekilde denetlenmektedir. Tesis, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi belgelerine sahip olup, her yıl düzenli denetlenmekte ve yönetim sisteminin tüm gereklilikleri sağlanmaktadır.

Limak Bitlis Çimento'da 2025 yılı boyunca eğitim organizasyonlarının yanı sıra çevresel faaliyetler de kararlılıkla sürdürülmüştür. Bu süreçte, veri güvenliğini, iş sürekliliğini ve bilgi varlıklarının korunmasını en üst seviyeye taşımak amacıyla ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgesi alınmış; böylece tüm operasyonel süreçler uluslararası standartlar çerçevesinde güvence altına alınmıştır.

Sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, doğal kaynakların korunmasına yönelik taahhüt; ISO 14046 Su Ayak İzi ve ISO 14064 Karbon Ayak İzi belgeleri alınarak tescillenmiş ve çevreye olan duyarlılık bir kez daha kanıtlanmıştır.

Tesisin "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" bulunmakta olup, atıkların ekonomiye tekrar kazandırılması ve doğal kaynak kullanımının azaltılması sağlanmıştır.

2025 yılında çalışanların iş sağlığı ve güvenliği ve çevre eğitimleri ile kişisel ve profesyonel gelişimlerine yönelik eğitimleri Limak Çimento Akademisi online platformu üzerinden gerçekleştirilmiş, ayrıca ÇEİS ve Türk Çimento iş birliğiyle çeşitli konularda eğitim aktiviteleri sürdürülmüştür.

Limak Bitlis Çimento, kuruluşundan günümüze benimsediği yenilikçi yaklaşım, müşteri memnuniyeti ilkeleri, çevre, enerji verimliliği ve kalite politikasıyla üretim faaliyetlerine devam etmektedir.

## Limak Derik Çimento



Mardin, Derik

Kuruluş: 2009

Çimento üretim kapasitesi  
788.000 ton/yıl



Limak Derik Çimento'da bölgenin çimento ihtiyacına göre iki tip çimento üretilmektedir:

- CEM II /A-M (P-LL) 42,5 N
- CEM IV/B (P) 32,5 N

Üretilen çimento tiplerinin TS EN 197-1: 2012 standardına uygunluğu her yıl düzenli olarak denetlenmektedir. Tesis, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi belgelerine sahip olup, her yıl düzenli denetlenmekte ve yönetim sisteminin tüm gereklilikleri sağlanmaktadır.

2025 yılında iş güvenliği, çevre, enerji verimliliği gibi mesleki, teknik ve idari konularda eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda, çalışanların iş sağlığı ve güvenliği ile çevre eğitimleri Limak Çimento Akademisi online eğitim platformu üzerinden yürütülmüştür.

Fabrikada tüm çalışmalar iş güvenliği bilinciyle yürütülmüş, 2025 yılı sıfır iş kazasıyla tamamlanmıştır.

Fabrika; sürdürülebilir kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği ile çalışan ve müşteri memnuniyeti gibi standartlardan ödün vermeden yapı sektörüne hizmet sunmakta, sektörün ihtiyaçlarına uygun ürün tiplerini optimize ederek pazardaki etkin ve saygın konumunu sürdürmektedir.

Müşterilerin geri bildirimleri doğrultusunda yürütülen ürün geliştirme ve teknik destek sağlama çalışmalarında, 17025 TÜRKAK akreditasyonuna sahip hazır beton laboratuvarı ile faaliyetler sürdürülmektedir.

Limak Derik Çimento, 2021 yılında "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanmış olup, atıkların ekonomiye yeniden kazandırılması ve doğal kaynak kullanımının azaltılmasına katkı sağlamaya devam etmektedir.

Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına yönelik çalışmalar kapsamında, 2023 yılında ÇED belgesi alınan güneş enerji santrali, 2025 yılında tamamlanarak devreye alınmıştır.

## Limak Cimentos SA



Mozambik, Maputo

Mozambik  
Öğütme ve  
Paketleme  
Fabrikası

Kuruluş: 2016

Çimento üretim kapasitesi  
700.000 ton/yıl



Limak Çimento'nun ilk yurt dışı yatırımı olan fabrikada iki tip çimento üretilmektedir:

- CEM II/B-V 42,5 N
- CEM IV/B (V) 32,5 N

Mozambik'in başkenti Maputo'da, Matola liman bölgesinde 80 bin metrekare alana kurulu olan fabrika, 2016 yılının son çeyreğinde satış faaliyetlerine başlamıştır. Limak Çimento'nun sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çevre, insan kaynakları ve sosyal sorumluluk alanlarında, Dünya Bankası normlarına tam uyumlu şekilde faaliyetlerine devam etmektedir.

Limak Cimentos SA, yıllık 700 bin ton çimento üretim kapasitesine sahip olmasına karşın, projelendirme ve tasarım aşamasında yıllık 1,5 milyon ton kapasiteye ulaşabilecek şekilde dizayn edilmiştir. Dünyada önemli doğal gaz ve kömür rezervlerine sahip Doğu Afrika'nın stratejik giriş kapılarından biri olan Mozambik'te, doğal gaz enerji santrali, beton tesisleri, inşaat yapı malzemeleri üretimi ve entegre çimento fabrikası kurulumu gibi orta ve uzun vadeli yatırım planları bulunmaktadır. Marka değerini sürekli artıran Limak Cimentos SA, 2025 yılında pazar payını korumuştur.

Ülkenin ilk yerel ürün belgesi olan "Made in Mozambique" sertifikasına ve Mozambik Ulusal Standardizasyon ve

Kalite Enstitüsü (INNOQ) tarafından verilen ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesine sahip olan fabrika, 2025 yılında ISO 45001 sertifikası almıştır. 2025 yılı itibarıyla ISO 14001 sertifikası alım süreci başlatılmış olup, gerekli eğitimler ve düzenlemelerin ardından 2026 yılı içerisinde sertifikanın alınması hedeflenmektedir.

Fabrikanın, liman bölgesine yakın stratejik konumu sayesinde Mozambik ve Türkiye arasındaki ticaretin artırılmasına katkı sağlaması hedeflenmektedir. Ayrıca kurulan tam donanımlı çimento Ar-Ge laboratuvarı ile bölgenin inşaat endüstrisinin gelişimine destek vermektedir.

2020 yılından itibaren Mozambik Sanayi Odası yönetiminde yer alan Limak Cimentos SA, ülkede yürütülen ticari faaliyetlere katkıda bulunmaktadır.

Mozambik'te "Yapılan En İyi Sanayi Yatırımı Ödülü"ne layık görülen fabrika, 2022 yılı Haziran ayında devreye aldığı Doğal Gaz Enerji Üretim Tesisi ile kendi enerjisini üreten bir tesis haline gelmiş ve ülkenin enerji üretim kapasitesine 4,8 MW'lık kurulu güç desteği sağlamıştır. Özellikle Sahra Altı Afrika ülkelerinin ciddi enerji krizleriyle karşı karşıya olduğu bir dönemde gerçekleştirilen bu kritik yatırım, operasyon güvenliğini artırarak sürdürülebilir üretimi desteklemektedir.

## Limak Afrika SA



Fildişi Cumhuriyeti,  
Abidjan

### Fildişi Öğütme ve Paketleme Fabrikası

Kuruluş: 2018

Çimento üretim kapasitesi:  
1.000.000 ton/yıl

Beton üretim kapasitesi:  
1.000.000 m3/yıl



Fildişi Sahil'i'nin en büyük şehri ve ticari başkenti Abidjan'da 131.290 metrekare alan üzerine kurulu olan fabrikada iki tip çimento ve hazır beton üretilmektedir:

- Ciment CPJ-CEM II/B-L 32,5 R
- Ciment CPJ-CEM II/A-L 42,5 R
- Beton C16, C20, C25, C30, C35, C40, C45, C50

Limak Afrika SA Fildişi Öğütme Paketleme Fabrikası ve Hazır Beton Tesisi, Dünya Bankası, ILO ve Ekvator Prensipleri'ne tam uyum içinde 2018 yılı Aralık ayında devreye alınmıştır. Modern teknolojilerin kullanıldığı kompakt ve verimli bir üretim yapısına sahip olan fabrika, kısa sürede çimento ve hazır beton pazarında önemli bir paya ulaşmış ve olumlu tüketici geri bildirimleriyle operasyonlarını başarıyla sürdürmektedir. Ülkenin ürün kalite sertifikalandırma kuruluşu olan CODINORM ile yapılan protokol kapsamında, 2019 yılının ilk çeyreğinde çimento ürün kalite sertifikaları alınmıştır.

Çevre ve kalite yönetimi alanlarında önemli uluslararası sertifikalar edinilmiştir. Kasım 2022'de ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi, Nisan 2023'te ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi ve Kasım 2023'te ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alınmıştır.

2025 yıl sonu itibarıyla karbon ayak izi ölçümü için ISO 14067 ve Su Ayak İzi Ölçümü için ISO 14046 çalışmalarına başlanmıştır.

Limak Afrika SA, 2025 yılı Kasım ayında Fildişi Sahili Çevre, Sürdürülebilir Kalkınma ve Ekolojik Geçiş Bakanlığı tarafından verilen En İyi Çevreci Fabrika kategorisinde üçüncülük ödülüne layık görülmüştür. Bu ödül, ülkede ilk kez bir çimento fabrikasına verilmiştir ve fabrikanın çevresel sürdürülebilirlik konusundaki liderliğini göstermektedir.

Liman bölgesine yakın stratejik konumu sayesinde, Limak Afrika SA, Fildişi Sahili ile Türkiye arasındaki ticaretin gelişimine katkıda bulunmakta ve bölgedeki inşaat endüstrisinin gelişimini desteklemektedir. Kurulan tam donanımlı çimento ve hazır beton Ar-Ge laboratuvarları ile kaliteyi ve inovasyonu ön planda tutarak bölgenin yapı sektörü gelişimine de katkı sağlamaktadır.

## Hazır Beton Tesisleri



Kuruluş: 2011



Limak Hazır Beton, Türkiye ve Fildişi Sahil'i'nde toplam 37 tesisten oluşan geniş bir santral ağına sahiptir. Bu santrallerin 30 tanesi doğrudan Limak bünyesinde faaliyet gösterirken, 7 tanesi franchise modeliyle işletilmektedir. Limak Hazır Beton, farklı bölgelerdeki geniş santral ağı ve sürdürülebilir üretim yaklaşımıyla faaliyet göstermektedir.

2025 yılı toplam hazır beton üretimi 2.532.590,54 metreküp olan Limak Hazır Beton'un ürün portföyü; TS EN 206 ve TS 13515 standartlarına uygun tüm hazır beton sınıflarını kapsamaktadır.

Ar-Ge çalışmaları ile geliştirilerek sunulan marka tescilli ürünler:

- SOLID Duratech – Uzun ömürlü ve yüksek dayanımlı beton
- SOLID Airtech – Ağır yük alanları için yüksek mukavemetli beton
- SOLID EarlyTech – Erken dayanım kazanan beton.
- SOLID PoreTech – Su geçirimsiz beton
- SOLID FlowTech – Kendiliğinden yerleşen beton
- SOLID ColorTech – Renkli beton
- SOLID HighTech – Yüksek dayanımlı özel tasarım beton

Hazır Beton Ar-Ge çalışmaları, Türkiye Akreditasyon Kurumu TÜRKAK tarafından denetlenmiş olan İstanbul, Ankara ve Şanlıurfa olmak üzere, üç laboratuvarında sürdürülmektedir. Laboratuvarların TÜRKAK tarafından denetimi 2025 yılında da başarıyla gerçekleşmiştir.

Tüm tesislerde faaliyetler ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 27001 standartlarına uygun olarak yürütülmektedir.

Beton Sürdürülebilirlik Konseyinin (CSC) belgelendirme kuruluşu olan KGS'nin yaptığı denetimler sonucunda Limak Çimento Güvercinlik Tesisi "GOLD" seviyesinde belgelendirilmiştir. Böylece tesis, Türkiye'de bu seviyede belgeye sahip olan ilk 6 hazır beton tesisinden biri olmuştur.

2025 yılında Güvercinlik Hazır Beton Tesisi'nde C30/37 beton sınıfı için EPD belgesi alınmış, karbon ayak izi ve su ayak izi hesaplamaları tamamlanarak belgelendirilmiştir. Ayrıca, yıl içerisinde hibrit transmikser kullanımı başlatılmış ve yaklaşık yüzde 20 yakıt tasarrufu sağlanmıştır. Uygulamanın 2026 yılında yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Taşıma süreçlerinde sürücü performansını izlemek amacıyla Sürücü Yönetim Sistemi (SYS) kullanılmaktadır.

BETON 2025 Fuar ve Zirvesi'ne sponsor olunmuş ve etkinliğe aktif katılım sağlanmıştır. Yıldız Teknik Üniversitesi Beton Kano Takımı ile iş birliği kapsamında teknik geziler ve sponsorluk desteği sağlanmıştır. Çalışanlara yıllık 16 saat zorunlu İSG eğitimi verilmekte olup, çevre ve sürdürülebilirlik eğitimleri Limak Çimento Akademisi online platformu üzerinden yürütülmektedir. 2026 yılı için sıfır iş kazası hedefi sürdürülmektedir.

# ALTYAPI



Limak, 2026 yılında da altyapı yatırımları alanında faaliyetlerini başarıyla sürdürmeye devam etmiştir.

Havalimanı işletmeciliğinde, yurt dışında 2013 yılında yapımını tamamladığı Kosova Cumhuriyeti'nin tek uluslararası havalimanı Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı, 2025 yılında yüzde 12,70'lik bir artışla 4 milyon 595 bin 524 yolcu sayısına ulaşmıştır. Limak'ın, Senegal'in başkenti Dakar'da inşaatını tamamlayarak, ortağı ve Senegal Devleti ile birlikte işletmesine başladığı Blaise Diagne Havalimanı ise 2025 yılında 2 milyon 939 bin 453 yolcu sayısına ulaşmıştır. Her iki havalimanında da artan yolcu talebine paralel olarak uzun vadeli büyüme stratejileriyle uyumlu altyapı yatırımlarına devam edilecektir.

Liman işletmeciliğinde; 2013'te operasyonlarına başlayan, yıllık 1 milyon TEU'luk konteyner elleçleme kapasitesiyle Doğu Akdeniz'in en modern ve en büyük konteyner terminallerinden biri hâline gelen ve her geçen gün daha fazla hattın uğrak yapmaya başladığı LimakPort İskenderun, 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla konteyner hacmini yüzde 12 artırarak 588.107 TEU'ya ulaşmıştır.

Türkiye'nin en önemli altyapı projelerinden biri olan, Limak'ın da içinde bulunduğu ortak girişim grubu tarafından inşası tamamlanan 1915Çanakkale Köprüsü ve Otoyolu 18 Mart 2022'de hizmete açılmıştır. Proje, kamu-özel sektör iş birliği modeli çerçevesinde yap-işlet-devret yöntemiyle

gerçekleştirilmiştir. Dört yıl gibi rekor bir sürede tamamlanan projeye Türkiye'nin Avrupa toprakları ile Kuzey Ege arasındaki mesafe 40 kilometre kısalmış, feribotla saatler sürebilen Çanakkale Boğazi geçiş süresi 6 dakikaya inmiştir. Projenin Kınalı-Malkara Otoyolu kesiminin temel atma töreni 2025 yılında gerçekleştirilmiş, finansman süreci devam etmektedir.

Türkiye'nin en önemli sanayi şehirleri olan İstanbul, Kocaeli ve Sakarya'yı kesintisiz olarak birbirine bağlayan Kuzey Marmara Otoyolu projesi de 3,5 yıl gibi kısa bir sürede tamamlanmıştır.

Tren garı işletmeciliğinde; 2016 yılında Türkiye'nin ilk ve tek hızlı tren garı projesi olarak hizmete giren Ankara Tren Garı ve Yaşam Merkezi, ulaşımdayaptığı devrimin yanı sıra ticari anlamda da seçkin mağaza karmasına sahip bir alışveriş merkezi, business otel ve kiralanabilir ofisleriyle faaliyetlerine devam etmiştir.

Toplam 122 kilometre uzunluğundaki Antalya-Alanya Otoyolu Projesi'nin temeli 2025 yılında atılmıştır.

Limak altyapı yatırımlarında yeni proje imkânlarını takip etmeye ve mevcut projelerde operasyonel ve finansal verimliliği artırmaya yönelik çalışmalarına devam edecektir. Önceliği, finansal hedeflere ulaşmanın yanı sıra 2026 yılında da hissedarları, çalışanları ve etkileşim içinde olduğu tüm paydaşları için değer yaratmaktır.



Priştina  
Adem Jashari  
Uluslararası  
Havalimanı

1915Çanakkale Köprüsü ve  
Malkara-Çanakkale Otoyolu

Kınalı-Malkara Otoyolu

Kuzey Marmara  
Otoyolu

Ankara Yüksek Hızlı Tren Garı



Dakar Blaise-Diagne  
Uluslararası  
Havalimanı,  
Senegal

Antalya - Alanya  
Otoyolu Projesi

LimakPort İskenderun



İşletmede

Yapım aşamasında

## Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı

### ÖDÜLLER 2025

Communitas Award 2025  
Corporate Social Responsibility Category  
Leadership in Community Service



Kosova Cumhuriyeti vatandaşlarının 1 Ocak 2024 itibarıyla Schengen Bölgesi ülkelerine vizesiz seyahat edebilmesinin ardından Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı yolcu sayısında önemli bir artış yaşanmıştır. ACI Europe'un 2025 yılının ilk çeyreğinde yayımladığı rapora göre, Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı, 2019 yılına kıyasla 2025 yılının ilk çeyreğine kadar geçen dönemde yüzde 72,1 oranında büyüme sergileyerek Avrupa'nın en hızlı büyüyen havalimanları arasında yer almıştır. Bu güçlü büyüme performansı havalimanının artan yolcu talebi ve bölgesel cazibesinin somut bir göstergesi olarak öne çıkmaktadır.

Havalimanında faaliyet gösteren hava yolları tarafından en çok uçuş düzenlenen üç ülke 2025 yılında da İsviçre, Almanya ve Türkiye olurken, Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı 2025 yılında bir önceki yıla göre yüzde 12,70'lik bir artışla 4 milyon 595 bin 524 yolcu sayısına ulaşmıştır.

2025 yılında ASL Airlines, Lyon uçuşlarına başlamış, Cidde destinasyonu uçuş ağına eklenmiştir. Yolcu talebindeki hızlı artış, havayolu şirketlerinin operasyonel stratejilerine de doğrudan yansımış; özellikle Priştina-Zürich hattında geniş gövdeli (widebody) A350 uçaklarla sefer düzenlenmeye

başlanmıştır. Söz konusu gelişme, yalnızca kapasite artışını değil, aynı zamanda uzun menzilli ve yüksek yolcu kapasiteli uçak operasyonlarının havalimanına entegrasyonunu da beraberinde getirmiştir. Widebody uçak operasyonlarının başlaması, havalimanı için operasyonel segment yükseltimi anlamı taşımaktadır. Pist, apron, terminal, yer hizmetleri ve hava trafik operasyonlarının daha üst ölçekli uçak tipleri tarafından etkin biçimde kullanılabilirdiğini ortaya koyan bu gelişme, havalimanının uluslararası pazardaki konumunu güçlendirmiş ve gelecekteki ağ genişleme potansiyelini desteklemiştir.

Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı 2025 yılında kapasite artırımı odaklı projelere başlamış; terminal, kara tarafı ve operasyonel altyapıyı kapsayan yatırımlar planlama ve uygulama aşamasına alınmıştır. Söz konusu projeler, büyüyen yolcu hacmine sürdürülebilir çözümler sunmayı ve hizmet kalitesini uzun vadede üst seviyeye taşımayı hedeflemektedir.

2023 yılında başlatılan Runway Strip Rehabilitasyon Projesi, 2025 yılında planlandığı şekilde tamamlanmış, pistten sapma (runway excursion) risklerinin azaltılması, acil durum müdahale kabiliyetinin artırılması ve hava aracı operasyonlarının daha emniyetli şekilde gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Yapılan iyileştirmeler sayesinde pist ve çevresindeki emniyet seviyeleri üst düzeye çıkarılmış, havalimanının uluslararası operasyonel uygunluğu ve sürdürülebilir uçuş emniyeti önemli ölçüde güçlendirilmiştir.

2025 yılında tamamlanarak hizmete alınan 17 bin 200 metrekare büyüklüğündeki yeni otopark alanı, teknolojik altyapısı sayesinde araç giriş-çıkış süreçlerini hızlandırarak kullanıcı deneyimini önemli ölçüde iyileştirmiştir.

Gelen yolcu alanında IATA standartlarına göre planlanan önemli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Widebody uçak operasyonlarının sürdürülebilir ve etkin biçimde yürütülebilmesi amacıyla; bagaj alım alanındaki carousel

sistemlerinin uzunluğu uluslararası standartlara uygun seviyeye çıkarılmıştır. Buna ek olarak, bagaj alım alanının genel yerleşimi, yolcu sirkülasyonu, bekleme kapasitesi ve bagaj teslim süreleri dikkate alınarak yeniden düzenlenmiştir. Yolcu karşılama salonundaki giriş ve çıkış kapıları genişletilmiş, yolcu karşılama alanı, artan kapasite gereksinimleri ve IATA Hizmet Seviyesi standartları doğrultusunda yeniden tasarlanmıştır. Gerçekleştirilen düzenlemeler sayesinde yolcu akışı daha etkin şekilde yönetilebilir hale gelmiş, yoğun saatlerde yaşanan sıkışıklıklar azaltılarak yolcu konforu ve operasyonel verimlilik önemli ölçüde artırılmıştır.

Güvenlik kontrol noktası alanında kapsamlı bir ekipman yenileme projesi devam etmektedir. Bu projenin hayata geçirilmesiyle birlikte, yolcuların güvenlik kontrolü sırasında çantalarından parfüm, sıvı şişeleri ve dizüstü bilgisayarlarını çıkarmalarına gerek kalmadan daha hızlı ve kesintisiz şekilde taranmaları mümkün olacaktır. Son teknolojiye sahip güvenlik tarama cihazlarının devreye alınması sayesinde hem operasyonel hız artırılabilecek hem de yolcu geçiş süreleri önemli ölçüde kısaltılarak yolcu memnuniyeti üst seviyeye çıkarılacaktır.

Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı 2025 yılında da sosyal fayda kapsamında faaliyetlerini sürdürmüştür. Bu çerçevede; Priştina Üniversitesi ile Global Engineer Girls (GEG) bünyesinde kız öğrencilerin katılımının devamına ilişkin anlaşma imzalanmıştır. Diğer yandan; Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs) imzalayan kuruluşlar arasına katılan Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı, GEG Kosova kapsamında OPEA ile iş birliği yapmış, Kosova CSR Ağı ile GEG Kosova öğrencileri için yeni mentorluk fırsatları geliştirme anlaşması imzalamıştır.

Havalimanı, 2026 yılında da artan yolcu talebine paralel olarak, operasyonel segment yükseltimini destekleyen uzun vadeli büyüme stratejileriyle uyumlu altyapı yatırımlarına devam edecektir.

## Dakar Blaise-Diagne Uluslararası Havalimanı



### ÖDÜLLER 2025

**ACI World Africa Ödülleri**  
 En İyi Havalimanı  
 En Temiz Havalimanı  
 En Özverili Personel  
 En Keyifli Havalimanı  
 Kullanıcı Dostu Havalimanı Deneyimi  
**Senegal Milli Kalite Ödülü**

Blaise Diagne Uluslararası Havalimanı (AIBD), Batı Afrika'da Senegal'in başkenti Dakar'ın 45 kilometre güneydoğusunda, yeni yerleşim bölgesi Diass'ta, toplam 45 milyon metrekarelik geniş bir arazi içinde yer almaktadır.

Aeroport International Blaise Diagne (AIBD) inşaatı 2007 yılında başlamış ancak projenin yavaş ilerlemesi nedeniyle Senegal Devleti, havalimanının tamamlanması ve 25 yıl boyunca işletilmesi için 22 Mayıs 2016'da havalimanı inşaat ve işletmesinde tecrübeli Limak ve Summa ortaklığıyla bir anlaşma imzalamıştır.

Limak ve Summa, 8 ay gibi kısa sürede projenin kalan yüzde 30'luk kısmını tamamlamayı başarmıştır. 8 aylık inşaat döneminde yaklaşık 500'ü Türk olmak üzere toplam 1.500 kişi istihdam edilmiştir.

Ana yolcu terminalinin yanı sıra 2.770 metrekare hac terminali ve 1.360 metrekare VIP salonlarıyla yolcu trafiğine hizmet eden havalimanında, yıllık 50 bin ton kapasiteli, 5.600 metrekare kargo tesisi bulunmaktadır. Bu tesisle Senegal'in ihracat kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.

Blaise Diagne Uluslararası Havalimanı, 75 metre genişliğinde ve 3.500 metre uzunluğundaki pistiyle, A380 dahil her tip uçağı kabul edebilmektedir.

Uçak park alanları, 26 büyük taşıyıcı, 6 küçük-orta taşıyıcı ve 18 genel uçuş uçağı olmak üzere toplam 50 uçak kapasitesine sahiptir.

Açıldığı günden bu yana havalimanı işletme standartlarını en üst seviyede tutarak, ANACIM Airport Carbon Accreditation (ACA) Level 3, ACI Airport Health Accreditation, ASQ ACI Customer Experience (Level 3) gibi birçok uluslararası derecelendirmede 2022, 2023 ve 2024 yıllarında Afrika'nın en keyifli ve en iyi havalimanı seçilmiştir.

2025 sonu itibarıyla havalimanında 593 kişi istihdam edilmektedir. 2025 yılında 2 milyon 939 bin 453 yolcu sayısına ulaşılmıştır. Yıl içinde Duty Free ve CIP Lounge yenilemeleri yapılan havalimanında yolcu sayısındaki artışa paralel olarak terminal, MRO ve kargo binalarının genişletilmesi planlanmaktadır.

2025 yılında United Airlines Washington-Dakar uçuşlarına başlarken, Transavia hava yolu şirketi de Fransa'dan 14 frekans ile 8 destinasyona uçmaya başlamıştır.

Blaise Diagne Uluslararası Havalimanı 2025 yılında ACI (Uluslararası Havalimanları Konseyi) Yönetim Kuruluna Senegal'i temsilen katılmıştır.

## LimakPort İskenderun



### ÖDÜLLER 2025

• TİSK (Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu) Ortak Yarınlar Ödülleri Dijitalleşme Kategorisi Ödülü

Aralık 2011'de 36 yıllık işletme hakkı devralınan ve Mart 2013'te konteyner operasyonlarına başlayan LimakPort İskenderun, 2025 yılında konteyner hacmini önceki yıla göre yüzde 12 artırarak 588.107 TEU'ya ulaşmıştır.

LimakPort İskenderun, ana gemiler ve feeder gemilerle Maersk Line, Arkas Line, CMA CGM, Hapag Lloyd, Cosco Shipping, Evergreen, Turkon, Medkon, Akkon, Admiral, Sidra, ONE, Butros, Messina ve OOCL hatlarıyla birçok limana doğrudan ve aktarmalı olarak hizmet vermektedir. 2025 yılında LimakPort İskenderun'a 645 adet konteyner gemisi uğrak yapmıştır. Mevcut servislerde dolu konteyner oranı yüzde 76 seviyesinde gerçekleşmiş, Mayıs 2025'te 63.808 TEU ile liman tarihinin aylık en yüksek konteyner hacmine ulaşmıştır. Yıl boyunca toplamda 292.851 TEU ihracat ve 295.256 TEU ithalat gerçekleştirilmiştir. LimakPort, sunduğu konteyner tarifesi avantajları ve çözüm odaklı yaklaşımıyla müşteri memnuniyetini artırmaya devam etmektedir.

Demiryolu bağlantısı ve 2025 yılında hizmete giren A Tipi Genel Antreposu sayesinde müşterilerine alternatif lojistik çözümler sunan liman, sınır kapılarına en yakın transit ticaret limanı konumunda olup uygun tarifeleriyle avantaj sağlamaktadır. Modern ekipmanlarıyla konteyner elleçleme operasyonlarında olduğu gibi iç dolun ve boşaltım operasyonlarında da müşterilerin ilk tercihi olmuştur. 2025 yılında 12.188 box iç dolun ve 29.937 box iç boşaltım elleçlemesi yapılmıştır.

Türkiye'de limancılık sektörüne getirdiği "Müşteri Odaklı Hizmet" yaklaşımı ile Müşteri Hizmetleri Departmanı kurulan ilk limanlardan biri olma özelliğini taşıyan LimakPort; alanında uzman, dinamik ve yenilikçi 30 kişilik müşteri hizmeti ekibiyle her geçen gün hizmet kalitesiyle fark yaratmaya devam etmektedir. Ayrıca, müşterilere yöneltilen sorular kapsamında 2024 yılında 26.0 olan net tavsiye skoru puanı 2025 yılında, sektör ortalamasının üzerine çıkarak, 56.60 puana yükselmiştir.

Satış ve pazarlama ekibi, hinterlandındaki ihracatçı ve ithalatçı firmalarla gerçekleştirdiği yoğun tanıtım ve görüşmelerle limanın müşteri portföyünü genişletmiş ve İskenderun bölgesinin pazardaki payını artırmıştır. Bu çalışmaların sonucunda Aralık 2025 itibarıyla Doğu Akdeniz limanları arasında yüzde 22 pazar payına sahip olmuştur.

Yıllık 1 milyon TEU elleçleme kapasitesiyle Doğu Akdeniz'in en büyük ve en modern konteyner terminalerinden biri olan LimakPort İskenderun, lineer ve uzun rıhtım yapıları, olumsuz hava koşullarına karşı tam koruma sağlayan mendireği ve 15,50 metre su derinliğiyle derin su limanı olma özelliğine sahiptir. Özel olarak tasarlanmış modern konteyner elleçleme ekipmanları, STS ve RTG vinçleri ile hizmet veren LimakPort, konteyner odaklı yapısının yanı sıra Ro-Ro, Ro-Pax, proje kargo, dökme yük, genel kargo ve canlı hayvan yükleri operasyonlarında da bölgenin en önemli limanı konumundadır.

## 1915Çanakkale Köprüsü ve Malkara-Çanakkale Otoyolu



Limak'ın içinde bulunduğu ortak girişim grubu, Ocak 2017'de 1915Çanakkale Köprüsü ve Malkara Çanakkale Otoyolu Projesi'nin tasarım, finansman temini, inşaat ve işletme ihalesini kazanmıştır. 18 Mart 2022'de hizmete açılan proje, kamu-özel sektör iş birliği modeli çerçevesinde yap-işlet-devret yöntemiyle gerçekleştirilmiştir.

Toplam 4,6 kilometre uzunluğundaki 1915Çanakkale Köprüsü'nü de kapsayan, bağlantı yolları ile birlikte 101 kilometre uzunluğundaki Malkara-Çanakkale Otoyolu, 324 kilometrelik Kınalı-Tekirdağ Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Projesi'nin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Projenin Kınalı-Malkara Kesimi temel atma töreni 18 Mart 2025 tarihinde düzenlenmiştir.

Marmara Bölgesi ile Kuzey Ege'yi birbirine bağlayan 1915Çanakkale Köprüsü ve Otoyolu, Malkara yerleşiminin güneyinden ve Şarköy ilçesinin batısından geçtikten

sonra Gelibolu Yarımadası'na ulaşmaktadır. Gelibolu'nun kuzeyinden geçerek ilerleyen otoyol, Sütlüce - Şekerkaya mevkiileri arasında yer alan 1915Çanakkale Köprüsü ile Asya ve Avrupa'yı birbirine bağlamaktadır.

Dört yıl gibi rekor bir sürede tamamlanarak hizmete açılan projeye, Türkiye'nin Avrupa toprakları ile Kuzey Ege arasındaki mesafe 40 kilometre kısalmış, feribot ile saatler sürebilen Çanakkale Boğazı geçiş süresi 6 dakikaya inmiştir.

2023 metre orta açıklığıyla dünyanın en uzun orta açıklıklı asma köprüsü olan 1915Çanakkale Köprüsü, 334 metrelik tepe noktası yüksekliğiyle de dünyanın en yüksek kuleli asma köprüsü unvanına sahiptir.

Köprü'nün ayakları arasındaki 2023 metrelik orta açıklık, Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılını sembolize etmektedir.

Deniz seviyesinden itibaren 318 metrelik kule yüksekliği ise 18 Mart Çanakkale Zaferi'ne işaret etmektedir.

1915Çanakkale Köprüsü, Kınalı Tekirdağ Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Projesi'nin Gebze-İzmir Otoyolu'na bağlanmasıyla, Marmara'yı çevreleyen otoyol zincirinin bütün halkaları birleştirilmiş olacaktır.

1915Çanakkale Köprüsü ve Otoyolu Projesi'nde, yerel mevzuatla uyumlu Çevresel Etki Değerlendirmesi sonrasında, International Finance Corporation Standartları ve Ekvator Prensipleri ile uyumlu bir Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmesi (ÇSED) çalışması yürütülmüştür.

ÇSED kapsamında, deniz tabanında operasyonların devam ettiği Mart-Kasım 2018 döneminde Deniz Memelileri gözlemcileri 7 gün 24 saat görev almıştır.

Yunusların operasyon alanına 500 metreden fazla yaklaşması durumunda kazık çakma işleminin durdurulması için uzmanlar yapım ekibini uyarmıştır. Bu süreçte, yunus geçişleri nedeniyle operasyon beş kez durdurulmuştur.

Akdeniz'de koruma altında bulunan Pinna Nobilis adlı midye türünün köprü'nün deniz yapılarından etkilenebileceği belirlenmiş, bu nedenle boyları bir metreyi bulan binin üzerinde Pinna Nobilis güvenli bölgelere taşınmıştır.

Proje kapsamında etkilenen her ağaç için beş ağaç dikilmesi taahhüt edilmiş ve bu kapsamda ağaçlandırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

## Kuzey Marmara Otoyolu



ÖDÜLLER 2025

10. İstanbul PPP Week  
PPP Week Special Award



Kuzey Marmara Otoyolu (KMO), Türkiye'nin en önemli sanayi şehirleri olan İstanbul, Kocaeli ve Sakarya'yı kesintisiz olarak birbirine bağlayan 412 kilometrelik bir projedir. Otoyolun seyir güvenliğini 7/24 izlemek, hizmet kalitesini ve güvenliği en üst seviyede sağlamak amacıyla üç büyük bakım işletme merkezi ve ana kontrol tesisi kurulmuştur. Bu kapsamda otoyolun fiber altyapısı kullanılarak 156 kubbe kamera ve 302 olay algılama kamerası, 93 değişken trafik işareti, 77 trafik sayım sensörü, 23 meteoroloji istasyonu, 239 tünel içi acil çağrı telefonu, 653 olay algılama kamerası ve 78 tünel içi değişken trafik işareti aktif olarak yönetilmektedir.

Akıllı ulaşım sistemleri yatırımları sayesinde Türkiye ve dünyada yap-işlet-devret modeli projeler arasında öncü konumda bulunan Kuzey Marmara Otoyolu, yapay zekâ ürünleri, yüksek donanımlı güvenlik sistemleri ve saha ekipmanlarına sahiptir. Otoyol bünyesinde toplam 15.085 metre uzunluğunda 30 viyadük, toplam 31.862 metre uzunluğunda 8 tünel, 125 köprü, 92 alt geçit ve 69 üst geçit barındırmaktadır.

2025 yılı içinde servis entegrasyonları ve veri ambarı çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Bu çalışmalar sayesinde yaklaşık 175 bin dolar tutarında dış kaynak maliyetinden tasarruf sağlanmıştır. SAP sisteminde gerçekleştirilen geliştirmeler ile iş süreçleri önemli ölçüde hızlandırılmış, manuel işlem yükü azaltılmış ve veri bütünlüğü güçlendirilmiştir. Aynı zamanda raporlama altyapısı iyileştirilerek karar destek mekanizmaları daha etkin hale getirilmiştir.

KMO'nun işletme vizyonunun merkezinde çevresel sürdürülebilirlik yer almaktadır. Proje kapsamında geliştirilen ekolojik köprüler, yaban hayatının doğal geçişlerini destekleyerek ekosistem bütünlüğünün korunmasına katkı sağlamaktadır. Düzenli olarak yürütülen kuş gözlem çalışmaları ve biyolojik çeşitlilik izleme faaliyetleri, otoyolun çevresel etkilerinin bilimsel verilerle takip edilmesini mümkün kılmaktadır. Akıllı Ulaşım Sistemleri sayesinde sağlanan akıcı trafik, dur-kalk kaynaklı yakıt tüketimini azaltırken; enerji verimli aydınlatma sistemleri ve operasyonel optimizasyon çalışmaları karbon ayak izinin düşürülmesine katkı sağlamaktadır. Bu çalışmaların somut çıktısı olarak KMO Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporu ve Karbon Ayak İzi Raporu, 2025 yılı Ocak ayında kamuoyu ile paylaşılmıştır.

2018 yılından günümüze her yıl ortalama 1 milyon fidan dikilerek İstanbul, Kocaeli ve Sakarya'da 6,5 milyon üzerinde fidan doğayla buluşturulmuştur. Ayrıca ömrünü tamamlamış lastiklerin geri dönüştürülmesiyle üretilen ses bariyerleri, döngüsel ekonomi yaklaşımının somut örneklerinden biri olarak hayata geçirilmiştir.

Hayvan refahına yönelik çalışmalar kapsamında faaliyete geçirilen Geçici Hayvan Bakımevi ve Rehabilitasyon Merkezi, sokak hayvanlarının tedavi, bakım ve rehabilitasyon süreçlerine katkı sunmakta; tedavileri tamamlanan hayvanlar kontrollü şekilde doğal yaşam alanlarına kazandırılmaktadır.

## Ankara Yüksek Hızlı Tren Garı



Limak, Cengiz ve Kolin ortaklığında işletmesi devam eden Ankara Yüksek Hızlı Tren Garı (ATG), 29 Ekim 2016 tarihinde hizmete açılmıştır.

Türkiye'de bir ilk olan ATG'de; tren garı, seçkin mağazalardan oluşan bir alışveriş merkezi, business otel ve kiralanabilir ofisler bulunmaktadır.

Çağdaş mimarisi ve çevre dostu LEED sertifikalı bir yapı olma özelliği taşıyan ATG, 195 bin metrekare toplam alana, 25 bin metrekare kiralanabilir ticari alana ve 4 bin metrekare kiralanabilir ofis alanına sahiptir. Günde 100 bin ziyaretçiyi ağırlayabilen Ankara Tren Garı ve Yaşam Merkezi, yalnızca ulaşımında değil ticari anlamda da ülke ekonomisine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

ATG, 6 demiryolu hattı ve 6 peronla ülkemizin bütün demiryolu ve hızlı tren hatlarının kavşak noktasıdır. VIP ve CIP salonları, bankacılık hizmetleri, araç kiralama noktaları, seyahat şirketleri, kargo hizmetleri, bavul ve valiz saklama istasyonlarıyla yolcularına konforlu bir deneyim sunmaktadır. 2.500 araçlık kapalı ve 90 araçlık açık otopark kapasitesiyle, ulaşım ve alışveriş için geniş olanaklar sunmaktadır. ATG'nin bünyesindeki The Ankara Hotel, 134 odası ve bin kişi kapasiteli balo salonuyla her türlü toplantı ve organizasyon için ideal bir alternatif oluşturmaktadır.

ATG dünyanın sekizinci, Avrupa'nın ise altıncı en büyük ulaşım kompleksi olma özelliğine sahiptir.

# ENERJİ ELEKTRİK VE MEKANİK TAAHHÜT



## Elmak Enerji Elektrik ve Mekanik Taahhüt

Kuruluşundan bugüne yurt içinde ve yurt dışında birçok büyük projeye hizmet veren Elmak Enerji Elektrik ve Mekanik Taahhüt, enerji sektöründe proje ve taahhüt hizmetleri sunmak amacıyla 2013 yılında kurulmuştur.

Şirket, 2015 yılında kurulan EHA Adi Ortaklığı ile Ankara Yüksek Hızlı Tren Garı, BEDAŞ ve BEPSAŞ Genel Müdürlük binaları, İstanbul Havalimanı elektromekanik ve mobilizasyon işleri, UEDAŞ, ÇEDAŞ, AKDENİZ EDAŞ CBS veri toplama projelerinin taahhütlerini üstlenerek üstyapı elektromekanik projelerinde hizmet vermiştir.

Yurt içi ve yurt dışı şantiyelerinde yaklaşık 1.200 personel görev yapmaktadır. 2014 yılında alınan ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre belgeleri, 2015 versiyonuna geçirilmiş, ayrıca ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği belgeleri revize edilerek entegre yönetim sistemlerine geçilmiştir.

Elmak, yapımı devam eden Kuveyt Uluslararası Havalimanı projesi kapsamında MEP işlerinden sorumlu resmi alt yüklenici konumundadır. Bu kapsamda merkezi soğutma binası, servis tünelleri, su hazırlama binası ve T2 terminalinde elektromekanik alt yüklenicisi olarak çalışmalarına devam etmektedir. Aynı projede kamp yerleşkesi ve sosyal tesislerin tamamının inşaat, elektrik ve mekanik işleri tamamlanarak teslim edilmiştir. İkinci faz kapsamında havalimanı otoparkının elektrik işleri de üstlenilmiş olup, test ve devreye alma çalışmaları devam etmektedir.

İstanbul Uluslararası Finans Merkezi projesi kapsamında, 340 bin metrekare alanı kapsayan ve 353 metre yüksekliğiyle Kıta Avrupası'nın en yüksek binası olan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Yerleşkesi'nin tüm elektrik ve mekanik işleri Elmak tarafından üstlenilmiştir. Proje tamamlanmış ve işverene teslim edilmiş olup, kısmi devreye alma çalışmaları kısa sürede sonuçlandırılmıştır.

# GIDA VE İÇECEK



## Limkon Meyve Suyu Konsantre Tesisleri

Limkon Meyve Suyu Konsantre Tesisleri, Adana Hacı Ömer Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde, son yatırımlar ile birlikte 16 bin metrekare kapalı olmak üzere toplam 55 bin metrekare alan üzerine kurulmuş ve 14 Mayıs 2008 tarihinde faaliyete başlamıştır.

Tesislerde meyve suyu konsantresi, meyve püresi ve domates salçası üretimi gerçekleştirilmektedir. Limkon'un ürün portföyü; konvansiyonel ve organik meyve suyu konsantreleri, konsantre olmayan (NFC) meyve suları, taze sıkılmış meyve suları ve meyve aromalı içeceklerden oluşmaktadır. Ürünlerden elde edilen yağlar ve aromalar konusunda da araştırma faaliyetlerine başlamıştır. 2026 yılı içinde yeni ürünler pazara sunulacaktır.

Şirket, 2023 yılında gerçekleştirdiği 7,5 milyon euro tutarındaki yatırımla modern üretim tesisini tamamlamış; yıllık 60 bin ton ham madde işleme kapasitesine sahip yeni tesis ile toplam işleme kapasitesini 130 bin tona çıkarmıştır. Bu yatırım sayesinde domates salçası, çilek, şeftali, kayısı ve elma püresi gibi ürün gruplarında üretim çeşitliliği artırılmış, ürünlerin önemli bir bölümünün ihracata yönlendirilmesiyle uluslararası pazarlarda rekabetçi bir konum hedeflenmiştir.

2025 yılında gerçekleştirilen bakım-onarım ve önleyici faaliyetler sayesinde operasyonel verimlilik ortalama yüzde 10 oranında artırılmış; bu gelişme Limkon'un pazardaki rekabet gücüne doğrudan katkı sağlamıştır.

2021 yılında Sıfır Atık Belgesi alan Limkon, 2025 yılında da plastik kullanımını azaltmaya yönelik çalışmalarını sürdürmüştür. 2022 yılı sonunda devreye alınan güneş enerjisi santrali ile yenilenebilir enerji kullanımına geçilmiş; 2025 yılında toplam enerji tüketiminin yaklaşık yüzde 35'i yenilenebilir kaynaklardan karşılanarak karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlanmıştır.

Limkon, her yıl olduğu gibi 2025 yılında da Türkiye'de narenciye işleme alanında ön sıralardaki konumunu korumuş; özellikle siyah havuç işleme miktarlarında artış sağlamıştır. Yurt dışı pazarlardan gelen organik konsantre taleplerini karşılamak ve uluslararası organik sertifikalar kapsamında büyümek amacıyla organik konsantre üretimine yönelik yatırım çalışmalarına devam edilmektedir.

Üretim süreçlerinde kullanılan tüm hammaddeler değerlendirilmekte; ürün eldesi sırasında ortaya çıkan kabuk ve posalar farklı sektörlerde girdi olarak kullanılmaktadır.

2025 yılında ihracat, toplam satışların yüzde 36'sını oluşturmuştur. Limkon, müşteri portföyüne yerli ve yabancı birçok yeni firmayı dahil etmiş; özellikle Uzak Doğu pazarında ürün çeşitliliğini ve ihracat hacmini artırma hedefi doğrultusunda çalışmalarını sürdürmüştür. Taze portakal suyu, NFC meyve suları ve meyveli içecek ürünlerinin satışı da devam etmiştir.

ADM Wild ile gerçekleştirilen iş birliği kapsamında, ilk etapta 5 milyon euro tutarında üretim hattı yatırımı yapılmıştır. Meyve suyu, aroma ve compound ürünlerinde dünya liderlerinden biri olan ADM Wild ile yapılan ortaklık sayesinde, daha önce ithal edilen compound ürünlerin üretimi Limkon bünyesinde

gerçekleştirilmeye başlanmıştır. Bu iş birliği kapsamında Türkiye'de olmayan farklı ambalajlarda onaylanan dolum projeleri 2026 yılı ilk çeyreğinde tamamlanacaktır. Bu proje kapasiteyi olumlu yönden etkileyecektir.

Sosyal fayda çalışmaları kapsamında 2025 yılında da 20'nin üzerinde öğrenciye staj imkânı sunarak gençlerin mesleki gelişimine katkı sağlayan Limkon, FLA (Fair Labor Association - Adil Çalışma Derneği) ile birlikte, tarım sahalarında çalışan işçilerle birebir görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bu görüşmeler doğrultusunda çalışanların ihtiyaç ve talepleri değerlendirilmiş; çocuk işçiliğinin önlenmesi, çalışan hakları ve çalışma koşulları konusunda bilgilendirme ve farkındalık çalışmaları yürütülmüştür.

2025 yılında ayrıca, kurumsal dijitalleşme hedefleri doğrultusunda ERP sistemlerinin etkin kullanımını artırmak amacıyla IBM tabanlı Lotus Notes altyapısında güncelleme çalışmaları yapılmış ve pilot uygulamalar başlatılmıştır. 2026 yılı itibarıyla tam kullanıma alınması planlanan bu sistem ile veri saklama, veri güvenliği ve izlenebilirlik süreçlerinde önemli bir gelişme sağlanmıştır.

Horizon Europe kapsamında kabul edilen HORIZON-CL5-2026-02-D4-06 projesi; endüstriyel enerji verimliliği ve dekarbonizasyon uygulamalarına odaklanmakta, düzlemsel ve parabolik solar termal sistemler, ısı pompaları ve termal enerji depolama çözümlerinin uygun proses sıcaklıklarına sahip sanayi tesislerinde uygulanmasını hedeflemektedir. Proje ile yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin entegrasyonu yoluyla enerji yoğun sektörlerde fosil yakıt kullanımının aşamalı olarak azaltılması amaçlanmaktadır.

# TEKNOLOJİ



## Limak Teknoloji

Limak Şirketler Grubu'nun çok sektörlü ve uluslararası faaliyet yapısını destekleyen Limak Teknoloji, 2025 yılında da bilgi güvenliği, operasyonel süreklilik, teknolojik yetkinliklerin artırılması ve dijital dönüşüme destek alanlarında stratejik rolünü sürdürmüştür. Grup genelinde artan dijitalleşme ihtiyacı, genişleyen operasyon hacmi ve regülasyonlara uyum gereklilikleri doğrultusunda, Limak Teknoloji koordinasyonu ve desteği ile çeşitli kritik altyapı ve yönetim projeleri hayata geçirilmiştir.

Önceki yıllarda temelleri atılan kurumsal bilgi güvenliği, merkezi BT yönetimi ve dijital olgunluk yaklaşımı, 2025 yılı itibarıyla daha ileri bir seviyeye taşınmıştır. Bu kapsamda, Grup veri varlıklarının korunması ve iş sürekliliğinin güvence altına alınması amacıyla veri merkezi altyapısı için Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) mimarisi kurgulanmış ve devreye alınmıştır. Oluşturulan yapı ile kritik sistemlerin sürekliliği, yedeklilik ve kurtarma senaryoları kurumsal standartlar çerçevesinde güçlendirilmiştir.

Enerji üretim tesislerinde artan regülasyon gereklilikleri doğrultusunda, Limak Enerji başta olmak üzere ilgili iştiraklerle koordineli şekilde bilgi güvenliği ve BT olgunluk modeli çalışmaları başlatılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında mevcut durum analizleri gerçekleştirilmekte, regülasyonlarla uyum seviyesini ölçmeye yönelik gap analizleri yapılmakta ve iyileştirme yol haritaları oluşturulmaktadır. 2026 yılı içinde planlanan ikinci faz ile de enerji operasyonlarında hem teknolojik hem de yönetim boyutunda sürdürülebilir ve ölçülebilir bir yapı hedeflenmiştir.

Merkez ofis yapılanmalarında ise Ankara ve İstanbul lokasyonlarını kapsayan ağ altyapısı yenileme ve modernizasyon projeleri başlatılmıştır. Artan kullanıcı sayısı, uygulama çeşitliliği ve uzaktan erişim ihtiyaçları göz önünde bulundurularak; performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik kriterleri doğrultusunda mevcut altyapıların güncellenmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bilgi güvenliği alanında önceki yıllarda kazanılan kurumsal birikim, 2025 yılında da geliştirilmeye devam edilmiştir. Grup genelinde yaygınlıkla kullanılan, Limak Teknoloji ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, standardın en güncel sürümüne uyarlanarak başarıyla yenilenmiş; politika, süreç ve teknik kontroller bütüncül bir yaklaşımla gözden geçirilmiştir. Bu çalışma ile Limak Teknoloji'nin bilgi güvenliği alanındaki koordinasyon rolü pekiştirilmiştir. Ayrıca, inşaat faaliyetlerinde yürütülen kalite ve sertifikasyon süreçlerine BT entegrasyonu desteği sağlanmıştır.

Genişleyen dijital kullanım yüzeyi ve artan sistem yoğunluğu doğrultusunda, Grup genelinde güvenlik seviyesinin yükseltilmesi öncelikli konular arasında yer almıştır. Bu kapsamda, uygulama ve altyapılara yönelik harici sızma testleri tedarik edilmiş; elde edilen bulgular doğrultusunda iyileştirme ve risk azaltma süreçleri başlatılmıştır.

Bununla birlikte, Grup genelinde yapay zekâ kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalara destek verilmiş; farklı iş birimlerinin yapay zekâ temelli çözümler geliştirme ve kullanma süreçlerinde roller üstlenilmiştir. Bu çalışmalar, karar destek mekanizmalarının güçlendirilmesi ve operasyonel verimliliğin artırılması hedefleriyle uyumlu şekilde yürütülmüştür.

2025 yılında Limak Teknoloji; bilgi güvenliği, altyapı modernizasyonu, regülasyon uyumu ve yenilikçi teknolojiler odağında yürüttüğü çalışmalarla, Limak Şirketler Grubu'nun sürdürülebilir büyüme ve dijital dönüşüm hedeflerine katkı sağlamaya devam etmiştir.

Yazılım geliştirme faaliyetleri kapsamında; Yapay Zekâ Destekli HEALIX Projesi hazırlanarak Avrupa Birliği Fonuna sunulmuştur. İş sağlığı ve güvenliği süreçlerini proaktif bir yaklaşımla desteklemek amacıyla, güvenlik kameraları üzerinden İSG ihlallerini tespit eden Yapay Zekâ destekli İSG Projesi pilot uygulamalarına ve tanıtım faaliyetlerine başlanmıştır.

Mevcut yazılım varlıklarının katma değere dönüştürülmesi stratejisi doğrultusunda; LMS (Öğrenme Yönetim Sistemi), Ziyaretçi Yönetim Sistemi, Araç Yönetim Sistemi ve Tedarikçi Yönetim Sistemi ürünlerinin çeşitli şirketlere tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Çalışmaların sonucu olarak, LMS ve Ziyaretçi Yönetim sistemlerinin satış süreçleri başlatılmıştır. Gayrimenkul Yönetim Sistemi, sektörel ihtiyaçlar ve güncel talepler doğrultusunda geliştirilerek kullanıma hazır bir uygulama haline getirilmiştir. Sistem canlıya alınarak GYO sektörüne yönelik pazarlama faaliyetlerine başlanmıştır.

Enerji operasyonlarının teknolojik boyutunu güçlendirmek amacıyla, Sirius Enerji Ticareti Yönetim Sistemi Faz-1 geliştirilerek kullanıma sunulmuştur.

Araç Yönetim Sistemi yaygınlaştırılarak OPET ve Petrol Ofisi yakıt sistemi entegrasyonları tamamlanmış; Tedarikçi Yönetim Sistemine ise Eğitim modülü ve Yapay Zekâ destekli doküman kontrolü yetenekleri eklenmiştir.

Dijital Dönüşüm Ofisi ile koordineli olarak yürütülen çalışmalar kapsamında, HR Servis Uygulaması tamamlanarak; çimento, turizm, inşaat ve yatırım sektörleriyle entegre merkezi bir HR veritabanı yapısı oluşturulmaya başlanmıştır. Finansal risk yönetimi süreçlerini desteklemek amacıyla, Kredi Kayıt Bürosu (Findeks) ile entegrasyon sağlayan Findeks Projesi geliştirilmesi tamamlanmış ve uygulama canlıya alınmıştır. Bu entegrasyon sayesinde finansal değerlendirme süreçlerinde veri odaklı karar alma yaklaşımı güçlendirilmiş ve risk yönetimi kapasitesi artırılmıştır.

Limak Turizm ile iş birliği içinde, LMS sistemine yapay zekâ destekli dil çeviri; kariyer sistemine ise aday değerlendirme fonksiyonları kazandırılmıştır. Bu kapsamda Profesyonel Otel Yöneticileri Derneği ile de bir kariyer sistemi geliştirilerek kullanıma açılmıştır.

Finansal iş süreçlerinin dijitalleştirilmesi kapsamında, tüm banka hesaplarının tek bir merkezden izlenmesini sağlayan Nethesapp Projesi yenilenmiştir.

## Limak Dijital Dönüşüm Ofisi



Limak Şirketler Grubu, dijital dönüşümü yalnızca teknolojik bir modernizasyon süreci değil; iş yapış biçimlerini, karar alma mekanizmalarını ve kurumsal kültürünü kapsayan bütüncül bir dönüşüm yolculuğu olarak ele almaktadır. Bu vizyon ile sistematik, ölçülebilir ve sürdürülebilir bir dijitalleşme yaklaşımı hayata geçirilmektedir. 2025 yılı, somut çıktılar elde edilen ve dijital olgunluğun ileri seviyeye taşındığı bir yıl olarak tamamlanmıştır. Birçok alanda toplam 70'in üzerinde proje yönetilmiş, projelerin yüzde 60'ı operasyonel verimlilik, yüzde 40'ı ise kurumsal hafıza ve süreç standardizasyonu hedefleriyle kurgulanmıştır.

### ÖDÜLLER 2025

Türkiye İşveren Sendikaları  
Konfederasyonu (TİSK)  
**Ortak Yarınlar Yarışması**  
LimakPort'ta Enerji Yönetiminin  
Dijitalleştirilmesi Projesi  
**Dijitalleşme kategorisi ödülü**

İnsan Kaynakları dönüşüm projesi "Koza" ile 25 grup şirketindeki çalışanlara ait 450 bin veri tek bir merkezde toplanmış, süreç uçtan uca dijitalleştirilerek veriye dayalı ve güvenilir bir altyapı oluşturulmuştur. Çalışanların dijital deneyimini iyileştirmek için tek şifre ile sistemlere erişim ve veri akışında optimizasyon sağlayan çözümler geliştirilerek, kullanıcı deneyimi sadeleştirilmiştir. Karar alma süreçleri, devreye alınan iş zekâsı çözümleri ile anlık ulaşılabilir ve veri temelli hale getirilirken; Proje Yönetim Sistemi sayesinde görev takibi, raporlama ve saklama süreçleri dijitalleştirilerek kurumsal hafıza güçlendirilmiştir.

Operasyonel verimlilik kapsamında sigorta, vergi ve SGK gibi alanlarda hayata geçirilen Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) projeleri ile ekiplerin iş yükü önemli ölçüde azaltılmıştır. Hukuk departmanında sözleşme analizi, karşılaştırma ve çeviri süreçlerinde yapay zekâ destekli sistemler devreye alınmıştır.

Limak Şirketler Grubu sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda enerji yönetimi dijitalleştirilerek; enerji, su ve karbon ayak izi tek bir platform üzerinden izlenebilir hale getirilmiştir. Ayrıca iş sahalarına özel tasarlanan VR destekli İSG eğitimleri ile ekiplerin iş sağlığı ve güvenliği konusundaki duyarlılığı en üst seviyeye taşınmıştır.

Dijital dönüşümün aynı zamanda kültürel bir değişim olduğu bilinciyle, 2025 yılı boyunca tüm şirketleri kapsayacak şekilde yüzlerce çalışana yapay zekâ eğitimleri verilmiştir. Google Gemini ve NotebookLM gibi araçların kurumsal kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla düzenlenen webinarlar ile çalışanların yapay zekâyı iş yaşamlarına entegre etmeleri teşvik edilmiştir.

Dijital farkındalık aylık teknoloji bültenleri, lansmanlar ve söyleşilerle sürekli canlı tutulurken, Limak'ın dijital vizyonu sosyal medya mecralarında dış paydaşlarla paylaşılmıştır. Teknoloji ekosistemini geliştirmek amacıyla 140'dan fazla teknoloji firmasıyla inovatif çözümler üzerine iş birliği ağı kurulmuş ve projelere kaynak yaratmak amacıyla ulusal ve uluslararası fon mekanizmaları aktif şekilde takip edilerek T.C. Dışişleri Bakanlığı AB Başkanlığı iş birliğiyle bilgilendirme günleri düzenlenmiştir.

Limak Şirketler Grubu, dijital dönüşüm yolculuğunda hızlı ve emin adımlarla ilerlemekte; verimlilik artışı, operasyonel mükemmellik ve çeviklik gibi alanlarda önemli kazanımlar elde ederek geleceğe hazırlanmaktadır.

# SOSYAL YATIRIMLAR



## Limak Vakfı

Limak Şirketler Grubu'nun yıllardır sürdürdüğü sosyal yatırım ve yardım projelerini tek bir çatı altında toplayarak daha kurumsal ve etkili bir yapıyla devam ettirmek amacıyla, 2016 yılında Limak Eğitim, Kültür ve Sağlık Vakfı kurulmuştur.

Limak Vakfı, toplumsal gelişim ve kalkınmaya destek sunan sürdürülebilir projeler aracılığıyla ülkemizin genç ve dinamik nüfus potansiyelinin nitelikli insan gücüne dönüşmesine katkı sağlamaktadır. Bu doğrultuda, mühendislik alanlarında kadın temsilini artırmak ve geleceğin donanımlı kadın mühendislerini yetiştirmek amacıyla 2015 yılında Türkiye'nin Mühendis Kızları (TMK) projesi hayata geçirilmiştir.

Türkiye'nin en uzun soluklu sosyal etki projelerinden biri olan TMK, zamanla uluslararası bir boyut kazanmıştır. 2017 yılında Kuveyt'te başlatılan Kuveyt'in Mühendis Kızları girişimi, 2022 yılında Global Engineer Girls (GEG) adıyla yeniden yapılandırılmış Kosova, Kuzey Makedonya, Suudi Arabistan, İspanya, Mozambik ve Fildişi Sahili'ne genişleyerek bu ülkelerde de başarıyla uygulanmaya başlanmıştır.

Bunun yanı sıra yürütülen sosyal yatırımlarla küçük yaşlardan itibaren STEM farkındalığının toplumda yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmekte, zor şartlarda üstün başarı gösteren ortaöğretim öğrencileri desteklenmektedir.

Kültür ve sanatın toplumun her kesimine ulaşması gerektiği inancıyla, Limak Vakfı çatısı altında faaliyet gösteren Limak Filarmoni Orkestrası ise çok sesli müziğin geniş kitlelere tanıtılması amacıyla her yıl farklı şehirlerde binlerce izleyiciye ulaşan ve büyük beğeni toplayan konserler düzenlemeye devam etmektedir.

Limak Vakfı, "gençlik, gelecektir" anlayışıyla hareket ederek; en değerli yatırımın insana yapılan yatırım olduğu bilinciyle, evrensel değerlere saygılı, güçlü ve çağdaş bir toplumun inşasına katkı sağlayacak nesiller yetiştirmeyi hedeflemektedir.

## ÖDÜLLER

### Limak Vakfı

- Stevie Ödülleri - Altın Stevie "Yılın Yöneticisi - Sivil Toplum" Ebru Özdemir-2018

### Gülseren Özdemir Özel Eğitim Uygulama Okulu

- European Property Awards (Avrupa Gayrimenkul Ödülleri) En İyi Kamu Hizmet Binası-2018

### Türkiye'nin Mühendis Kızları

- Inbusiness Dergisi Sürdürülebilir Yüzyıl Zirvesi Sürdürülebilirlik Liderleri Ödülü-2023
- 11. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi SKA Ödülleri - Altın Başarı Ödülü-2019
- IPRA Altın Ödülü - Kurumsal Sorumluluk-2018
- Stevie Ödülleri - Gümüş Stevie "Yılın En İyi Kurumsal Sosyal Sorumluluk Programı" Avrupa-2018
- Stevie Ödülleri - Gümüş Stevie "Yılın En İyi İletişim ve Halkla İlişkiler Kampanyası" Kamu Hizmeti-2018
- Stevie Ödülleri - Gümüş Stevie "Yılın En İyi İletişim ve Halkla İlişkiler Kampanyası" Küresel Sorunlar-2018
- Özel Sektör Gönüllüleri Derneği Gönülden Ödüller En Yaratıcı Gönüllülük Projesi-2016

### Global Engineer Girls

- Winners of Communitas Awards 2025 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- UNGC Partnership for Sustainability Award 2024 People Kategorisi - En İyi Sosyal Fayda Girişimi

## Türkiye'nin Mühendis Kızları



Mühendislik gibi kadınların iş gücüne katılımının görece düşük olduğu alanlarda daha fazla yer almalarını desteklemek ve nitelikli kadın istihdamını artırmak amacıyla 2015 yılında hayata geçirilen Türkiye'nin Mühendis Kızları (TMK) Projesi, Limak Vakfı ile T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı iş birliğinde yürütülmektedir.

Bütüncül bir yaklaşımla tasarlanan proje; lise ve üniversite öğrencilerine yönelik programlarının yanı sıra, kurumsal hayatta kapsayıcılığı teşvik eden Eşitlik Mührü Programı ile güçlendirilmektedir.

### Türkiye'nin Mühendis Kızları Ideathon'da sürdürülebilir dünya için yarıştı

Türkiye'nin Mühendis Kızları projesi kapsamında yürütülen sertifika programı çerçevesinde, 2025 yılında dördüncüsü düzenlenen Ideathon etkinliğinde öğrenciler, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan "Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı" teması üzerine projeler geliştirdi.

Projeler; özgünlük, yaratıcılık, sürdürülebilirlik, uygulanabilirlik, katma değer, sunum becerisi ve takım çalışması gibi kriterler doğrultusunda değerlendirildi.

Birincilik ödülünü, sanayi kaynaklı su kirliliğine karşı güneş enerjisiyle çalışan yenilikçi bir şamandıra sistemi geliştiren "Aquaclean" projesi kazandı.

İkincilik ödülü, küresel ısınmanın şehir yaşamı üzerindeki etkilerine çözüm sunmayı hedefleyen, hava koşullarına göre çalışarak çevresel konforu artıran "Mikro İklim Üreten Akıllı Altyapılar" projesine verildi.

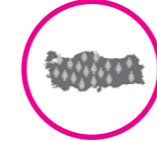
Üçüncülük ödülünü ise dijital dönüşüm yaklaşımıyla gençler ile küçük işletmeleri bir mobil uygulama üzerinden buluşturan "Dijital Çıraklık Ağı" projesi aldı.



### TMK - Üniversite Programı



10 yılda  
1.864 öğrenci



37 il ve  
68 üniversite



135 öğrenciye  
staj desteği



10 yılda  
324 mezun



7 mühendislik dalı  
Bilgisayar, Çevre,  
Elektrik-Elektronik,  
Endüstri, İnşaat, Kimya,  
Makine

### Destekler

- Üniversite eğitimi süresince öğrenim bursu
- 1, 2, 3. sınıf öğrencilerine, Limak Şirketler Grubu ve diğer kuruluşlarda görev yapan kadın mühendisler tarafından gönüllü mentörlük desteği
- 4. sınıf öğrencilerine, sınıf öğrencilerine koçluk desteği
- Mesleki ve kişisel yetkinliklerin geliştirilmesine yönelik, içeriği her yıl güncellenen ve alanında uzman kurumlar tarafından hazırlanan sertifika programına katılım hakkı
- Online İngilizce dil eğitimi
- Limak Şirketler Grubu ve diğer kuruluşlarda staj olanağı
- Gereksinimler çerçevesinde Limak Şirketler Grubu ve diğer kuruluşlarda mezunların beceri ve ilgi alanlarına uygun istihdam fırsatı

### TMK - Lise Programı

Erken yaşlarda şekillenen mesleki tercihler üzerindeki toplumsal kalıp yargılara dikkat çekmek ve öğrencilerin ilgi ve yeteneklerine uygun meslek seçimleri yapmalarını teşvik etmek amacıyla 2017 yılından bu yana TMK Lise Programı yürütülmektedir.

Program kapsamında, TMK'da desteklenen 7 mühendislik bölümünü tanıtan ve başarılı kadın mühendislerin deneyimlerini aktardığı rol model videoları hazırlanmaktadır. Çevrim içi platformlarda yayımlanan bu videolar, geniş kitlelere ulaşarak bugüne kadar toplam 640 binin üzerinde görüntüleme elde etmiştir.

**Tercih Sürecinde  
Seni Güldüren  
Bir Anın Var Mı?**



[www.turkiyeninmuhendiskizlari.com](http://www.turkiyeninmuhendiskizlari.com)

[/turkiyeninmuhendiskizlari](https://www.facebook.com/turkiyeninmuhendiskizlari)

[/muhendis\\_kizlar](https://www.instagram.com/muhendis_kizlar)

[/muhendiskizlar](https://www.youtube.com/channel/UCmuhendis_kizlar)

[/TurkiyeninMuhendisKizlar](https://www.youtube.com/channel/UCturkiyeninmuhendiskizlar)

# GLOBAL ENGINEER GIRLS

On yıldır başarıyla sürdürülen Türkiye'nin Mühendis Kızları projesi, uluslararası bir boyut kazanarak ülke sınırlarını aşmıştır.

2017 yılında Kuveyt'te başlatılan Kuveyt'in Mühendis Kızları girişimi, 2022 yılında Global Engineer Girls (GEG) adıyla yeniden yapılandırılmış; Kosova, Kuzey Makedonya, Suudi Arabistan, İspanya, Mozambik ve Fildişi Sahili'ne genişleyerek bu ülkelerde de başarıyla uygulanmaya başlanmıştır.



Limak Şirketler Grubu, faaliyet gösterdiği diğer ülkelerde de Global Engineer Girls programını hayata geçirmek üzere çalışmalarını sürdürmektedir. GEG, mühendislik alanında kadınların daha fazla yer almasını destekleyerek uluslararası ölçekte güçlü ve sürdürülebilir bir etki yaratmayı hedeflemektedir.

Program; Kosova'da 67, Kuzey Makedonya'da 55, Suudi Arabistan'da 53, İspanya'da 14, Mozambik'te 10 ve Fildişi Sahili'nde 10 öğrenci ile devam etmektedir.



## Gülseren Özdemir Özel Eğitim Uygulama Okulu



Özel eğitim ihtiyacı olan zihinsel ve bedensel engelli çocukların toplumda eşit fırsatlara sahip olabilmeleri için Limak Vakfı tarafından yaptırılan Gülseren Özdemir Özel Eğitim Uygulama Okulu, 5 Kasım 2018 tarihinde açılarak T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanmıştır.

İlkokul (1. kademe), ortaokul (2. kademe) ve lise (3. kademe) olmak üzere her 3 kademe eğitim veren okul, 5 bin metrekare kapalı alanda 29 derslikten oluşmaktadır. Gülseren Özdemir Özel Eğitim Uygulama Okulu, orta-ağır otizm, orta-ağır zihinsel ile fiziksel, işitme, görme gibi çoklu yetersizliği olan öğrencilere en iyi koşullarda eğitim verecek şekilde tasarlanmıştır.

Okulda dersliklerin yanı sıra kütüphane, veli bekleme salonu, veli görüşme odası, 2 adet bağımsız uygulama evi, fuaye alanı, hobi bahçesi, 100 kişilik konferans salonu, 2 adet müzik atölyesi, revir, yemekhane, hayvan bakım atölyeleri, el sanatları atölyeleri, görsel sanatlar atölyeleri, tekerlekli sandalyelere uygun ölçülerde 2 adet asansör, bahçede açık sınıflar, oyun alanları, ergoterapi ve fizyoterapi eğitimlerinin verildiği 2 adet duyu bütünleme odası, öğrenci gözlem odaları,

gruba hazırlayıcı destek eğitim odaları, jimnastik salonu, beden eğitimi salonu bulunmaktadır. Okulda 60'ı otizmli, 94'ü zihinsel engelli olmak üzere toplam 154 öğrenci eğitim almaktadır. Eğitim kadrosunda 3 idareci, 2 rehberlik ve psikolojik danışman, 1 hemşire, özel eğitim ve branş öğretmenleri olmak üzere toplam 68 eğitimci görev yapmaktadır.

2021-2022 öğretim yılından itibaren, Türkiye'de yalnızca Gülseren Özdemir Özel Eğitim Uygulama Okulu'nda uygulanan ergoterapi eğitimleri, Medipol Üniversitesi iş birliğiyle sürdürülmektedir. Ayrıca farklı üniversitelerden öğretmen uygulamaları, hemşirelik, özel eğitim ve çocuk gelişimi alanlarında stajyer öğrencilere uygulamalı eğitimler verilmektedir.

"Spor Dostu Okul" belgesine sahip olan okul, İstanbul genelinde yapılan yarışmalarda "Eğitimde İyi Örnekler" kapsamında en iyi okullar arasında yer almıştır. Öğrenciler, atletizm, yüzme ve gülle atma gibi sportif alanlarda Türkiye genelinde ve il çapında birçok başarıya imza atmıştır.

Okul, Türkiye'de her yıl iki kez düzenlenen Uluslararası Mücevherat Fuarı'na öğrencileriyle katılarak, dünyada bu fuara katılan ilk özel eğitim okulu unvanını almıştır. 2024 yılında okulun tanıtım standı "En İyi Stant Tasarımı" kategorisinde bronz ödüle layık görülmüştür.

Öğretmenlerin ve velilerin eğitimlerine de devam edilen Gülseren Özdemir Özel Eğitim Uygulama Okulu'nda, özel bireylerin mahremiyet eğitimleri, obezite, ilk yardım, sosyal uyum becerileri, iş sağlığı ve güvenliği, iletişim becerileri, veli eğitimleri, değerler eğitimi ve protokol kuralları gibi birçok alanda düzenli eğitim programları uygulanmaktadır.

## Limak Filarmoni Orkestrası



Limak Filarmoni Orkestrası, Limak Vakfı tarafından 2017 yılında kurulmuştur. Ankara ve İstanbul'da verdiği konserlerin ardından Türkiye turnesine çıkan orkestra, sekiz ilde Zeki Müren'in en sevilen şarkılarını farklı bir yorumla izleyicilerle buluşturmuştur. Bir yıl içinde Türkiye genelinde 20 bin sanatsevere ulaşan orkestra, "Şimdi Uzaklardasın", "Elbet Bir Gün Buluşacağız", "Veda Busesi", "Senede Bir Gün" gibi unutulmaz eserlerin yer aldığı "Zeki Müren Şarkıları" albümünü 2018 yılında tüm dijital platformlarda ve müzik marketlerde sanatseverlerin beğenisine sunmuştur. Orkestranın Türkiye turnesini konu alan "Bir Uzun Yol Hikayesi: Gökyüzünde Yalnız Gezen Yıldız" belgeseli ise 23 Haziran 2023 itibarıyla BluTV'de yayınlanmıştır.

30 Ekim 2024 tarihinde Barselona'nın kültürel simgelerinden ve dünyanın en prestijli sahneleri arasında gösterilen Palau de la Música Catalana'da yurt dışındaki ilk konserini veren orkestrayı, İtalyan Şef Francesco Ivan Ciampa yönetmiştir. Konserde dünyaca ünlü tenor Murat Karahan ve uluslararası üne sahip Katalan soprano Sara Blanch sahne almıştır.

2025 yılında, "Operanın Yıldızlarıyla Buluşma" konser serisine Ankara ve İstanbul'da devam eden Limak Filarmoni Orkestrası, Murat Karahan, Eleonora Buratto, Carolina L. Moreno, Alessandra Di Giorgio ve Tamara Radjenovic gibi dünyaca ünlü opera sanatçıları ile izleyicilerle buluşturmuştur.

Ekim 2024'te Barselona'da gerçekleştirdiği konserle yurt dışına açılan orkestra, 2025 yılında bu kez Türkiye-Kolombiya dostluğu için sahne almıştır. Kolombiya ile Türkiye diplomatik ilişkilerinin 66'ncı yılı kapsamında düzenlenen barış konseri, Kolombiya Büyükelçiliği iş birliğiyle 1 Eylül 2025 tarihinde Ankara Şinasi Sahnesi'nde gerçekleştirilmiştir.

Limak Filarmoni Orkestrası konserlerinden elde edilen gelir, Limak Vakfı tarafından yürütülen Türkiye'nin Mühendis Kızları projesine aktarılmakta ve kadın mühendis adaylarının eğitimine katkı sağlamaktadır.

## Gülseren Özdemir Başarı Bursu



Gülseren Özdemir Başarı Bursu, imkân kısıtlarına rağmen üstün akademik başarı gösteren öğrencileri desteklemek amacıyla, hayatını eğitime adayan Gülseren Özdemir anısına hayata geçirilmiştir. Program kapsamında öğrencilere öğrenim bursu ile birlikte mentorluk desteği sağlanmakta; akademik ve kişisel gelişimlerini destekleyen eğitim ve gelişim programlarına katılımları teşvik edilmektedir.

Programdan yararlanan öğrencilerin üniversiteye geçiş süreçlerini güçlendirmeleri, analitik düşünme ve akademik yetkinliklerini geliştirmeleri hedeflenmektedir. Bursiyerler, vakıf tarafından düzenlenen eğitim, gelişim ve etkileşim programlarına katılarak çok yönlü gelişim imkânı bulmaktadır. Program hâlihazırda 10 öğrencinin eğitim yolculuğuna destek sağlamaktadır.

## KEDS Academy



KEDS Academy, 2025 yılında genç istihdamını destekleme ve enerji sektörü için nitelikli iş gücünü güçlendirme hedefi doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmüştür.

2025 yılı içerisinde 12. dönem eğitim sürecini tamamlamış, 13. dönem için aday seçim süreci tamamlanmıştır. 12. dönem dahil olmak üzere programdan bugüne kadar toplam 800 öğrenci faydalanmıştır. Ayrıca 2025 yılında 13. dönem için 72 yeni öğrenci programa kabul edilmiştir.

Program; Kosova Eğitim, Bilim ve Teknoloji Bakanlığı, Priştina Üniversitesi ve Priştina Üniversitesi bünyesindeki Enerji ve Sürdürülebilirlik Merkezi iş birliğiyle yürütülmekte olup, akademik bilgiyi uygulamalı iş deneyimiyle bütünleştiren kapsamlı bir gelişim süreci sunmaktadır. Katılımcılar, bir yıl süren program boyunca teknik ve teknik olmayan eğitimler, iş sağlığı ve güvenliği modülleri, proje bazlı çalışmalar, etkileşimli eğitim içerikleri ve düzenli performans değerlendirmeleri ile desteklenmektedir.

## Mikrokredi



Limak, 21 Kasım 2008 tarihinde Siirt Kurtalan'da açılan ilk mikrokredi şubesine bağışta bulunarak mikrokredi programını desteklemiştir.

Siirt Batman Nihat Özdemir Mikrokredi Şubesi'nde, kurulduğu günden bu yana 3.311 mikrogirişimci kadına mikrokredi sağlanmıştır. Bu girişimcilerin bir kısmı ilk yılını tamamladıktan sonra ikinci ve üçüncü mikrokredilerini kullanmış, bazıları ise ara çekim haklarından faydalanmıştır.

1 Ocak 2025 tarihinden 31 Aralık 2025 tarihine kadar şubenin aktif olarak mikrokredi kullanan 367 mikro girişimcisi bulunmakta olup, 2025 yılı içerisinde 1.373.892,80 TL mikrokredi dağıtımı yapılmıştır.

## EĞİTİM

- 2025 • Global Engineer Girls İspanya
- Global Engineer Girls Fildişi Sahili
- Global Engineer Girls Mozambik
- 2024 • Global Engineer Girls Suudi Arabistan
- 2022 • Global Engineer Girls Kosova
- 2022 • Global Engineer Girls Kuzey Makedonya
- 2022 • Global Engineer Girls
- 2018 • Gülseren Özdemir Özel Eğitim Uygulama Okulu
- Las Academie
- 2017 • Türkiye'nin Enerji Akademisi
- Kuveyt'in Mühendis Kızları
- MISTI (MIT Science and Technology Initiatives)
- Evin Küçük Mühendisleri
- 2016 • Gülseren Özdemir Üstün Başarı Bursu
- Şanlıurfa Engelliler Koordinasyon Merkezi
- Bi Kitap Daha Aydınlik Bi Hayat
- Limak Sohbetleri
- 2015 • Türkiye'nin Mühendis Kızları
- UEDAŞ Sınıfı Uludağ Üniversitesi
- 2014 • Limak Havalimanı Hizmetleri Enstitüsü
- Siirt Eğitim Merkezi
- 2013 • KEDS Academy
- Elektriğin Geleceği, Geleceğin Profesyonelleri
- Limkon Youth Zone
- Kardeşim Üşümesin
- 2012 • 100 Temel Eser Hatay Kitap Kampanyası
- Bu Gençlikte İş var
- 2011 • Kurtalan Limak Anaokulu, Siirt
- 2010 • Şuhut Limak Kız Meslek Lisesi ve Anaokulu
- 2008 • Limak-Türker İlköğretim Okulu, İstanbul
- Türkiye İnşaat Mühendisliği Öğrencileri Buluşması, Ankara
- 2006 • Limak Kurtalan Çimento Kız Öğrenci Yurdu, Siirt
- Anıttepe Kapalı Yüzme Havuzu, Ankara
- 2002 • Belek Limak İlköğretim Okulu, Antalya
- 1991 • Baklan Limak Hüsamettin Tuşji Çok Programlı Lisesi, Denizli

## KÜLTÜR - SANAT

- 2018 • Limak Enerji Engelsiz Müzik Korosu
- 2017 • Limak Filarmoni Orkestrası
- UEDAŞ Koro Toplantısı
- 2016 • Şehrin Işıkları Ulusal Fotoğraf Yarışması
- 2015 • Türk Caz Haftası Priştina
- Dokufest, Uluslararası Belgesel Film Festivali

## Sosyal Yatırımlar

- 2014 • 17. Ankara Uluslararası Caz Festivali
- 17. Uçan Süpürge Kadın Filmleri Festivali
- "Sanat Engel Tanımaz" Tiyatro Sponsorluğu
- Şehrin Işıkları Ulusal Fotoğraf Yarışması
- Eye Wonder Bank of America Koleksiyonunda Kadın Fotoğraf Sanatçıları Sergisi
- 2013 • LimakPort Tiyatro Sponsorluğu
- Türk Caz Haftası Priştina
- 2012 • Mardin Bienali
- Gordion Kazı Projesi
- Türk Caz Haftası Priştina
- 2011 • 9. Kosova Sanatla Uyanmak Festivali
- İstanbul Modern Sponsorluğu
- Uluslararası Adem Jashari Boks Turnuvası
- 2010 • Uçan Süpürge Demokraside Kadın İzleri
- Lösev Yararına Harem Balesi
- 13. Uçan Süpürge Kadın Filmleri Festivali
- 2008 • 11. Uçan Süpürge Kadın Filmleri Festivali
- "Türk Çocuk Parçaları" Müzik Cd'si
- Limak Turizm "Kültürümüzü Tanıtıyoruz" Kitap Projesi
- 2007 • Limak 18. Ankara Uluslararası Film Festivali
- Beyaz Melek Filmi
- 13. Avrupa Filmleri Gezici Festivali
- Fest-i Kült Ankara 3. Kültürlerarası Film Festivali
- 2006 • 17. Ankara Uluslararası Film Festivali
- Gezici Film Festivali

## Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası Sponsorluğu

- 2015 • Domenico Nordio Konserleri
- Soyoungh Yoon Konserleri
- Ludwig Wicki - Film Müzikleri
- 2014 • Ning Feng Konserleri
- Sarah Chang Konseri
- Soyoungh Yoon Konserleri
- 2013 • Swingle Singers Konserleri
- Alexander Markov Konserleri
- Alexander Rudin Konserleri
- Katia Skanavi Konserleri
- 2012 • Mikhael Simonyan Konserleri
- Antonio Meneses Konserleri
- Philippe Aiche Konserleri

- 2011 • Klazz Brothers & Cuba Percussion Konseri
- Anatolian Sopranos: Esin Talınlı, Çiğdem Önel, Funda Ateşoğlu ve Bülent Bezdüz
- Vanya Milanova Konserleri
- Elina Vahala Konserleri
- 2010 • Robert Cohen Konserleri
- Trio Jean Paul Konserleri
- Roby Lakatos Konseri
- David Geringas Konserleri
- 2009 • Simona Baldolini ve Enrique Ferrer Konserleri
- İdil Biret Konserleri
- Fazıl Say Konserleri
- Natalia Gutman Konserleri
- Patricia Kopatchinskaja Konserleri
- 2008 • Soprano Elmira Veda, Tenor Emil Ivanov
- Sholomo Mintz Konserleri

## Şehit Aileleri ve Burslu Öğrenciler Yararına Etkinlikler

- 2009 • 2023'e Hikayeler-XVIII
- Erol Erdinç - Leyla Çolakoğlu Konseri
- Venedik'te Bir Gece Ankara Devlet Opera ve Balesi
- Frantisek Brikcius ve Anna Brikciusova İkilişi
- Yeşim Gökalp Konseri

## SPOR

- 2019 • İskenderun Engelliler Basketbol Takımı Sponsorluğu
- 2018 • İskenderun Engelliler Basketbol Takımı Sponsorluğu
- 2017 • İskenderun Engelliler Basketbol Takımı Sponsorluğu
- 2015 • Streetball Priştina
- Priştina Basketball Club Balkan Ligi ve Avrupa Ligi Basketbol Takımı
- KTV Carting Event Kosovo GoCart
- 2014 • İskenderun Engelliler Basketbol Takımı Sponsorluğu
- 2. Bursa Bisiklet Festivali Sponsorluğu

## ÇEVRE

- "Anılarınızı yeşertin" Çiçek Tohumu Kampanyası
- "Bir fidan dünyayı değiştirir" Limak Çocukları Ormanı
- Limak Hatıra Ormanı
- Limak Çimento Ağaçalandırma Faaliyetleri

## MİKROKREDİ

- Siirt Kurtalan Mikrokredi Şubesi

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



Limak Şirketler Grubu, bünyesinde bulunan şirketlerin finansal hedefleri ile toplumsal ve çevresel etkilerini dengeli şekilde gözeterek faaliyetlerini yürütmelerini temel bir ilke olarak benimsemektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik Limak Şirketler Grubu için stratejik öncelikli konulardan biri olarak tanımlanmıştır.

## Limak Şirketler Grubu Sürdürülebilirlik Stratejisi

Limak Şirketler Grubu'nun, insana ve gezegene duyduğu sorumlulukla; ortak yararı gözetken, dayanıklı ve kapsayıcı bir gelecek inşa etme mottosu doğrultusunda oluşturduğu sürdürülebilirlik stratejisi üç temel bileşene dayanmaktadır:

**Kapsayıcı Gelişim:** Limak Şirketler Grubu, faaliyetlerini küresel amaçlarla uyumlu, sürdürülebilir bir iş anlayışıyla yürütmekte ve ekonomik gelişimin, insanlıkla birlikte gezegenin tüm unsurlarını da kapsamaya gerektiğine inanmaktadır.

**Sosyal İnsan:** Limak Şirketler Grubu, faaliyetlerindeki başarının ancak sosyal yapıların gelişimi ve çalışanlarının kurumsal bağlılığı ile sürdürülebileceğine inanmaktadır.

**Sağlıklı Gezegen:** Limak Şirketler Grubu, faaliyetlerini çevreye saygı göstererek yürütmenin temel bir değer olduğuna inanmaktadır.

Limak, stratejisinin temel aldığı üç bileşen doğrultusunda oluşturduğu hedeflerine yönelik ilerlemeleri anahtar performans göstergeleri ile izlemekte ve şeffaflık ilkesi doğrultusunda her yıl sürdürülebilirlik raporu aracılığıyla paylaşmaktadır.

## Sürdürülebilirlik Hedefleri



### Sosyal İnsan

- Kapsayıcılık ve çeşitlilikte **lider olmak**
- Faaliyet gösterilen tüm sektörlerde çalışanların en çok tercih ettiği şirket olmak

### Sağlıklı Gezegen

- 2050 yılına kadar **karbon nötr<sup>1</sup> olmak**
- 2026 yılına kadar **%28 su verimliliği** sağlamak<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Söz konusu hedef Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına ilişkindir.  
<sup>2</sup> Su verimliliği, su tüketimindeki azalışı ifade etmektedir.

### Kapsayıcı Gelişim

- Faaliyet gösterilen bölgelerde, yerel paydaşların iklim dirençli ve uyumlu olacak şekilde ekonomik ve sosyal gelişimlerine katkı sağlayacak ulusal ve uluslararası ortaklıklara sahip, kapsayıcı toplumsal yatırımlar gerçekleştirmek
- 2030 yılına kadar stratejik tedarikçilerde **%100 sürdürülebilir** bir tedarik zinciri oluşturmak

## Sürdürülebilirlik Yapısı ve Yönetimi

Limak Şirketler Grubu, küresel trendler ve değişen paydaş beklentileri doğrultusunda sürdürülebilirlik organizasyonunu 2025 yılında yeniden yapılandırmıştır.

**Sürdürülebilirlik Komitesi:** 2025 yılında Yönetim Kurulu Başkanı başkanlığında yeniden yapılandırılan Sürdürülebilirlik Komitesi grup genelindeki sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, uygulanması ve denetlenmesi faaliyetlerini yürütmektedir. Faaliyetlerini Uyum ve İç Denetim fonksiyonlarından temsilcilerin gözetimi altında gerçekleştiren Komite, 2025 yılında 2 kez toplanmıştır.

**Limak Holding Sürdürülebilirlik Departmanı:** Sürdürülebilirlik proje ve inisiyatiflerinin koordinasyonundan, sürdürülebilir finansman altyapısından, risk/fırsat analizlerinin yapılmasından ve sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasından sorumludur. Departman bünyesinde direktör, kıdemli müdür, müdür, kıdemli uzman ve uzman olmak üzere beş kişi görev yapmaktadır.

**Sürdürülebilirlik Liderliği Alt Komitesi:** Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik temsilcilerinin katılımıyla aylık olarak toplanan bu Komite, grup şirketleri nezdinde

gerçekleştirilen sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin bilgi paylaşımı ve koordinasyonun sağlanması ile çalışma gruplarında gerçekleştirilen çalışmaların gözetiminden sorumlu olarak faaliyet göstermektedir. Komite 2025 yılı içerisinde 7 kez toplanmıştır.

**Çalışma ve Alt Çalışma Grupları:** Grup şirketlerinden gerekli donanım ve uzmanlığa sahip kişilerin katılımıyla Limak Şirketler Grubu sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda çalışmalar gerçekleştirmek üzere çalışma ve alt çalışma grupları oluşturulmuştur.

- Sürdürülebilir Finans Çalışma Grubu
- Sürdürülebilirlik Raporlamaları Çalışma Grubu
- Karbonsuzlaşma Çalışma Grubu
- Sürdürülebilirlik Riskleri Yönetimi Çalışma Grubu
- Sosyal İnsan ve Kapsayıcı Gelişim Çalışma Grubu
- Sürdürülebilirlik Trendleri ve Gelişmeleri Çalışma Grubu
- Dijital Dönüşüm Çalışma Grubu
- Biyoçeşitlilik ve Kaynakların Sorumlu Kullanımı Çalışma Grubu
- Sürdürülebilirlik Hedefleri Çalışma Grubu
  - Su Alt Çalışma Grubu
  - Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Alt Çalışma Grubu

## Sürdürülebilirlik Politika ve Prosedürleri

Limak Şirketler Grubu'nun kurumsal politikaları arasında yer alan Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre Politikası ve Biyoçeşitlilik Politikası, Limak'ın çevresel ve sosyal hedeflerine ulaşmasında temel rehber işlevi görmektedir.

Bu stratejik çerçeveyi operasyonel düzeye taşımak amacıyla 2025 yılında; Sürdürülebilirlik Komitesi Prosedürü, Sürdürülebilirlik Liderliği Alt Komite ve Çalışma Grupları Prosedürü ile Sürdürülebilirlik İletişim Prosedürü hazırlanarak yayımlanmıştır.

Söz konusu prosedürler aracılığıyla komite, alt komite ve çalışma gruplarının amaçları, görevleri ve sorumluluk alanları net bir biçimde tanımlanarak sürdürülebilirlik yönetimi faal hale getirilmiştir.

Limak Şirketler Grubu, yayımlanan tüm politika ve prosedürleri her yıl düzenli olarak gözden geçirmeyi ve değişen küresel/ yerel regülasyonlar doğrultusunda güncel tutmayı hedeflemektedir.

## 2024 Sürdürülebilirlik Raporu



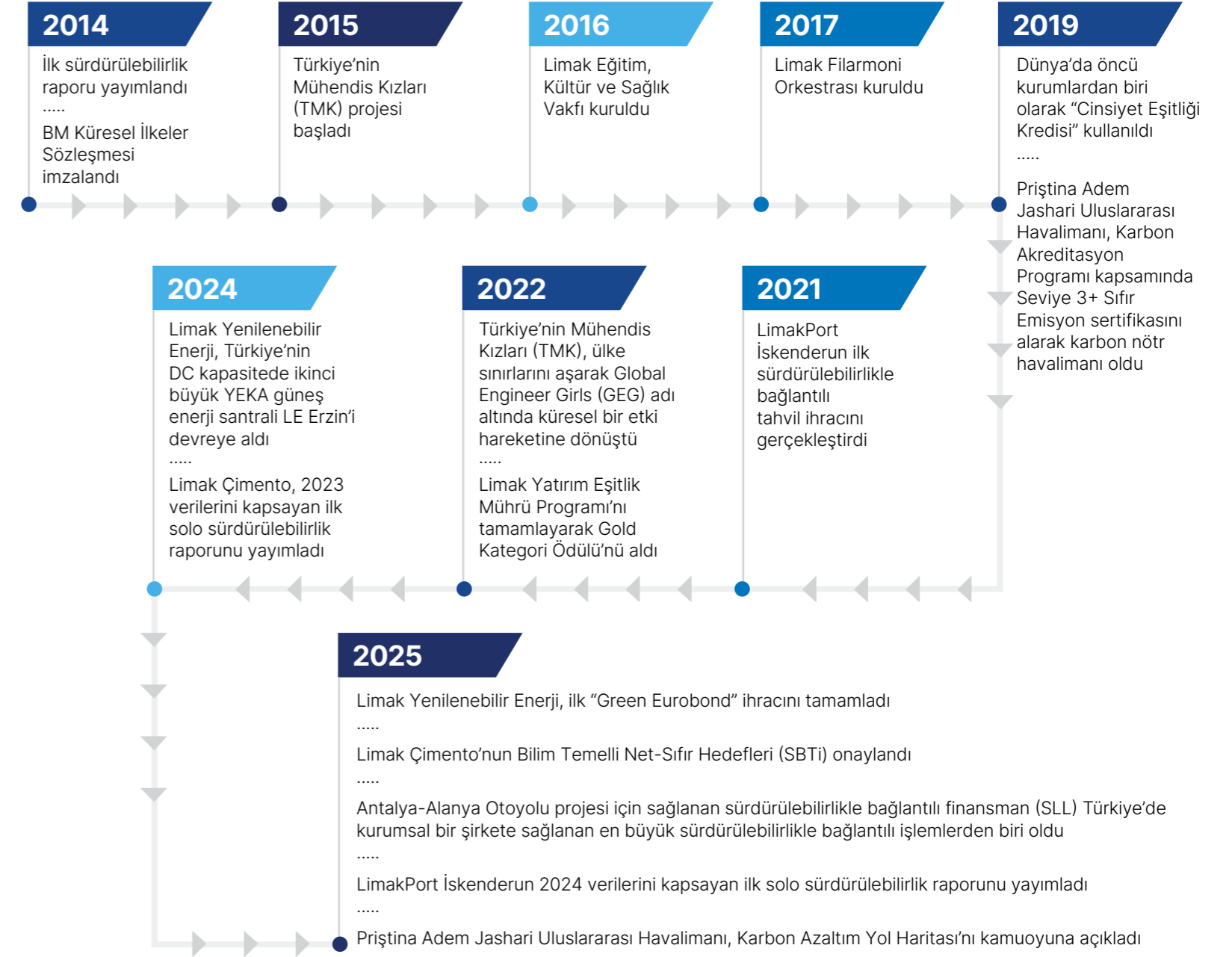
Rapor, Limak Şirketler Grubu'nun sürdürülebilirlik stratejisinin, faaliyetlerinin ve gelecek hedeflerinin kapsamlı bir özetini sunmaktadır.

1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 dönemini kapsayan bu raporda, Limak'ın yüzde 50'nin üzerinde doğrudan hissedarlığı nedeniyle faaliyetleri üzerinde önemli kontrol sağladığı, operasyonları aktif ve sürdürülebilirlik açısından kayda değer etkilere sahip şirketlerinin çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki performanslarına yer verilmiştir.

Limak Şirketler Grubu 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, GRI Standart serilerine uyumlu olarak hazırlanmıştır. Rapor; aynı zamanda SASB (Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu) Sektör Metrikleri, Dünya Ekonomik Forumu - Uluslararası İş Konseyi (WEF-IBC) Paydaş Metrikleri, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (BM SKA), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNG), Kadınların Güçlenmesi Prensipleri (WEPS) gibi uluslararası çerçeveleri dikkate almıştır. Ayrıca önceliklendirme yaklaşımı benimsenmiş; iç ve dış etkiler bütünsel şekilde değerlendirilmiş, raporda yer alan seçilmiş sürdürülebilirlik göstergelerine ilişkin sınırlı güvence beyanı alınmıştır. Raporda yer alan çevresel ve sosyal veriler kapsamındaki şirketlerin Türkiye ve yurt dışı operasyonlarını kapsamaktadır.

[Limak Şirketler Grubu 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'na buradan ulaşabilirsiniz.](#)

## Limak Şirketler Grubu Sürdürülebilirlik Yolculuğu



## ÜYE OLUNAN KURULUŞLAR

AKTOB

Akdeniz Turistik Otelciler  
ve İşletmeciler Birliği



Alman-Türk Sanayi  
ve Ticaret Odası



Ankara Sanayi Odası



Ankara Ticaret Odası



International Women's  
Forum Türkiye



İMMİB-Hizmet  
İhracatçıları Birliği



Maden Sanayii  
İşverenleri Sendikası



Meyve Suyu  
Endüstrisi Derneği



Asfalt Müteahhitleri  
Derneği



Atlantic  
Council



Birleşmiş Milletler  
Küresel İlkeler Sözleşmesi  
(UN Global Compact)



Değerlendirilebilir Atık  
Malzemeler Sanayicileri Derneği



Sürdürülebilir  
Kalkınma Derneği



Teknolojide Kadın  
Derneği



Turizm Yatırımcıları  
Derneği



Türk Sanayicileri ve  
İş İnsanları Derneği



Demiryolu  
Taşımacılığı Derneği



Deniz Temiz Derneği  
TURMEPA



Deniz Ticaret Odası



Dünya Enerji Konseyi  
Türk Milli Komitesi Derneği



Türkiye Elektrik  
Sanayi Birliği



Türkiye Genç  
İş İnsanları Derneği



Türkiye İnşaat Sanayicileri  
İşveren Sendikası



Türkiye Kurumsal  
Yönetim Derneği



Dış Ekonomik  
İlişkiler Kurulu



Dubai ve Kuzey  
Emirlikler Türk İş Konseyi



Endeavor  
Türkiye



Elektrik Üreticileri  
Derneği



Türkiye Liman  
İşletmecileri Derneği



Türkiye  
Müteahhitler Birliği



Türkiye Otelciler  
Federasyonu



Uluslararası  
Havalimanları Konseyi



Etki Yatırım  
Danışma Kurulu



Global Cement and  
Concrete Association



Güneş Enerjisi  
Yatırımcılar Derneği



Hidroelektrik Santralleri  
Sanayi İş İnsanları Derneği



Uluslararası Yatırımcılar  
Derneği



World Economic  
Forum



Women's  
Empowerment  
Principles



Yönetim  
Kurulunda Kadın  
Derneği



%30 Kulübü

# LİMAK ŞİRKETLER GRUBU FAALİYET RAPORU 2025

## Proje Yönetimi

İpek Güralp, Özgür Fidan

[kurumsaliletisim@limak.com.tr](mailto:kurumsaliletisim@limak.com.tr)

## Tasarım

Senem Lefkeli, Necdet Kara

[www.markapala.com](http://www.markapala.com)

Mayıs 2026, Ankara

[www.limak.com.tr](http://www.limak.com.tr)

